دارند. انتظاراتى كه براى دسترسى به تكنولوثوثى نياز دارند. انتظاراتى كه براى تفويض اختيارات يا الجازه واكذارى بعضى مسووليتها به خود دارند؛ اينها را را بايستى عملياتياتى كنـند.
 كه مى خواهيم عملياتى كنيمه، تازه متوجه مى مشويميم كه
 انجمن با بررسى كارشناسى كافى اين انتظارات ات را تنظيمي و عملياتى كند يعنى تبديل به برنامههاى فنى، اجراين ايى و اعتبارى كند. (اين دارند بخش دولتى چֶقدر راغب است كـن که پيشنهادات بخش خصوصى رابشنود و عمل كند؟ قوانين ما، هم اين اختيار را داده اند و همم بعضاً مانع اين اختيارات هستند.
(ilue

 در موارد حاكميتى هم توصيه مى كند كه تا تا مى شوو از روشهاى خصوصى سازى استفاده شود. پس حكـ حكم قانونى
 شود مديران اجرايى و منطقهاى تفاسير مختلفى را راز از اين قانون دارند. و اين مواردى است كه كَاهى اوقات ايجاد

تناقصمى كند.
 چقدر بخش خصوصى را تحمل مى
 مثبت و منفى است كه براى مداخلهى بخش خصر انصوصى مورد ديگرى كه لازم است صنعت پسته به آن آن توجه كند

 تشكل ها يا الر كانهايى كه به نهي نحوى به دولت دون وابسته بودند يا دخيل بودند، به نام خصوصى سازى، واكذارى صور

به استثناى بخش توليد صنعت پسته كه در اختيار توليدكند ممكن است فعاليت ها با مداخلات دولت دولت باشد. بنابرا ين اين صنعت پسته بايد اين سابقه را با باند. اما امروز در در دولت
 حجتى وزير جهاد كشاورزى، هر دو به صر احت احت اعلام كردند كه بدون مشورت بخش خصوصى تصميم گيرى نكنيد.|4ـ


به نظر من بسيار خوب بود. به علت اين كه هم توليدكنندهمها كه صاحبان صنعت پسته هستند در در آن نظر میدمادند و و هم
 ارائه شد برای تصميمگيرى صاحبان انتظار اتمان از دولت روشنگّرى كرد.
 تنظيم كند و براى خود دو دستور كار تنظيم كند؛ يكى يكى،

 كنيم؟ چحَونه كارمان را رونق ببخشيه؟ اين موارد را بياورد
و عملى كند.
 انتظاراتى كه براى سرمايهكَذارى در اين بخش وجود

ماهنامه پسته- پيش از اين معاون وزير كشاورزى و رييس سازمان تحقيقات، آموزش و تروين وير كشاورزى در دوران وزارت عيسى كالانترى بود. با روى كار كار آمدن دولت تدبير و اميد، عباس كشاوريز عـياري مسووليت معاونت توليدات گياهى وزار كشاورزى شد. كشاورز در اين كَفتوگو هشاري

 اير انى ها پسته و بادام آمر يكايیى ارزانتر آر است"'. با هم اين كفتوكَو رامى اخوانيم.
©ilug رادر كيش چطور ديديد؟

مكزيكى را آورده بوذند يا مى خواستند كشاورزان با كود

 اطلاعات و افزايش دانش كشاورزان شد. ولى الـي امروز به علت تخصصهاى مختلف كشاورزى، دنيا به اين نتيجه رسيده
 محققى كه قادر شده است دستاور جد جديدى را عرضه كندن، همين شخص بايد براى آشنايى بهره برداراران و استفار استاهن كنندكان، هر سوال، هر ابهامام و هر كمكى را را فراهم كند.
 كافى داشته باشيهم. براى داشتن يافتههانى كافى، بايستى
 صحنهماى اجرا كنار كشاورزان بروند و مشكالاتشان را را حل

 علمى و همر رفتارى براى اداره محققين تنظيم شد. مد محققان مسوول شدند • 「 درصد اوقاتشان را اصرف حل مشا مشكلات

 يافته بيردازند. هنته انتقال يافته ها با بركزار شد تا تا كشاورزان خيلى راحت بيايند در آزمايشگًاه، در مزرعها و ور در يكا محيط صميمى، محققان يافته هايشان را الرائه كنندو و آنها ها هم هر سوال و ابهيامى دارند مطرح كنند. براى اينكه اين يافته از حرف خارج شير شود محققين موظف بودند كه اكر يافتهشان منجر به كا كالا است، مثلاً رقم


 مقطع برداشتيم اين بود كه آزمايشات نهايى منطقداى را، ايستگامهاى تحقيقاتى انجام ندهند. بلكه محققين به كمك مروجين در زمين هاى كاى كشاورزان انجام دهند.
 مراحل آخر است كه مى خواهيم انتخاب كنيهى اين يافتهنها
 اتفاقا خيلى در انتقال يافتهها كمك كرد. مواردى را شا شاهد
 ارزشمند بود، كشاورزان استقبال كردند و ورفتند و منتقل شد. بعد از آن دنبال ايجاد بانك اطلاعر سانى براى كـي كشاورزان
 اقدامات مجدانه ای انجام شد تا اين دستورالعمل عملى شود. متأسفانه در دهه هشتاد سازمان تحان تحقيقات رفت بـا بـا

 افتاد و تقريباً موجب ناكارآمدى تحقيقات در حل مشكل
در صحنه شد.

Diluy
ترويج موفق بوديد؟ به نظر من، در اواخر بله.


باغى متمركز مى كنم. در دهلى هنتانا، تعداد سه موسسه تحقيقات تك محصولى باغى در كنار سه محصول زينـ زراعى در نظر گرفتيم؛ محصولات ديمه برنج و و پنبه. اين واحدها
 قابل ارزيابى است. منهاى پنبها دو مورد ديگر اقدا مناسبى بود و تالشهاى خوبى تا تا حد مقدورات انجام شد. سه موسسه هم در مورد محصولات باغى خلات خيلى مهمر ايجاد شد؛ موسسه تحقيقات پسته، موسسه تحقيقات خرما و و موسسه تحقيقات مركبات. درمورد موسسه تحقيقات

 اكر سازمان تحقيقات به حمايتتهاى خود ادامه میىداد، حتماً دستاور دهاى درخشانى را ما مى آورد. ولى باز هم از از نظر من عملكرد خوبى داشته است. در ايجاد موسسه خرما دما دحار
 جاهايى رسيديم اما حداقل در منابع و كزارشات توريّ توفيق

 شد و فشار بر اين بود كه كرمان باشد يا نباشد و و بالاخره ثابت شد كه تصميم ما درست بوده و به مر كر كزيت رفسنجان بان بان تشكيل شد.قبلاًدر آنجا، هم يك ايستكاا تحقيقات داشتيم
 مركبات، ،ايهاى را داشتيم و مثل خرما صفر كيليومتر نبيود.
 بناى ما بر اين بود كه از توليدكنندكان پِ پسته در شوراى تصميم گيرى حضور داشته باشند و اين موسسه به به مشترى دين محورى و تقاضا محورى هدايت شود. متأسفانه اين اتفاق
 و دهم هم نيست. از سال • 1 و ا 1 اين پايه كَاشته شد و مديران خيلى مناسبى در اين موسسه منصوب نشدند و و ما موسسه دحار تلاطم مدير يت بود حتى زمانى كـي اكه من بودم.


 كارشناسان از فرصت نابسامانى استفاده كردند وند هر كس كس به
 اين مناطق از نيروهاى انسانى لازم برخور دار نشدند. خيلى از وضعيت علمى امروز موسسه پسته اطلاع الاع دقيقى ندارم ولى يافتههايیى كه در افكار عمومى است حاكى از عدي رضايت توليدكنندكان است وا اين نشان مىدهد كـ كه موسسه
 वilu乡 هميشه در بخش ترويج هم مى لنكيَيده است. اكر هم يافتهها و تحقيقاتى داشتند، در انتقال دانش جديد به كشاورزان چندان موفق نبودند. اين نقد را قبول داريد؟
ترويج يك بحث ريشهاى است. ترويج را اصل جهار آمريكايیها به ايران آورد. در مقطعى كه كشاورزان مى خواستند با بذر آشنا شوند به عنوان كَندم سرخ، كَندم
||| اين براى ما، هم سخت است براى اينكه سيستم ما با حضور بخش خصوصى اصلا مانوس نشده است، هم الم براى الي ما خيلى اميدوار كننده است براى اينكه مطمئن مى شويمر تصميماتمان يكى جانبه نيست و منافع ذينفعان را هم رعايتمى كنيم.
وزير محترم جهاد كشاورزى ابلاغ كردند كه بايستى از كروهماى كشاورزان متناسب با امكانات و و ظرفيت كايتهايشان حمايت كنيم. بنابراين كشاورزى فقط يك ديد ايركاه عدالت الت اجتماعى در نظرش نيست. اتر كثاوروزى داراراى زمين بزر كَ است بايستى متناسب با انتظار اتش بـ به آن جواب داد دادي كشاورز زانى هم كه امكاناتاتشان كماستا باست بايد مورد توجه قرار بار

 دادهاند با روى باز استقبال مى كند.
 تحقيقات، پای كشاورزى ايران مىیلنَّد. نظر شما در اين خصوص چيست؟


 يعنى دانشگاه، تحقيقات و دانش كشاورز رض ضعيف هستند.

## 

علت ضعفمان هم اين است كه ارتباطات علمى خارجى براى ما فراهم نشده است يا بسيار سخت است است. دوم اين اين است كه موسسات تحقيقاتى بينالمللى كه بتوانياند به ما ما كمك كنند و بتوانيم اين دانش را را آسان كسب كنيم در در مورد محصولات باغبانى وجود ندارد و بطور كلى سِي سرمايه كَذارى كافى براى افزايش دانش روز در در علم باغبانى در ابعاد علمى، فنى و تكنولورثى فراهم نشدهاست.
ارتباطات هيج وقت وجود نداشته يا بعد از تحر يمها اين كونه شده است؟
موسسات تحقيقات بين المللى محصولات باغى بـى وجود ندارد. در مورد ارتباطات بين كشورى همم تلاشهايـي را را در دهدى هفتاد انجام داديم. چحندين قرار داد باد ها هلندىها، با با ايتاليايىها، با بلاروس ها دا داشتيم كه بها بها ما كمك كنديند. ولى در دهه هشتاد تقريباً همكارى ها ها متوقف شدي شد اكر اكر
 بك اتفاقى مىافتاد. به هر حال در ده دهـى هشتاد هـاد همكارارن ما در تحقيقات جهاد كشاورزى خيلى به اين همكارى دي


 اين رويكرد، رويكرد توسعه علمى و فناورى نبود. عليرغم اينكه مراكز بينالمللى مشكل رابطهى سياسى بر آنها حاكمنيست.
هiluy و ترويج كشاورزى بوديد. خود شما چه نقشى ايفا كرديد؟
به علت تمركز شمابِ پسته، بيشتر پاسخمر راروى محصولات

كنيهو بخش عمده نياز كشور را تامين كنيم.

 بدهيم. در مورد روغن وابستگى ما بالالى بَ دو درصد است كه حذف بّ


 امكانات داريمـ. اين تقريباً چشم انداز ما ما براى محصولات
زراعى است.

در مورد محصولات باغى مثل محصولات زراعي، از ديد من من

 باغى برداشت مى كنيم كه اين خيلى كم است است. بنابرايراين توسعه باغات از نظر اقتصادى صحيح نيست. براي اينى اينكه باغات موجود، آب، سرمايه و زمين رابه خارين ودشان اختصا داده اند و بهرْورى نامطلوبى دارند. اولين و و اساسیىترين يارين

 برسد. بعد اكر فضايى براى توسعه بود، ممكن است ساي سراغ توسعه برويه. ولى من به علت محدوديت آي آب، فضايى براى
 اغلب موارد كمتر از عملكردهاى اقتصادي استى است و واقع اين




 باغاتشان را تبديل به باغهانى اقتصادى كنند. Dilue باغى را جدا كرديد و هر كر كدام از اين محصونالات انـات را

 كنيمو ببينيم كه كدام يكى اقتصاديى
 سمت آن محصولات سوق پيدا كند. ظاهرا شما اين

نگَرش رانداريد. برداشت من درست است؟ برداشت شما كاملا صحيح نيست. اصولاً يك يك نفر صاحب زمين هر چقدر سرمايه پیيدا كند و بتواند از سرمايهاش سو سود كسب كند، كشاورزى اش را را به آن سمت سوق میدمهدير. منتهى كشاورزى كه سرمايه نداره، نمىتواند اند ده سال منتظر بماند. يس اولين گام وجود سرمايها است. اتر كشاوري سرمايهكذارى كرد، بايد بتواند محصولش را به فروش

 الى يك سال است. يك اشتباه در انتخاب محصول، زيكا ياد يا يا كم كاشتن، ممكن است سرمايه شما را 9 ماه تكان دي دهد ديد، ولى در مورد باغبانى خيلى بايد مطمئن باشي ابشيد كه ده ده سال سرمايهاى را بكَذاريد. بنابراين ذهنيت رفتارى از ز زراعت بهل|"

دوم اين كه ير داختن به محصولاتى مثل برنج بهد دليل مصرف
 ما نيست. براى اين كه تقاضاى آب بسيار زياد و بهرهورى ماني


 احتياط با آنها رفتار شود. چون تقاضاى آبى را را در فصل كرم تابستان دارند و نياز عمدمى آبى آشان متان آتى بر استى استفاده
 و بنابراين بايد با ذرت با احتياط برخورد شود و بقيه
 و ونه توليد عمدائى به طور كلى اين تصوير، خشم اندازى براى خور خواتاتكائى است.
 بيشترين شكنندگى اقتصادى ما روغن و فرآور دهمهاى آن است. اترحه هميشه ما را به خاطر كَندم زير زير سوال بردند ولى وابستگى شديد ما به دانهاهاى روغني است. ماري مجموعهى

 جديدى بيايد. در مورد كلزا ظرفيـيت بسيار اينـيا خوبى است.
 اين بود كه بايد كمك كنيد سطح زير كـير كشت گَندم آبى


 افزايش عملكرد مى توان توليدات را رانيز افزايش چشمّيًّير



 ظرفيتهاى قابل حصول داريمه. نمونه بارزش هم هم كشاوروران پيشرو هستند. در حالى كه گَندم، متوسط عملكرش

 است. اين نشان مىدهد ظرفيت دارد و و بنابراين تمركز ما ما ما




 يك محصول زمستانه است و از نظر تور توليدى رقابتى با با بقيه محصولات ندارد. اين تقر يباً حشم انداز خودكفايى استى است. من فكر مى كنم اتر قادر شويم تكنولورثى هاى مار مناسب و و خوب
 كشور از اين نابسامانى سالهانى اخير، بسيار بـيار بسيار ترميمي

 هكتار و انشالهَ حصول عملكرد بالاى T ت تن و بهبيود زراعت ديم آن مىتوتانيم دوازده، سيزده ميليون تن كَندم توليد
||انشينى" را را دههى هفتاد همم مى خور دند؟ به اين طريق نبايد تعبير كنيم. محقق بايد براي براى انجام

 هم شرايط و تسهيلات برايش فر فراهر در شا شود. ممكن است
 همكارانى كه مى خواهند با محققين كار كنند گاهیى دهار تضادهاى كارى شوند. مثلاً در دهه هفتاد بعد از بر بيمارى زنتَ كَندم كه به به كشور

 محكمى داشتيه. اين دستاور دها منتقل شد و كشاورزان مان
 WV WV كَزارشى از زنگى در كشور وجود

 كه نشان مىدهد يا يافته نداريم يا اكر هـر هم داريم اريم به زمين زارع نرفته است و اين تاسف بار است كه علير اسيرغم افزايش امكانات و نيروهاى متخصص و محقق، كارائى در مزرعه
كمتر شدهاست.

 بحث خودكفايى بود. نَرش ش شما به مقوله خودكفايى

اين سوال شما يك سوال سياسى است.
الilug
اقتصادى مییر سم!
وقتى موضوعاتى در قوانين و اسناد بالاسرى مى آيد، جنبه
 كوشش بخش كشاورزى بايد اين باشد كه توليد اريداتى كه ده در
 علت كمبود آب در كشور مزيت بيشترى دارد به به حداكثر آري


هر مدير بخش كشاوروزى بايد مد نظر بـر باشد هِ اگر فرض كنيم بتوانيم جايكاه هر توليدى رِي را با با اين
 تكليفمان را انجام داديم. توليد ناشى از اين اين اقدام حقدر مىتواند نياز كشور ر اتأمين كند، مى شودد درصد خود دكفايى! با اين دو تعريف از ديد من دن در مورد بخش
 نياز اين محصولات از آب باران تأمين مىشود آب سطحى آب

 جو نكارند (غير از جنوب كشور ) محصول جايتزي اينز ين برايشان
 بكارند. يس افزايش توليد اين اين محصولات با تا تكيه بر افزايش


رفع نيازهاى كشور نيز كمك كند.
 قيمت نصف تركيه شود، آيا باز بيزينسهانياى ما همينينطور

 نمى يسندم. در كشاورزى و در درون باغ، يك جابهجايى در زراعت اتفاق مىافتد.

سوال آخر من در مورد بحث تجارت آب مجازى است. مىشود در مورد اين مقرد مقوله همرصحبت كنيد و نوع نگَرشى كه در وزارت جههاد كشاورزى

نسبت به اين مساله وجود دارد؟
 اتاق بازر ركانى بودم و هستيم اين مطلب را را عرضه كـي كـرديم و كتابى را ترجمه و تدوين كرديمه. اخيراً همم من مقالهاى الى


 هم در مقابل آن آب داريم و كالاهايى كه از از آب توليد


 الان هم مى كويند تجارت آب مجازي آى ولى ابتى ابتدا تجارت آب مجازى نبود، اول آب مجازى بود بارد. اكَر سياستمداران تجارت آب مجازى را قبول كنند به نفع دنيا است است چرا كهـ مىتواند • بّ درصد در آب مصرفى فعلى دنيا صرفهجويى كند. مشروط بر اين كه سياستمداران به اين اين معتقد باشند. توافق سياسى هنوز حاصل نشده ولى منى منوط به اين است است كه اكر مى خواهيم كالايى را توليد كنيم، بايد در دنيا كالاهايى را توليد كنيم كه كمترين آب را داشا داشته باشيم و بالعكس. كالاهايى را وارد كنيم كه در در اينجا آب بيشترى بي براى توليدشان بايد مصرف شود. اصل اين، منوط به يه ايك
 سال آينده دنيا به آن برسد. اما دا كر كوتاه مدت در داخد اخل

 آنهايى كه آب زياد مصرف میى كنند محدوديت آيتى ايجاد كنيه، يا بالعكس؛ اكر مى آخواهيم محصولاتى وارد كنيم محصولاتى كه آب بيشترى برايشان صرف مى میود وارد
 محصولات زراعى يا دامى، گَوشت قرمز بالاترين آب آب مجازى



 آب مجازى است كه فعلاً بايد كَذاشت روى ميز سياسيون و از آنطرف هم بايستى توليدكنندكان را را قانع كرد كه با با لحاظ كردن تجارت آب مجازى به صحنه بيايند. البته الان صادراتى كه انجام مىدهيم حجم زيادى از آب را را داريم صادراتمى كنيه.

مى كنند ممكن است در رقابت با محصولاتى كه حجم
 مكعب آب مصرف مى كنيم يك تن يسته برد براشت مى كنيم.
 اين در ظاهر نشان مىدهد كه هفت به يك الرين ارج است اين يك مقايسه است. اين مقايسه هم در دنيا اعتبار دارد و عمل مى شود. دومين مقايسه به دلار تبديل مى مكنـند
 مىكنيد. در آن زمان اين معادلات كمى به هم هم مى اخورد.
 اينها عدد بالاترى از نظر دلارى ايجاد كند و و محصولى مثل شكر، كندم، ذرت و ا مثال اينها ايلا عدد كمترى پيدا كنند و ما فكر كنيم كه در آن حالت داريمه به كشور ظلمّ الم مى كنيم اكر از اين محصولات حمايت كنيمه، يا فرصتى را را
 اتر اين دو را كنار هم بَكذاريم و بخواهيم كه دير در رابطه با با آب ارزيابى كنيمه به يك موضي مو بايد بيد توجه كنيم و آن اين

 چقدر كالرى يا پروتئين توليد مى كنيد. با اضافه شدن اين
 است كه من به شخصه با نظر يات يك جان يانبه و يك بعدى و و
 عليرغم ميل باطنى ما- وضع پسته سه، چهار سال قـر قبل خيلى بد بود و اگر اين تفاوت نرخ ارز ار ايجاد نمى شد و و بـه هر دليل ما دجار تحريم نمى شديم و بالعكس فراوراونى دلار إلار

 كنيم. پايدارى، اهميتش از سودهاى مقطعى خيلى بالاتر الاتر است. پس بايد تعادلى ايجاد كنيه و ونبايد يكى را را بها پایى
 به اين طريق بحث مى كنيم و مى كوييم كه صلا صلاح مادر اين



 الان وضعيت پسته شكنـنده است. بعد بَكَويند كه به جا جاى
 كنيم. الان فشار صنعت پستها بها علت شور شدن ون و و كمبود شديد آب در كرمان است. صاحبان اين رين صنعت آدمهاى
 عبارت ديگر دارند تدر يجاً باغاتشان را ااز رفسنجان بان به ساير نقاط مى برند. پسته دارد جابه جا می شار شود. اينطور نيست
 خراسان رفته زير پسته، هر چقدر مى خواهد بـر بروه، برود نه مخالف هستيم نه نكَرانيم ولى جابـى جابه جايى ها خا خيلى محدود است. علتش اين است كه خود اين تجارت، اكر مشكلات اساسى رفع نشود، شكننده است. همينطور كهـ آقاى آكَاه نترَران نرخ ارز است همين قدر هم بايستى نتَران

باغ، اولين كام بين انتخاب سرمايه، ريسك، بازار و عرضه است. به همين دليل انواع سياستهانى حماين الايتاز از كشاورزى
 هستيم، هشت سال همر برنامه نداشتيم. معريزا شما تغيير آنحَنانى در زارعت كشور نمى بينيد. ولى در مور مورد باغات
 دو و نيم ميليون هكتار رسيده است. البته بخشى از ازين كرايشها ناشى از حمايت و تجويزهانى دولت ديلت بوده است.
 هكتار باغ زيتون هم براى پايدارى اراضى و هم برای توليد
 مناطق در واحدهاى صنعتى بزر ریى اتفاق افتاده، همه اين ها را كه جمع كنيم ما در عرض هـ ما سال يك و ونيم ميليون هكتار باغمان - اكر آمارمان در ست باش باشد - اضافه شده است
 شود زيرا سطح زير كشت زراعى نيز كاهش نداشته استه است.
 معرض از دست دادن مزيت هستند اكر امروز يارانهى انرثى ينى پرداخت براى ايرانى ها پسته و بادام آمريكايى ارزانتر استا آمريكايى هم ارزانتر است و تنتها راه استمرار و پايدارى إي توليد آنها تامين سرمايه و تكنولوثى و تحقق افزايش بهره ورى آنهاست.
حتى اكَر قيمت دلار واقعى شود؟ Diluy بله؛ عامل اصلى اش هم پايیين بودن عملكرد دها عملكردهاى ما پايين است است. محصول ما كيفى نيستي
 كرومبندى كنيم خيلى فاصله دارد دو و اينها باعث می میشود
 جهار محصول، مزيت نداشتيه، ولى بقيه محصوٍ التمان مزيت مطلق داشتند. در سالهاى اخير تقريباً همهى

 مىدهد كه اگر عملكرد را بالا نبريمه، داريم از از هزينهانهاى ملى به خودكفايى مى پر دازيم كه به به صرف و و صلاح اقتصاي اتصاد كشور نيست. اين تهديد پايين بودن بهر هورى براي برای باغات شديدتر از زراعت است. زراعت به علت توان جايكزينى ينى كشاورز براى ريسك، آسانتر است و فشارى به كشاورز نمى آيد. به همين دليل است كه مى بينيد كشاورزان يكـ محصول كاشت نمى كنند.
Diluy كنيم. شما در معادلاتتان آب را حذف كرديد وريد وكفتيد
 كمترى است. به هر حال آب آب مصرف مى شودود و و محصولى كمتر اقتصادى توليدمى شود. به اين مساله چحَّونه نگَاهمى كنيد؟
در رابطه با آب، كشاورزى رامى توانيم به دو دو صور ت ببينيم؛ يكى از هر متر مكعب آب حند كيلو كالا توليد مى كنيم كه اين در مورد محصولاتى كه مغز توليد مى كنند يا دانه توليد

