



سال نهم

شماره ۹۹

بهمن ۱۴۰۳

دنیای



زنگ خطر صادرات پسته ایران به اروپا

اصلاح خاک‌های شور و سدیمی

روایت پسته در اندونزی

فقر نظری در حکمرانی و مدیریت آب زیرزمینی

## نیاز سرمایی و نوسانات دمایی در درختان پسته





JAHANGIRI TRADING

**PW**  
PIONEER WORLD  
FOR GOODS WHOLESALEERS



✉ Info@jahanpistachio.com

✉ www.jahanpistachio.com

📍 سیرجان، کیلومتر 7 اتوبان سیرجان-تهران

📞 034-91660134-7

✉ WWW.PIONEERWORLDCO.COM

✉ INFO@PIONEERWORLDCO.COM

👤 PIONEER\_WORLDCOMPANY2022

👤 POBOX451835DUBAI, UAE

📞 00 971 504 494 023



## آزمایشگاه آب، خاک، گیاه و کود دکتر مسعودیان

- تحلیل نتایج آزمایش برگ پسته به روش آمریکایی دریس
- پیش بینی کمبود عناصر غذایی قبل از خسارت
- یافتن عنصر غذایی محدود کننده عملکرد در باغ
- آنالیز های تخصصی کروماتوگرافی افلاتوکسین، اسید آمینه، هورمونهای گیاهی، کیتوسان، جلبک، کلاته کننده ها و ...
- آفات و بیماری (نماتد، ورتیسیلیوم، گموز ...)
- آزمایش میکروبی آب

02335238099  
02335239682



# Sirjan Bonyad Agricultural Co.

[www.Pistachio-tooka.ir](http://www.Pistachio-tooka.ir)



## شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد

آدرس: کرمان - سیرجان - بلوار سید جمال الدین اسدآبادی - صندوق پستی: ۴۶۱  
تلفن: ۰۳۴۰۵۲۴۳ / ۰۳۴۲۲۳۰۱۱۸۳ فاکس: ۰۳۴۰۵۲۴۳



*...empowers to grow more.*

# بیکو فوس



نهاده سرعت رفع



تهران بلوار ارتش شماره ۷۷

▪ ۰۲۱-۷۴۴۹۷

@beniznahadeh

▪ www.beniznahadeh.com

- افزایش باردهی
- افزایش گل‌انگیزی



# سروچین

## سورتر هوشمند

یک راهکار برای سه چالش  
[www.sorter.ir](http://www.sorter.ir)



- ۱ حذف جسم خارجی
- ۲ تشخیص و جداسازی آفلاتوکسین
- ۳ سورتینگ با هوش مصنوعی



تهران - کارگر شمالی | تلفن تماس  
بن بست امین - پلاک ۱۳ | ۰۲۱-۶۶۱۷۵۹۱۲



## ماهnamه انجمن پسته ایران

### سال نهم

شماره ۹۹- بهمن ۱۴۰۳

## انجمن

بحران افلاتوكسین و بازار پسته ایران  
زنگ خطر صادرات پسته ایران به اروپا

۸  
۱۰

## باغبانی

۱۲ معرفی رقم پسته ایتالیایی  
۱۵ اصلاح خاک‌های شور و سدیمی باغات پسته  
۲۴ نیاز سرمایی و نوسانات دمایی در درختان پسته

۲۸ رپرتاژ آگهی

## بازرگانی

۳۰ سرزمهین هزاران جزیره؛ روایت پسته در اندونزی  
۳۴ پاییز پر رونق صادرات پسته ایران  
۳۸ چالش‌های تجارت پسته در سایه تصمیمات اتحادیه اروپا

## آب

۴۰ صیانت از آب با تشكل مردم‌نهاد  
۴۵ فقر نظری در حکمرانی و مدیریت آب زیرزمینی

صاحب امتیاز: انجمن پسته ایران

مدیر مسئول: حجت‌حسنی‌سعدي

سردبیر: اعظم مرتضی‌پور

هیئت تحریریه: سحرخنجری،

حجت‌حسنی‌سعدي، مریم حسنی‌سعدي،  
اعظم مرتضی‌پور، زهرا احمدی‌پور، مهرداد مشرفی

سفارش آگهی‌ها:

فاطمه‌السادات‌حسینی‌صفت،  
زهرا احمدی‌پور، اعظم مرتضی‌پور

چاپ: اطلس

نشانی: کرمان/بلوار جمهوری

اسلامی / خیابان شهید لاری نجفی

۱۲ (متری نادر) کوچه شماره ۲/پلاک ۱۰

کد پستی: ۷۶۱۹۶۴۳۱۵۰

۰۳۴-۳۲۲۴۷۸۵۵۳ نمبر

۰۳۴-۳۲۲۴۷۵۷۴۹ تلفن

[wwwiranpistachio.org](http://wwwiranpistachio.org)

[info@iranpistachio.org](mailto:info@iranpistachio.org)



@PISTACHIO\_IRAN\_IPA



@IRANPISTACHIOASSOCIATION

انجمن پسته ایران در قبال صحت و سقم ادعاهای مطرح شده در آگهی‌ها،  
هیچ‌گونه مسئولیتی ندارد. استفاده از مطالب با ذکر مأخذ مجاز است.



در جلسه هیئت‌امنای انجمان پسته ایران بررسی شد

# بحران افلاتوكسین و بازار پسته ایران

## ■ روابط عمومی انجمان پسته ایران

چهارمین جلسه هیئت‌امنای دوره پنجم فعالیت انجمن پسته ایران به صورت فوق العاده، بنابردار خواست بعضی اعضا هیئت‌امنا در ساعت ۱۵:۰۰ روز یکشنبه ۹ دی ۱۴۰۳، با حضور جمعی از اعضای محترم، در سالن شماره دو اتاق بازارگانی کرمان برگزار شد.

در ابتدای جلسه، ضمن خیر مقدم به اعضای حاضر، برنامه و دستور جلسه که شامل دو محور اساسی: بررسی موضوع بحران افلاتوكسین در پسته صادراتی ایران به اتحادیه اروپا؛ و بحث و تبادل نظر پیرامون شرایط فعلی بازار پسته ایران بود، اعلام شد.

- پسته ایران از سال ۱۴۰۱؛
- ➡ تشریح اقدامات انجام‌شده توسط بخش‌های دولتی و خصوصی در ایران جهت کاهش آلودگی؛
  - ➡ تأکید بر فرصت ششم‌ماهه اتحادیه اروپا برای بهبود وضعیت؛
  - ➡ هشدار درباره بالابودن آمار محموله‌های برگشتی پسته از مبدأ ایران.
- در پایان این گزارش بر این نکته تأکید شد که شرایط

پس از خوشامدگویی ریاست محترم هیئت‌مدیره به حضار، در ادامه جلسه حسین رضایی دبیر کل انجمن پسته ایران، گزارشی اجمالی از فعالیت بخش‌های مختلف انجمن ارائه داد. سپس موضع موضوع بحران افلاتوكسین در پسته صادراتی ایران توسط بخش بازارگانی انجمن، به تفصیل شرح داده شد که عنوانین آن از فرار زیر بود:

- ➡ مروری بر بازگشایی پرونده آلودگی افلاتوكسین در





نقدي سنگين برای محموله‌های برگشتی بود. به اين دليل که هر چه هزینه مردود شدن محموله پسته برای صادرکننده (صاحب محموله) افزایش يابد، در تهيه بار پسته با ريسك پايين هزینه و دقت بيشتری خواهد كرد.

در ادامه نشست اعضای هيئاتمنا نيز ضمن ابراز نگرانی از اينکه از دستدادن بازار اروپا می‌تواند سایر بازارها را نيز تحتالشعاع قرار دهد، راهكارهای مختلفی ارائه دادند؛ اجماع نظرات نشان‌دهنده اين بود که تنها با همکاري و همت صادرکننده‌گان و رعایت دقیق استانداردهای کیفی درجهت تأمین پسته با ريسك آسودگی پايين می‌توان از اين بحران عبور کرد. جلسه با رائے گزارش آماری عملکرد صادرات سه‌ماهه پاييز پسته ايران ادامه يافت. سپس افراد حاضر در نشست، درابطه با شرایط کنونی بازار پسته ايران به بحث و تبادل نظر پرداختند که از اهم عنوانين مطرح شده می‌توان به چالش‌های قيمتی بين کشاورزان و تجار اشاره نمود، عده‌ای از باغداران اذعان داشتند که در سه‌ماهه اخیر پسته ايران باقيمت پايين و ارزان فروشی به بازارهای خارجی عرضه شده و اين موضوع منجر به زيان آنان شده است. محمد صالحی، رئيس هيئتمديريه انجمن به رقابتی بودن بازار پسته و کشف قيمتها بر اساس عرضه و تقاضا تأكيد كرد و واقعيات بازار پسته را يادآور شد؛ وی در اين باره اذعان داشت نباید کسی را متهمن به ارزان فروشی کنيم، با توجه به اينکه روند نرخ دلار افزایشي بود و قيمتهای رiali ثابت بودند، طبيعتاً قيمتهای دلاري پسته پايين آمد. در نهايتم با همکاري باغداران و تلاش صادرکننده‌گان، در سه‌ماهه اول فصل با صادرات پر رونق پسته ايران به بازارهای جهاني روبرو بوديم. « در تبادل نظر بين اعضا به تحليل قيمت دلاري پسته ايران پرداخته شد؛ تجار با اشاره به افزایش نرخ دلار در ماههای اخير و قيمتهای رقابتی پسته ايراني در بازارهای بين المللی، تفاوت قيمتی چشمگير میان پسته ايراني و آمريکائي را يك فرصت طلابي دانسته که ماحصل آن رشد قابل توجه صادرات پسته ايران بوده است و پيش‌بیني می‌شود که در ماههای پيش‌رو جريان عرضه و تقاضا در بازار تعادل ايجاد كرده و منجر به تنظيم قيمتها گردد. در پايان جلسه، به لزوم همکاري همه‌جانبه بين کشاورزان، تجار و بخش‌های دولتي و خصوصي، جهت حفظ جايگاه پسته ايران در بازارهای جهاني تأكيد شد.

فعلي زنگ خطری جدي است؛ اين آخرین فرصت برای صنعت پسته ايران است و ادامه وضعیت فعلی می‌تواند منجر به ممنوعیت واردات پسته ايران از سوی کمیسیون بهداشت و امنیت غذایی اتحادیه اروپا شود.

در ادامه بهروز آگاه که به عنوان نماینده هيئتمديريه انجمن، جهت پيگيري موضوع اخطارهای کمیسیون بهداشت و امنیت غذایی اتحادیه اروپا با نهادهای دولتی ايران انتخاب شده بود، گزارش اجمالي از روند جلسات مربوطه ارائه داد. طبق اظهارات وي پس از تماس انجمن واردکننده‌گان خشکبار اروپا (فروکام) با انجمن پسته ايران، با حمایت و پيگيري دبیر فروکام، جلسه آنلайн و فوري برای رائے برخی توضیحات با کمیسیون اتحادیه اروپا ترتیب داده شد. نماینده‌گانی از بخش خصوصی همراه با مسئولین دولتی در محل معاونت بين الملل وزارت جهاد کشاورزی حضور يافته و نقطه‌نظرات دفاعي خود جهت تلاش برای جلوگيري از ممنوعیت واردات به اروپا را رائے دادند. وي اذعان داشت حاصل اين هماهنگي و بهادران بخش دولتی به مشاوره‌های بخش خصوصی در اين مورد که به کوشش و همکاري محمدمهدی برومendi معاون امور بالغاني وزارت جهاد کشاورزی، صورت گرفت، منتج به اخذ مهلت ششم‌ماهه برای ادامه صادرات به اتحادیه اروپا شد؛ هر چند مؤسسه آمار محموله‌های برگشتی طی اين دو ماه اخير، صنعت پسته ايران را به خطر ممنوعیت صادرات به اتحادیه اروپا نزدیکتر كرده است. سيد محمد ابطحی رئيس هيئاتمانان جمن پسته ايران، در ادامه نشست با شاره به سابقه تاريخي موارد مشابه اذعلن داشت: «آنچه که حدود سی سال قبل هم پسته ايران را از ممنوعیت ورود به بازار اروپا به دليل آسودگی به افلاتوكسين نجات داد تعامل و همکاري و هم‌صدایي کسانی بود که با طرف اروپائي مذاكره كرند و اين بار هم اين تعامل و همکاري نياز خواهد بود». از ديگر راهكارهای مطرح شده در اين نشست اعمال جريمي

# زنگ خطر

## صادرات پسته ایران به اروپا

حسین مهرابی - عضو هیئت امنای انجمن پسته ایران



کرد و درخواستهای کمیسیون در این باره مطرح شد

### سال ۱۴۰۲

طی سال ۱۴۰۲، ارتباطات و مکاتبات مستمر بین طرف اروپایی و طرف ایرانی صورت گرفت. این مکاتبات از دید طرف اروپایی به دو دلیل قائم کننده نبودن پاسخهای طرف ایرانی و افزایش آمار محموله‌های مردوکی پسته صادراتی ایران، علی‌رغم ارسال هشدارهای کتبی، مورد قبول واقع نشد. مقامات کمیسیون بهداشت اروپا، در جلسه مجازی

### سال ۱۴۰۱

تبلستان سال ۱۴۰۱، پرونده آلودگی افلاتوکسین در پسته ایران مجدداً پس از سال‌ها بازگشایی شد. کمیسیون بهداشت اروپا به دلایلی همچون افزایش تعداد محموله‌های برگشته پسته از مبدأ ایران و گذشت مدت زمان طولانی از آخرین بازدید از صنعت پسته ایران، درخواست بازدید از صنعت را داد. در همایش سلامت پسته، آقای فرانس ورستراته، یکی از مقامات کمیسیون بهداشت و امنیت غذایی اتحادیه اروپا، از افزایش درصد آلودگی افلاتوکسین در پسته ایران ابراز نگرانی



راستا جلسات متعددی بین بخش خصوصی پسته ایران و فروکام برگزار شد. با کمک و حمایت فروکام، دو جلسه یکی با حضور نمایندگان بخش دولتی و متعاقب آن یک جلسه مشترک با نمایندگان بخش خصوصی، برخی اعضای فروکام و نمایندگان کمیسیون بهداشت اروپا صورت گرفت. درنتیجه پیگیری‌های مستمر، کمیسیون بهداشت اتحادیه اروپا در آبان ۱۴۰۳ مهلتی ششماهه به پسته ایران داد تا تجارت آن ادامه پیدا کند، اما تصمیم نهایی درباره وضعیت واردات پسته ایران به آینده موکول شد. مقرر شد این فرصت ۶ ماهه، یک نوع راستی آزمایی برای پسته ایران باشد و طی آن کنترل‌های سختگیرانه‌تر، هم از جانب بخش دولتی و نظارتی ایران (اجرای بخش‌نامه صادرات پسته به اتحادیه اروپا) و هم از طرف گمرکات ورودی اتحادیه اروپا، صورت گیرد تا درنهایت منجر به بهبود کیفیت و کاهش آمار محموله‌های برگشته شود. با توجه به اخطار شدید اتحادیه اروپا به صنعت پسته ایران، تداوم آمار بالای مردودی از ایران نگران کننده است؛ هم اکنون که دو ماه از جلسه اتحادیه اروپا راجع به بررسی پرونده پسته ایران و تعیین ضربالاجل برای آن گذشته، طبق آمار رسف (RASFF) طی ماهه‌ای نوامبر و دسامبر، در مجموع ۶ محمولة پسته از مبدأ ایران برگشت خورده‌است. شرایط فعلی زنگ خطری جدی برای جایگاه پسته ایران در بازار اتحادیه اروپا است و ضرورت بازنگری در بهبود کیفیت پسته صادراتی به این مقصد سختگیرانه را بیش از پیش نمایان می‌سازد.

Special conditions for import – 2019/1793 - pistachio nuts from Iran			
Iran	No of lots	No of lots controlled	No of lots non-compliant (%)
S1-2020	583	217	12 (5.5 %)
S2-2020	700	239	14 (5.9 %)
S1-2021	793	280	25 (8.9 %)
S2-2021	579	221	21 (9.5 %)
S1-2022	396	171	18 (10.5 %)

#### Health and Food Audits and Analysis Recommendations

1. Ensure that GAP and IPM principles are implemented in all farms which produce pistachio nuts for export to the EU in line with Codex Alimentarius Code of Practice for the Prevention and Reduction of Aflatoxin Contamination in Tree Nuts (CAC/RCP 59-2005, Rev.1-2006).
2. Ensure that food business operators exporting pistachio nuts to the EU implement standards at least equivalent to those required by Article 5 of Regulation (EC) No 852/2004 on food safety procedures based on HACCP principles.
3. Ensure that all health certificates contain details of the place and country of destination, as previously recommended in the report on mission SANCO 7670/2005.

#### Health and Food Audits and Analysis Recommendations

4. Ensure that laboratories involved in official controls apply the principles of internationally recognised quality assurance techniques (such as ISO 17025) and are evaluated and accredited under officially recognised quality management and assurance programmes to ensure these laboratories provide reliable analytical results.

5. Consider undertaking research in order to determine whether pistachios are becoming contaminated with aflatoxins during transport to the EU, as previously recommended in the report on mission SANCO 7670/2005.

#### Health and Food Audits and Analysis Recommendations

6. Consider introducing sanctions against exporters who present export consignments to the EU that do not comply with the EU requirements on aflatoxins.
7. Consider introducing a RASFF follow up procedure that allows fast and effective action to be taken against exporters involved in the RASFF.

با طرف ایرانی، ضمن ابراز نارضایتی و نگرانی، درخواست ارائه یک برنامه عملیاتی داشتند و به پسته ایران برای بهبود عملکرد مهلتی چندماهه دادند. فرصت ارائه شده نه تنها آمار محموله‌های مردودی پسته ایران را کاهش نداد، بلکه درصد محموله‌های مردودی بیشتر هم شد.

#### سال ۱۴۰۳

تابستان سال ۱۴۰۳، کمیسیون بهداشت اروپا اعلام نمود که تصمیم جدی مبنی بر تعليق واردات پسته از ایران دارد. در ابتدای پاییز، بخش دولتی و بخش خصوصی در ایران با جدیت برای حل بحران پیش‌آمده عزم خود را جزم کردند. از طرف دیگر، این بحران برای اجمان واردکنندگان خشکبار اروپا (فروکام) نیز مهم و حساس بوده چرا که تحریم پسته ایران می‌توانست اثرات منفی بر بازار پسته و شرایط رقابتی آن در اروپا بگذارد؛ بنابراین، در این



# معرفی رقم پسته ایتالیایی

علی تاج آبادی پور - مریم افروشه

اعضاء هیئت علمی پژوهشکده پسته



## تاریخچه:

رقم پسته ایتالیایی که بعضاً  
بانام سیسیلی هم معروف  
می‌شود را غلامرضا آگاه حدود  
۹۰ سال قبل از سیسیل ایتالیا  
به ایران آورده و در منطقه  
فردوسیه رفسنجان تکثیر کرد.



درخت ۱۵ ساله در رفسنجان



## گیاهشناسی خصوصیات درخت:

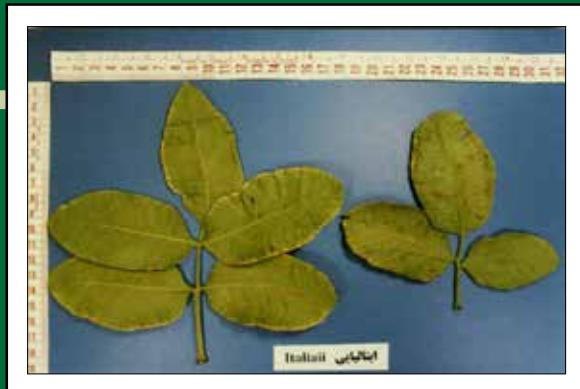
این رقم دارای قدرت رشد زیاد  
و عادت رشد گسترده می‌باشد.  
رشد سرشاخه‌ها خوب و حدود  
۲۰ سانتی‌متر است. باردهی  
اقتصادی درخت حدود ۴ سال  
بعد از پیوند شروع می‌شود.



### گلدهی:

شروع گلدهی این رقم در شرایط آب و هوایی رفسنجان، حدود ۵ فروردین ماه (زو دگل) و مرحله تمام گل آن ۹ فروردین است؛ طول دوره گلدهی در رقم ایتالیایی ۱۶ روز می‌باشد.

۵ فروردین	شروع گلدهی	
۹ فروردین	مرحله تمام گل	گلدهی (زو دگل)
۱۶ روز	طول دوره گلدهی	



### خصوصیات برگ:

این رقم دارای طول برگ حدود ۱۶ سانتی‌متر (متوسط) و عرض برگ ۱۵ سانتی‌متر می‌باشد. طول برگچه انتهایی حدود ۱۰ سانتی‌متر است که نسبت به سایر ارقام، زیاد و عرض برگچه انتهایی حدود ۶ سانتی‌متر است که نسبت به سایر ارقام، کم می‌باشد؛ طول دمبرگ کوتاه است. اندازه برگچه انتهایی نسبت به برگچه‌های جانبی بزرگ‌تر بوده و شکل برگچه انتهایی، بیضی می‌باشد.

میزان (درصد)	نوع برگ
۲۰ درصد	سه برگچه‌ای
۱۰ درصد	چهار برگچه‌ای
۷۰ درصد	پنج برگچه‌ای



### جوانه گل:

شکل جوانه گل در رقم ایتالیایی کروی است.



### میوه‌دهی:

رشد سریع جنین در این رقم در شرایط آب و هوایی رفسنجان از ۲۵ خرداد ماه شروع شده و زمان حدودی رسیدن میوه‌های آن ۱۳ مرداد (خیلی زودرس) می‌باشد. تراکم خوش (تعداد دانه در خوش) در این رقم حدود ۷۲ عدد و وزن حدودی خوش (۷۲ درصد) و درصد پستمهای دهن بست حدود ۲۰ درصد است. درصد پستمهای پوک در این رقم کم (حدود ۴ درصد) می‌باشد.





## فیزیولوژی:

بذر رقم ایتالیایی به عنوان پایه در مناطق پسته‌کاری کشور قابل استفاده است. بررسی‌های تحقیقاتی انجام شده نشان می‌دهد مقاومت نسبی پایه ایتالیایی به بیماری گموز بیشتر از سایر پایه‌ها بوده و ریشه‌ها کمتر مورد حمله قرار می‌گیرند. در شرایط کمبود آب، استفاده از این پایه قبل توصیه است.

- ➡ نیاز سرمازی: ۵۰۰ تا ۵۵۰ ساعت؛
- ➡ حساسیت به تنفس‌های دمایی: ندارد؛
- ➡ حساسیت به آفات: به پسیل حساس نیست؛
- ➡ حساسیت به بیماری: متحمل به گموز است.

## شرایط مناسب کاشت:

لومی رسی	نوع بافت خاک
متوسط	نیاز آبی
حداکثر ۳۶ روز	دور آبیاری
۸۰۰۰>EC	کیفیت آب
بالا	نیاز تغذیه‌ای
کودهای حیوانی مخصوصاً مرغی	

## معیارهای تجاری:

در سال‌های پریار ۵ تا ۶ تن و میانگین سالانه ۳ تا ۴ تن در هکتار	متوسط عملکرد
کم	شدت سال آوری
۳۰	اونس پسته خندان خشک در پوست
حدود ۵۳ گرم مغز پسته از ۱۰۰ گرم پسته خشک خندان	عيار
۷۲ درصد	درصد خندان
۴۰ درصد	درصد دهان بست
۴ درصد	درصد پوکی

## ارزش غذایی:

درصد پروتئین در مغز پسته رقم ایتالیایی بالا (۲۰/۹) درصد و درصد چربی آن نیز بالا (۵۷/۶ درصد) می‌باشد.



## مشخصات میوه:

سرخ خاکستری	رنگ پوست تازه	مشخصات میوه
تیره	رنگ پوست استخوانی	
سرخ	رنگ پوست مغز	
سبز روشن	رنگ مغز	





# اصلاح خاک‌های شور و سدیمی باغات پسته

حسین بیرامی - عضو هیئت‌علمی مرکز ملی تحقیقات شوری

مراد مرتاض - کارشناس ارشد فیزیولوژی گیاهی

حمید شبانی رشکوئیه - کارشناس ارشد باغبانی



خاکهای شور و سدیمی می‌توانند ارزش و باروری اراضی متأثر را به میزان قابل توجهی کاهش دهند. شوری خاک و مشکلات مربوط به آن عموماً در اقلیم‌های خشک یا نیمه‌خشک رخ می‌دهد که در آن بارندگی برای شستشوی نمکهای محلول از خاک کافی نیست یا زهکشی سطحی یا داخلی خاک محدود است. همچنین شوری در نواحی کشاورزی فلریاب ناشی از استفاده از آب آبیاری باکیفیت نامناسب می‌تواند در خاک ایجاد گردد. انتقال نمک توسط باد از نقاط شور و خشک مجاور و یا ذرات ریز آب دریا به سایر نقاط یا انتقال نمکها از طریق آب زیرزمینی تحت تأثیر نیروی مویینگی نیز در برخی مناطق اهمیت پیدا می‌کند. تنش شوری موجب کاهش رشد گیاهان و در نتیجه، کاهش عملکرد محصولات زراعی و باغی می‌شود. هر چه تنش شوری شدیدتر باشد، کاهش رشد و افت عملکرد محصول نیز بیشتر است. تنش شوری بر گیاه از جنبه‌های مختلفی قابل بررسی است:

**۱ القای تنش خشکی (ثراسمنی):** به عبارت دیگر در خاکهای شور، گیاهان زودتر دچار پژمردگی می‌شوند که این پدیده را اصطلاحاً خشکی فیزیولوژیکی می‌گویند. به دلیل شور بودن خاک و افزایش غلظت یون‌های محلول، گیاهان نمی‌توانند آب خاک را جذب کنند و یا باید انرژی زیادتری برای جذب آب صرف نمایند که باعث کاهش رشد می‌گردد.

**۲ مسمومیت و بیژه یونی:** بعضی از یون‌ها به مقدار زیاد در خاکهای شور وجود دارند و بر اثر مقدار جذب بالا توسط گیاه، ایجاد مسمومیت می‌کنند که از مهم‌ترین آن‌ها می‌توان کلر، سدیم و بُر را نام برد.

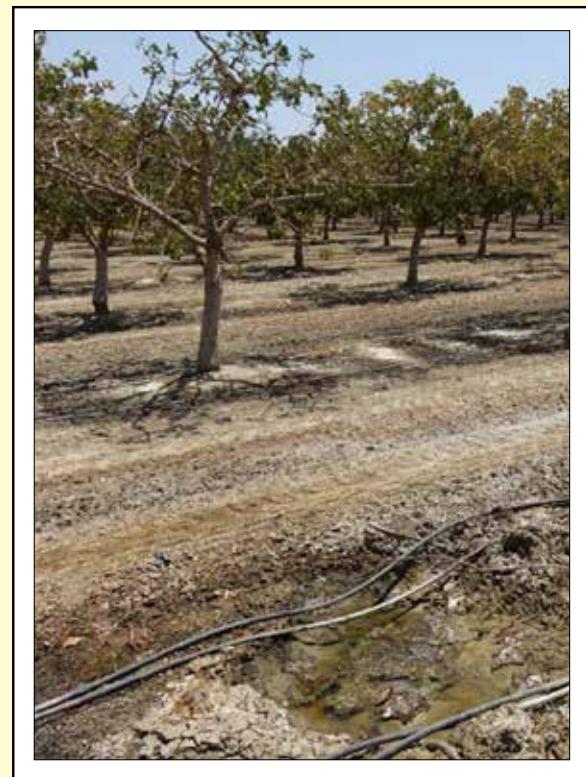
**۳ عدم تعادل تغذیه‌ای:** در خاکهای شور به دلیل غلظت زیاد بعضی از یون‌ها، تغذیه گیاه دچار مشکل می‌شود. به عنوان مثال در یک خاک شور، به دلیل غلظت زیاد کلر در محلول خاک و جذب آن به وسیله گیاه، جذب نیترات و سولفات توسط گیاه کم می‌شود. در صورتی که نیترات و سولفات از یون‌های بسیار ضروری در تغذیه گیاه هستند (شکل ۲) همه خاکها عموماً حاوی مقداری نمک محلول در آب هستند، اما زمانی که مقدار این نمکها به حدی که برای جوانهزنی بذرها و رشد گیاهان مضر باشد، به آن‌ها خاک شور می‌گویند. در صورت وجود آب باکیفیت خوب و زهکشی مناسب (نفوذپذیری مناسب خاک)، خاکهای شور ساده‌ترین خاکهای متأثر از املال، برای اصلاح هستند. خاکهای شور اغلب دارای ویژگی‌های فیزیکی مطلوب با ساختمان و نفوذپذیری خوب هستند.

خاکهای سدیمی دارای مقدار نمک کم، اما سدیم قابل

درختان پسته در میان محصولات درختی به دلیل تحمل بالا ورشد در شرایط شور خاک و آب متمایز می‌باشند، اما در این زمینه محدودیتها بوجود داشته و اگر اقداماتی برای کاهش تنش ناشی از تجمع نمکهای در خاک انجام نشود، ممکن است در نهایت تولید محصول تحت تأثیر شدید قرار گیرد.

بهسازی یا اصلاح خاکهای شور و سدیمی از دیدگاه حفاظت منابع آب‌وخاک، اهمیت فراوانی دارد. تجمع و فزوی نمکهای در خاک از رشد و نمو گیاه جلوگیری نموده و بطور مستقیم بر عملکرد گیاه تأثیر می‌نهد. مهم‌ترین گام جهت جلوگیری از اثرات سوء شوری خاک، کاهش نمکهای تاریخی به حد بهینه، از طریق آبشویی می‌باشد. بهسازی خاکهای شور و سدیمی به کیفیت و مقدار آب کاربردی، نوع بهساز و وضعیت زهکشی خاک بستگی دارد.

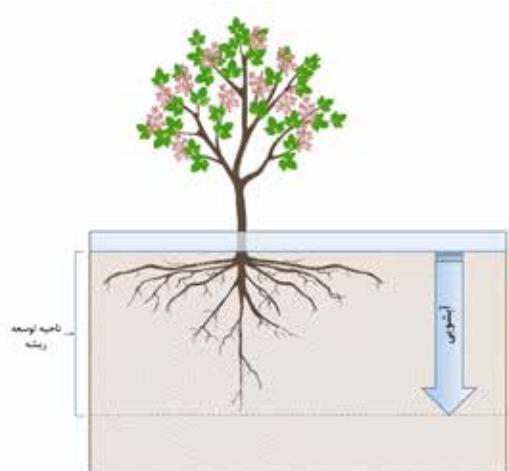
■ شکل ۱- علائم ظاهری خاکهای شور و سدیمی در باغات پسته



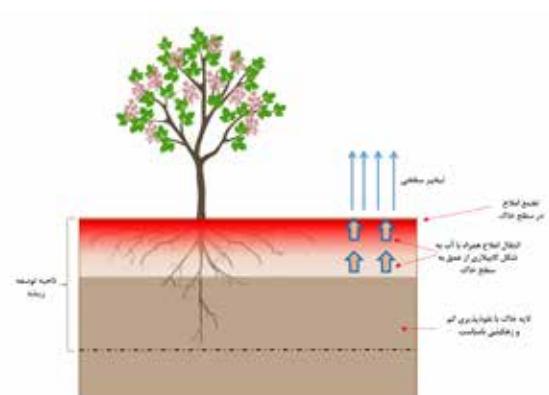


شکل ۲

علائم ظاهری اثر سمتیت و یوژ یون (سمت راست)  
و اثر اسمنزی (سمت چپ) در درختان پسته



شکل ۳- نمای شماتیک آبشویی  
نمک‌ها به عمق زیر ناحیه توسعه ریشه



شکل ۴- نامناسب بودن نفوذپذیری خاک عمقی  
و انتقال املاح به سطح خاک در اثر صعود موئینگی

تبادل بالایی هستند. ترکیب مقدار بالای سدیم و نمک‌های کل کم باعث پراکنش شدن ذرات خاک می‌شود و خاکی با ساختمان ضعیف ایجاد می‌کند. این خاک‌ها زمانی که مرتبط هستند، چسبندگی بالایی دارند و تقریباً در برابر آب نفوذناپذیرند، اما زمانی که خشک گردند، دارای ساختمان سخت بوده و تشکیل سله می‌نمایند. شوری خاک‌ها براساس هدایت الکتریکی (EC) و نسبت جذب سدیم (SAR) در عصاره اشباع (که با آب مقطر تهیه شده باشد) به چهار گروه طبقه‌بندی می‌شوند (جدول ۱).

گروه خاک معیار	شور سدیم	سدیمی	شور	معمولی	ECe	SAR
	> ۴	< ۴	> ۴	< ۴		
	> ۱۳	> ۱۳	< ۱۳	< ۱۳		

جدول ۱- طبقه‌بندی خاک‌های شور و سدیمی

متداول‌ترین روش برای اصلاح خاک‌های شور آبشویی می‌باشد. برای این منظور، آب بیشتری از مقدار موردنیاز برای رشد محصول به مزرعه اعمال می‌شود. این آب اضافی به خاک نفوذ می‌کند و از ناحیه ریشه عبور می‌کند. در طی نفوذ، آب بخشی از نمک‌های موجود در خاک را می‌گیرد و آن‌ها را به لایه‌های عمیق‌تر خاک انتقال می‌دهد (شکل ۳). اثربخشی آبشویی مشروط به این است که محدودیت زهکشی (طبیعی یا مصنوعی) وجود نداشته باشد. به عبارتی خاک از نظر نفوذپذیری و هدایت هیدرولیکی در دامنه مناسب باشد و لایه محدود کننده مانند سخت کفه و لایه تجمع رس و غیره وجود نداشته باشد. آب اضافی موردنیاز برای آبشویی باید از ناحیه توسعه ریشه خارج شود. در غیر این صورت، نمک‌ها با صعود موئینگی آب مجدداً به ناحیه توسعه ریشه باز می‌گردند (شکل ۴). بنابراین، اصلاح خاک‌های شور اساساً شامل آبشویی و زهکشی زیرسطحی است.

سدیم جایگزین شده توسط آب آبشویی از ناحیه ریشه خارج می‌شود. بعطورکلی، اصلاح‌کننده‌های سدیم خاک به دو گروه تقسیم می‌شوند:

**(الف) تأمین کننده مستقیم کلسیم:** این مواد حاوی مقادیر متفاوتی کلسیم بوده و کلسیم آزاد شده از این مواد جایگزین سدیم خاک می‌گردد. از منابع تأمین کننده مستقیم کلسیم می‌توان گچ، نیترات کلسیم، تیوسولفات کلسیم و غیره را نام برد. گچ ارزان‌ترین منبع کلسیم محلول برای اصلاح خاک‌های سدیمی می‌باشد.

**(ب) تأمین کننده کلسیم بمطور غیرمستقیم:** این مواد با آهک موجود در خاک واکنش داشته و سپس، کلسیم را آزاد می‌کنند؛ لذا، وجود آهک در خاک برای انجام این واکنش و کارایی این نوع از مواد اصلاح‌کننده، الزامی است. در خاک‌های آهکی (خاک‌هایی که بیش از ۱۵ درصد وزنی کربنات کلسیم دارند)، ممکن است بمطور غیرمستقیم برای تأمین کلسیم، اسیدسولفوریک و گوگرد و غیره اضافه شود.

برای آبشویی خاک می‌توان از شیوه‌های غرقابی و سیستم آبخشان (آبپاش) استفاده کرد (شکل ۵ و ۶). از مزایای سیستم آبخشان، یکنواختی در آبشویی خاک اطراف درختان و افزایش کارایی آبشویی (زیرا آبشویی در حالت غیراشباع روی می‌دهد)، مدیریت آسان آبشویی و همچنین کاهش مقدار آب مورد استفاده را می‌توان نام برد.



شکل ۵- آبشویی ردیف درختان با استفاده از سیستم غرقاب



شکل ۶- آبشویی ردیف درختان با استفاده از سیستم آبخشان (آبپاش)

**زمان و نحوه اعمال مواد اصلاح‌کننده در باغات پسته**  
صرف گچ و سایر مواد اصلاح‌کننده نیز همانند دیگر عملیات اصلاحی بهتر است در دوره خواب گیاه و در طول دو فصل پاییز و زمستان انجام شود. البته در صورت فراهم بودن شرایط و وجود آب به مقدار کافی، می‌توان در هر فصلی از سال، گچ را به خاک اضافه کرد. در ارتباط با زمان استفاده از سایر مواد اصلاح‌کننده بایستی شرایط موجود، اثرات آن ماده بر رشد گیاه و همچنین اثر بر تعادل تغذیه‌ای را مدنظر قرارداد.

برای اعمال مواد اصلاح‌کننده بر اساس شیوه آبشویی و نوع ماده اصلاح‌کننده، روش‌های متفاوتی وجود دارد. برای موادی مانند گچ پودری پخش آن در سطح خاک ردیف درختان و یا اختلاط با لایه بالایی سطح خاک می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد. همچنین در صورت استفاده از گچ میکرونیزه شده که به صورت سوپاپسیون یا تعلیق می‌باشد، می‌توان آن را با استفاده از بشکه شیردار یا با سیستم تزریق کود در باغ اعمال نمود. گچ میکرونیزه به علت اندازه ذرات کوچک‌تر (در حدود ۵ میکرون) اثربخشی بیشتری به علت واکنش شیمیایی سریع‌تر خواهد داشت. در شیوه آبشویی غرقاب، سایر مواد مانند اسیدسولفوریک، نیترات کلسیم و غیره نیز می‌توان با استفاده از بشکه شیردار در ابتدای ورودی آب به ردیف کشت درختان اعمال نمود (شکل ۷). در صورت استفاده از شیوه آبخشان (آبپاش) می‌توان موادی مانند اسیدسولفوریک و سایر اصلاح‌گرهای را در سیستم آبیاری تزریق نمود (شکل ۷).

### اصلاح خاک‌های سور و سدیمی

اصلاح خاک‌های سدیمی به معنی کاهش میزان سدیم موجود در خاک است. این کار در دو مرحله انجام می‌شود. در مرحله نخست، مواد شیمیایی (مانند گچ) که سرشار از کلسیم هستند، وارد خاک می‌گردند و کلسیم جایگزین سدیم موجود در خاک می‌شود. سپس

■ شکل ۷- اعمال مواد اصلاح‌کننده با استفاده از ظرف شیردار (سمت راست) و تزریق در سیستم آبیاری (سمت چپ)



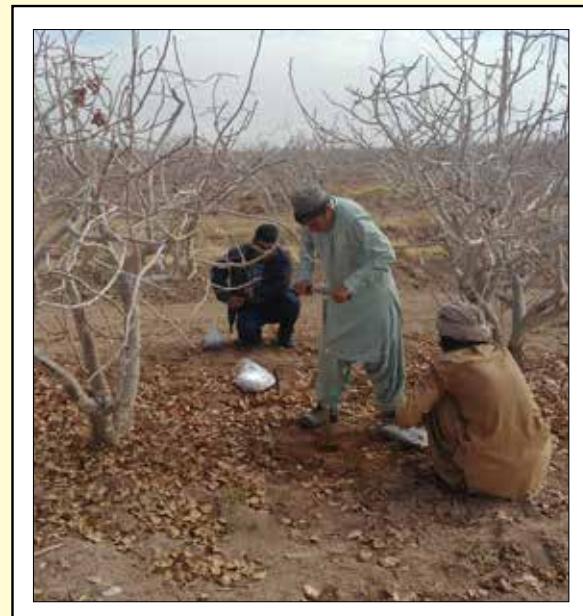
■ شکل ۸- نمونه برداری از اعمق مختلف همراه با ثبت موقعیت جغرافیایی هر نقطه

## اصلاح خاک‌های شور و سدیمی در باغات پسته شقایق دشت- مرتابیه

پژوهش حاضر در باغات شقایق دشت منطقه مرتابیه استان یزد انجام گرفت. هدایت الکتریکی (EC) آب آبیاری در این باغ حدود ۱۶ دسی زیمنس بر متر ( $16000 \mu\text{S/m}$ ) میکروزیمنس بر سانتی‌متر) بود. در اولین گام در جهت اصلاح خاک، ارزیابی ویژگی‌های خاک از جمله میزان هدایت الکتریکی (EC) و میزان سدیم (SAR) و سایر املاح با نمونه‌برداری و احداث پروفیل خاک (خاکرخ) انجام گرفت (شکل ۸). همچنین شرایط نفوذپذیری خاک نیز مورد ارزیابی قرار گرفت (شکل ۹). از نظر کلاس‌بندی شور و سدیمی بودن، خاک این باغ در لایه اول (صفرا تا ۳۰ سانتی‌متر) شوری بسیار زیاد و سدیمی شدید بود و در لایه‌های دوم تا چهارم (۳۰ تا ۱۲۰ سانتی‌متری) دارای کلاس شوری متوسط و سدیمی بود. برای توزیع یکنواخت آب در سطح موردنظر، پیش از اصلاح اقدام



■ شکل ۹- اندازه‌گیری نفوذ آب در خاک به روش حلقه‌های مضاعف (Double ring infiltrometer)



**نکته:** استفاده از موادی مانند کلرید کلسیم در شرایطی که آبوخاک منطقه مورد اصلاح دارای یون کلرور بالا باشد توصیه نمی‌گردد. برای استفاده از سایر مواد نیز بایستی به شرایط خاک و آب و سایر پارامترهای محیطی و مدیریتی توجه نمود.

تیمارهای آزمایش شامل آب آبیاری فاقد مواد اصلاح‌گر، گچ پودری، اسیدسولفوریک، گچ مایع در هر دو شیوه غرقاب و آبشان (آپیاش) بود. پس از تعیین مقدار موردنیاز از مواد اصلاح‌کننده، آبشویی با استفاده از آب آبیاری بدون مواد اصلاح‌کننده (تیمار شاهد) و آب آبیاری حاوی مواد اصلاح‌کننده با شیوه غرقاب و آپیاش انجام گردید. گچ پودری در هر دو شیوه غرقاب و آپیاش به مقدار معین (۲۵ تن در هکتار گچ ناخالص) به صورت یکنواخت در سطح مزرعه پخش شده (شکل ۱۰) و برای تیمارهای دیگر (اسیدسولفوریک، گچ مایع)، انحلال مواد اصلاحی با آب آبیاری در شیوه غرقاب با استفاده از بشکه دارای شیر در جوی آب حدود ۵ متر مانده به ورودی ردیف انجام گردید (شکل ۷). در شیوه آبپاش اسید با استفاده از پمپ مخصوص بعد از سیستم اختلاط کود باغ در لوله اصلی انتقالی تزریق گردید (شکل ۷). گچ مایع در روش آبپاش با استفاده از سیستم مشابه کودآبیاری به آبپاش‌ها انتقال یافتند.



شکل ۱۰- پخش گچ پودری در سطح خاک در ردیف درختان

عملیات آبشویی و اصلاح در فصول پاییز و زمستان انجام یافت، زیرا بهترین زمان برای آبشویی درختان پسته در فصل پاییز و زمستان می‌باشد که درختان در حالت خواب هستند و همچنین به علت عدم نیاز درختان به آبیاری، حجم آب مناسب جهت آبشویی در اختیار است. برای تعیین مقدار عمق آب موردنیاز جهت آبشویی نیز گنجایش رطوبتی خاک تا عمق موردنظر مورد محاسبه قرار گرفت تجربیات نشان داده که در صورت فراهم بودن حجم آب کافی،

به تسطیغ اراضی ردیف درختان در مکان‌های موردنیاز، گردید. با استفاده از ویژگی‌های اندازه‌گیری شده نیاز گچی با استفاده از معادله زیر تعیین و مقدار مواد اصلاح‌گر موردنیاز جهت اصلاح خاک مشخص گردید.

$$GR = \frac{\rho_b \times a \times d \times (ESP_i - ESP_f) \times CEC \times 8.61}{b}$$

در این رابطه، GR: نیاز گچی (کیلوگرم در هکتار)،  $\rho_b$ : درصد سدیم تبادلی اولیه خاک،  $a$ : درصد سدیم تبادلی مورد نظر بعد از اصلاح، CEC: ظرفیت تبادل کاتیونی خاک (میلی‌اکی‌والان درصد گرم خاک) (هکتار)،  $d$ : عمق خاک مورد نظر برای اصلاح (متر)،  $b$ : جرم مخصوص ظاهری خاک (گرم بر سانتی‌مترمکعب)،  $ESP_i$ : درصد خلوص گچ مورد استفاده می‌باشند. مقدار سایر مواد اصلاحی بر اساس مقدار معادل با گچ که در جدول ۲ آورده شده است، استفاده گردید. در این پژوهش بر اساس محاسبات، مقدار نیاز گچی ۲۲/۵ تن در هکتار گچ خالص محاسبه گردید که با توجه به خلوص گچ پودری ۹۰ درصد) در دسترس، مقدار گچ اعمال شده برابر ۲۵ تن در هکتار بود. همچنین با توجه آزمایشات پیشین، مقدار گچ مایع به نسبت ۱ به ۲۵ از گچ پودری استفاده گردید.

جدول ۲- مقدار معادل اصلاح‌کننده‌ها نسبت به گچ خالص

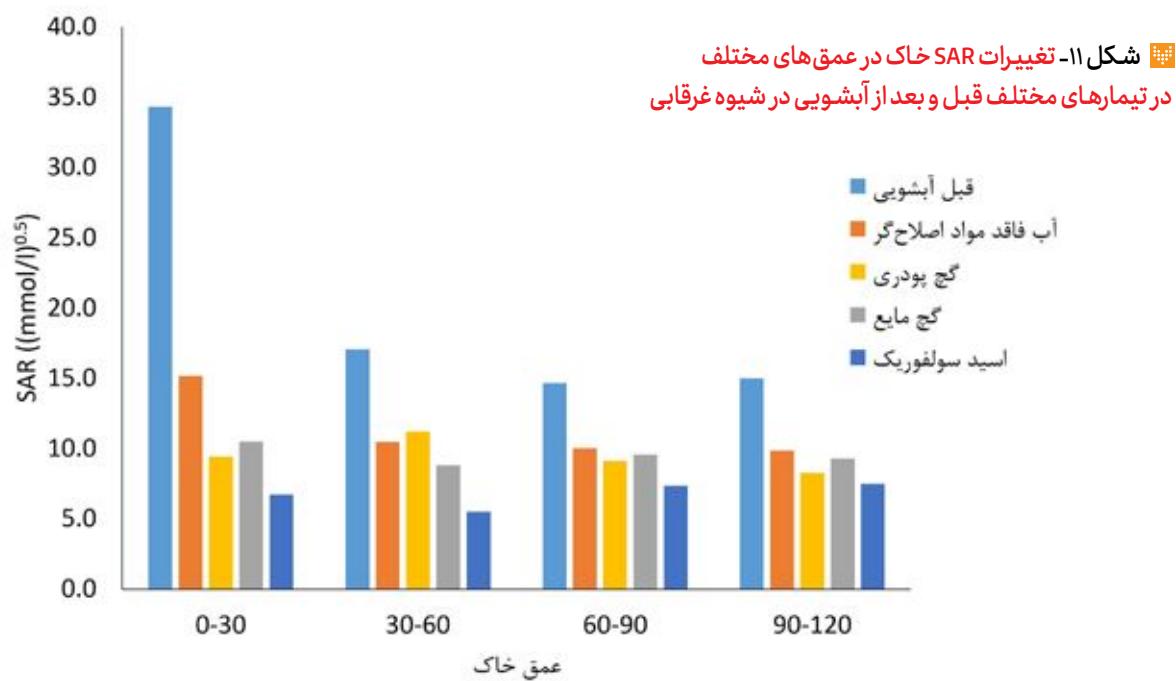
ماده اصلاح‌کننده	مقدار معادل اصلاح‌کننده با یک تن گچ خالص
گچ	۱
اسیدسولفوریک	۰/۵۷
گوگرد	۰/۱۹
آهک+گوگرد (۲۳/۳ درصد سولفور)	۰/۸۲
نیتروسول (۲۰ درصد نیتروژن، ۴۰ درصد سولفور)	۰/۲۲
ان-فوریک (۱۰ درصد نیتروژن، ۱۸ درصد سولفور)	۰/۶۳
کلرید کلسیم	۰/۸۶
نیترات کلسیم	۱/۰۶
سولفات آهن	۱/۶۲

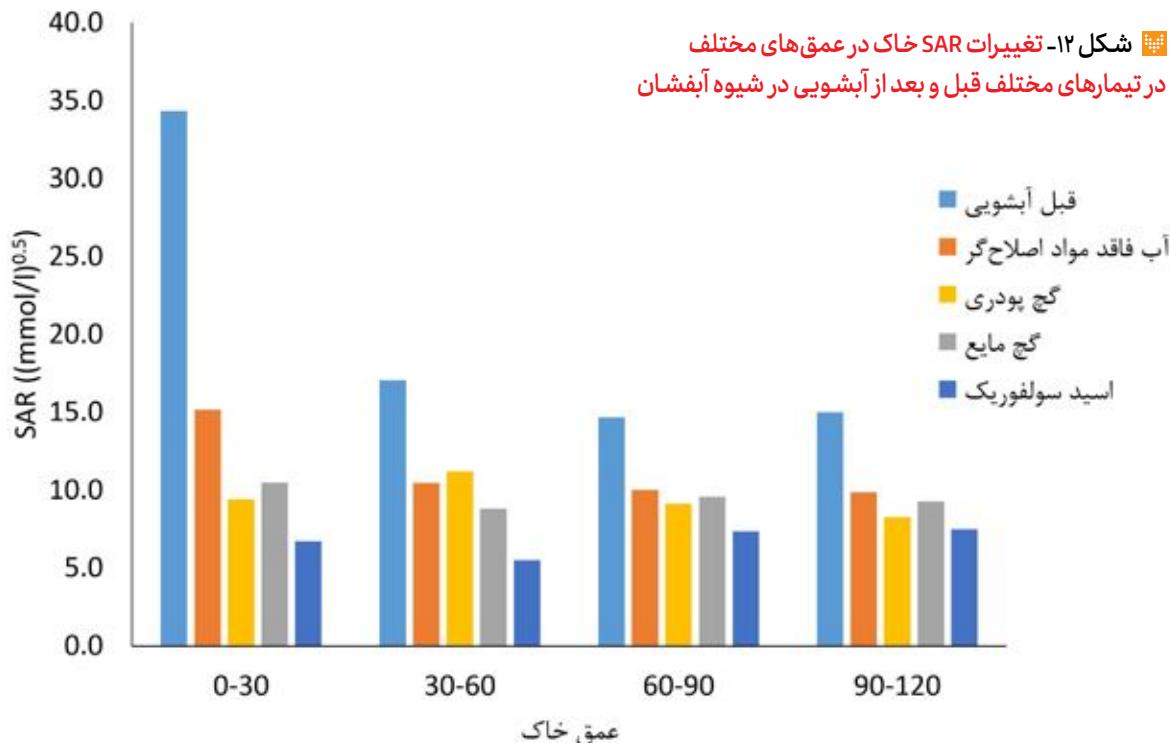
موجب سدیمی شدن خاک و اثرات نامطلوبتر خواهد شد. شایان ذکر است در صورتی که نیاز به استفاده از مواد اصلاح‌گر نباشد، افزودن این مواد نیز می‌تواند موجب افزایش شوری خاک گردد. نتایج استفاده از مواد اصلاح‌گر نشان داد که این مواد نسبت به تیمار شاهد (فاقد مواد اصلاح‌گر)، موجب کاهش مقدار قابل توجه نسبت جذب سدیم خاک گردید. به طوری که در آزمایش صورت گرفته مقدار نسبت جذب سدیم از مقادیر میانگین  $(\text{mmol/l})^{0.5}$  در عمق صفر تا ۳۰ سانتی‌متری به مقدار  $15, 10, 10$  و  $(\text{mmol/l})^{0.5}$  به ترتیب در تیمارهای شاهد، گچ پودری، گچ مایع و اسید سولفوریک در شیوه غرقاب و به نسبت جذب سدیم برابر  $16/5, 13, 11/5$  و  $(\text{mmol/l})^{0.5}$  به ترتیب در تیمارهای شاهد، گچ پودری، گچ مایع و اسید سولفوریک در شیوه آبغشان (آپیاش) رسید. همچنین با توجه به اینکه مقدار آب آبشویی همراه با اصلاح خاک نیز بدرستی از طریق گنجایش رطوبتی خاک بعلاوه مقدار نیاز برای آبشویی تعیین شده بود، تجمع این املاح در لایمهای بعدی ( $30 \times 60 \times 90$  تا  $120$  سانتی‌متری) نیز مشاهده نشد، به عبارتی املاح انتقال یافته از پروفیل خاک خارج شده بودند. به عنوان نمونه منحنی مربوط به تیمارهای مختلف قبل و پس از اصلاح در دو شیوه آبشویی غرقابی و آبغشان در شکلهای  $11$  و  $12$  آورده شده است.

آبشویی در چند مرحله مؤثرتر از یک مرحله خواهد بود، بنابراین در این پژوهش عملیات آبشویی و اصلاح خاک در دو مرحله صورت گرفت. بدین صورت که آبشویی اول همراه با مواد اصلاح‌گر و آبشویی دوم تنها با اعمال آب آبشویی بدون استفاده از مواد اصلاح‌گر صورت گرفت. با توجه به آزمایش‌های اولیه صورت‌گرفته در این پژوهش و با توجه به بافت و نفوذپذیری خاک، بهترین فاصله زمانی بین دو مرحله آبشویی در شیوه غرقایی ۶ ساعت بود، یعنی آبشویی دوم پس از ۶ ساعت از آبشویی اول انجام شد. آزمایش‌های نشان داد که با افزایش و کاهش این فاصله زمانی کارایی و اثربخشی آبشویی کاهش یافت. حجم آب استفاده شده برای آبشویی در تیمارهای حدود ۲۶۰۰ مترمکعب در هکتار بود.

اثر مواد اصلاح‌کننده بر میزان شوری (هدایت الکتریکی، EC) و نسبت حذب سدیم خاک (SAR)

نتایج نشان دهنده این بود که برای اصلاح خاک تنها از جنبه سوری خاک آبشویی به تنها یک کافی خواهد بود، ولی با توجه به اینکه خاکهای منطقه مورد مطالعه علاوه بر سوری مشکل سدیم یا نسبت جذب سدیم (SAR) و یا نسبت سدیم تبادلی (ESP) بالانیز دارند، بنابراین اصلاح سوری خاک به تنها یکی،





### اثر مواد اصلاح‌کننده بر نفوذپذیری خاک

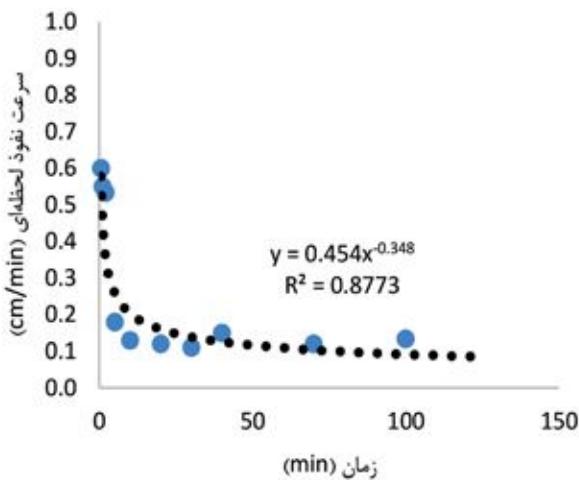
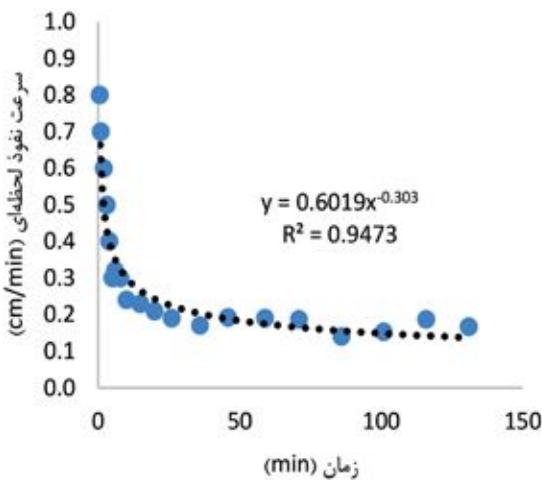
نتایج اثر اصلاح‌کننده‌های مختلف بر سرعت نفوذ آب در خاک، هشت ماه بعد از اعمال تیمارها نشان داد که طبق کلاس‌بندی نفوذ آب در خاک، قابلیت نفوذ خاک غالباً در دامنه متوسط سریع است. کمترین مقدار سرعت نفوذ پایه مربوط به تیمار آبخویی با آب آبیاری بدون مواد اصلاح‌گر بود. در سایر تیمارها با توجه به اثر اصلاح‌گری آن‌ها میزان سرعت نفوذ نهایی یا پایه بیشتر از تیمار فاقد مواد اصلاح‌گر بود. به عنوان نمونه منحنی سرعت نفوذ در تیمار فاقد مواد اصلاح‌کننده (شاهد) و تیمار گچ مایع در شکل ۱۳ آورده شده است. هرچه سرعت نفوذ نهایی یا پایه بیشتر باشد نشان‌دهنده هدایت هیدرولیکی بالاتر لایه خاک یا به عبارتی افزایش قابلیت انتقال آب و در نتیجه زهکشی مناسب خاک خواهد بود. همان‌گونه که در این شکل دیده می‌شود سرعت نفوذ نهایی در خاک تیمار شده با اصلاح‌گر گچ مایع حدود ۲ برابر بیشتر از تیمار شاهد فاقد مواد اصلاح‌گر بود.

### اثر اصلاح خاک بر رشد جوانه و عملکرد

نتایج این تحقیق نشان داد که با اصلاح خاک به شیوه مناسب (حجم آب کافی و مقدار مواد اصلاح‌گر متناسب با نیاز گچی)، طول و قطر جوانه‌های ایجاد شده و همچنین عملکرد خشک تولیدی افزایش قابل توجهی نسبت به تیمار شاهد (آبخویی فاقد مواد اصلاح‌گر) داشت. بفتحوی که افزایش حدود ۷۵ درصدی در طول جوانه و افزایش ۱۷ درصدی در قطر جوانه ایجاد شده مشاهده شد. همچنین بر اساس نتایج عملکرد خشک تولیدی در تیمارهای اصلاح‌گر بصورت میانگین افزایش ۴۵ درصدی نسبت به تیمار شاهد داشت.

### نتیجه‌گیری

نتایج نشان داد که اقدامات پیش از اصلاح خاک از جمله نمونه‌برداری دقیق از خاک و آب، تعیین نیاز گچی و همچنین اقداماتی مانند تسطیح اراضی، اثر قابل توجهی در موفقیت اصلاح



شکل ۱۳- منحنی سرعت نفوذ خاک در تیمار فاقد مواد اصلاح‌گر (سمت راست) و تیمار گچ مایع (سمت چپ)

میانگین کاهش ۳۱ درصدی EC در آبشویی غرقاب و ۳۳ درصدی EC در آبشویی آبغشنان گردید. اعمال اصلاح‌کننده‌ها نیز موجب کاهش قابل توجه نسبت جذب سدیم خاک گردید، به طوری که تیمار گچ پودری، گچ مایع و اسیدسولفوریک به ترتیب موجب کاهش ۴۸، ۴۷ و ۶۲ درصدی SAR در شیوه آبشویی غرقاب و کاهش ۴۶، ۴۶ و ۴۸ درصدی SAR در شیوه آبشویی آپاش (آبغشنان) گردید. این نتایج بیانگر آن است که آبشویی آبغشنان نیز می‌تواند به اندازه آبشویی غرقاب در انتقال املال به خارج از پروفیل خاک اثربخش باشد. همچنین نتایج نشان داد که با آبشویی و اصلاح صحیح می‌توان افزایش قابل توجهی در میزان عملکرد تولیدی سال بعد و خصوصیاتی مثل طول و قطر جوانه سال جاری داشت. با توجه به نتایج، پیشنهاد می‌شود که کشاورزان در تعیین مقدار ماده اصلاح‌کننده حتماً به اندازه‌گیری ویژگی‌های اولیه خاک توجه کافی داشته باشند. همچنین در تعیین نوع ماده اصلاح‌کننده نیز علاوه بر کارایی و اثربخشی آن، برخی مسائل از جمله درسترسودن، خطرات زیستمحیطی و سلامتی، کاربرد و فراهمی تجهیزات و شیوه اعمال مواد اصلاح‌گر نیز بسیار اهمیت دارد.



و آبشویی باغات پسته خواهد داشت. همچنین برای آبشویی موفق تعیین میزان آب لازم جهت آبشویی در عمق مشخص بر اساس گنجایش رطوبتی بعلوه مقدار نیاز آبشویی در اصلاح خاک بسیار مؤثر واقع خواهد شد. نتایج نشان داد که آبشویی موجب کاهش میزان شوری (یا EC) خاک (به طور

## اثرات بر طرف نشدن نیاز سرمایی بر درختان پسته

شاخص ترین اثرات مربوط به کمبود نیاز سرمایی درختان پسته که طی سال های گذشته در مناطق پسته کاری ایران مشاهده شده، به شرح زیر است:

۱

ناهماننگ بیدار شدن درختان حتی شاخه های داخل یک درخت



# نیاز سرمایی و نوسانات دمایی در درختان پسته



**حمید علی پور**  
عضو هیئت علمی  
پژوهشکده پسته کشور

درختان پسته همانند سایر درختان میوه مناطق معتدل در چرخه رشد سالیانه خود به یک دوره سرماد را طول پائیز و زمستان نیاز دارند تا بعد از آن بتوانند در بهار رشد طبیعی خود را آغاز نمایند. حداقل زمان لازم در یک محدوده دمایی مشخص، جهت سرمادهی یک رقم در طی فصل رکود که موجب از سرگیری رشد طبیعی آن در فصل رویش می شود اصطلاحاً «نیاز سرمایی» آن رقم نامیده می شود. نیاز سرمایی درختان میوه به روش های مختلفی از جمله مدل دینامیک، مدل یوتا، تعداد ساعت دمایی بین صفر تا هفت درجه سانتی گراد و تعداد ساعت دمایی کمتر از هفت درجه سانتی گراد محاسبه می گردد. در اکثر تحقیقات انجام شده در درختان میوه مناطق معتدله مدل دمایی بین صفر تا هفت درجه سانتی گراد مناسب تشخیص داده شده است و در درختان پسته نیز با توجه به تحقیقات انجام شده در پژوهشکده پسته کشور همین مدل مدنظر قرار گرفته است. نیاز سرمایی در ارقام مختلف پسته متفاوت است بطوری که برای ارقام پسته کلمقوچی ۶۰۰ ساعت، فندقی ۸۰۰ ساعت واکبری ۱۲۰ ساعت بین صفر تا ۷ درجه سانتی گراد گزارش شده است.





۳

عدم گرده افشاری مناسب، تشکیل میوه و تنک شدن خوشها



۱

ریزش زیاد جوانه های گل در ابتدای فصل رویش



■ ■

■ ■



▲

ترکیبات هیچ‌گونه ضرری برای انسان، محیط‌زیست و درختان ندارند و صرفاً از طریق تقویت و متعادل کردن تنظیم‌کننده‌های رشدی درخت، باعث تأمین نیاز سرمایی می‌شوند و عوارض کاربرد روغن‌های معدنی و گیاهی را روی درختان ایجاد نمی‌کنند.

### مکانیسم اثر روغن‌ها از جمله ولک و سویا

روغن‌ها با ایجاد پوشش روی پوست و عدسکهای درختان، باعث جلوگیری از تنفس درخت شده و در نتیجه تنفس درخت از مسیر بی‌هوایی انجام و باعث افزایش تولید اتیلن و وارد کردن شوک به درخت می‌شود (تنش اکسیداتیو)، این فرایند باعث تجزیه سریع ذخیره نشاسته‌ای درخت، تولید انرژی و تسريع در گلدهی و برگدهی می‌شود.

#### ◀ شرایط لازم برای اثرگذاری روغن ولک:

- دو سوم نیاز سرمایی تأمین شده باشد؛
- مدیریت آبیاری و تغذیه درختان در حد نرمال باشد؛
- درخت مواد ذخیره‌ای کافی داشته باشد تا با شوک روغن ولک، تجزیه شده و تولید انرژی کند (در درختان ضعیف و در سال کم محصول، سرخ‌کیدگی درختان تشدید می‌شود)؛
- غلظت (۴۰ تا ۶۰ لیتر در هزار لیتر آب) و زمان پاشش (۴۰ روز قبل از گلدهی درختان، بر اساس منطقه و نوع رقم) رعایت شود.
- چون روغن‌ها ماده غذایی خاصی را به گیاه اضافه نمی‌کنند، استفاده درازمدت و با غلظت‌های بالا باعث سرخ‌شگیدگی و

عدم تأمین نیاز سرمایی درختان، باعث تأخیر در بیداری درخت و تأخیر در شکوفاشدن گلهای ماده می‌شود، در نتیجه زمان گلدهی درختان ماده با گرم شدن هوا و اتمام گردهای درختان نر مواجه شده و گردafشانی به خوبی انجام نمی‌شود، لذا خوش‌ها تنک و کم دانه می‌شوند.

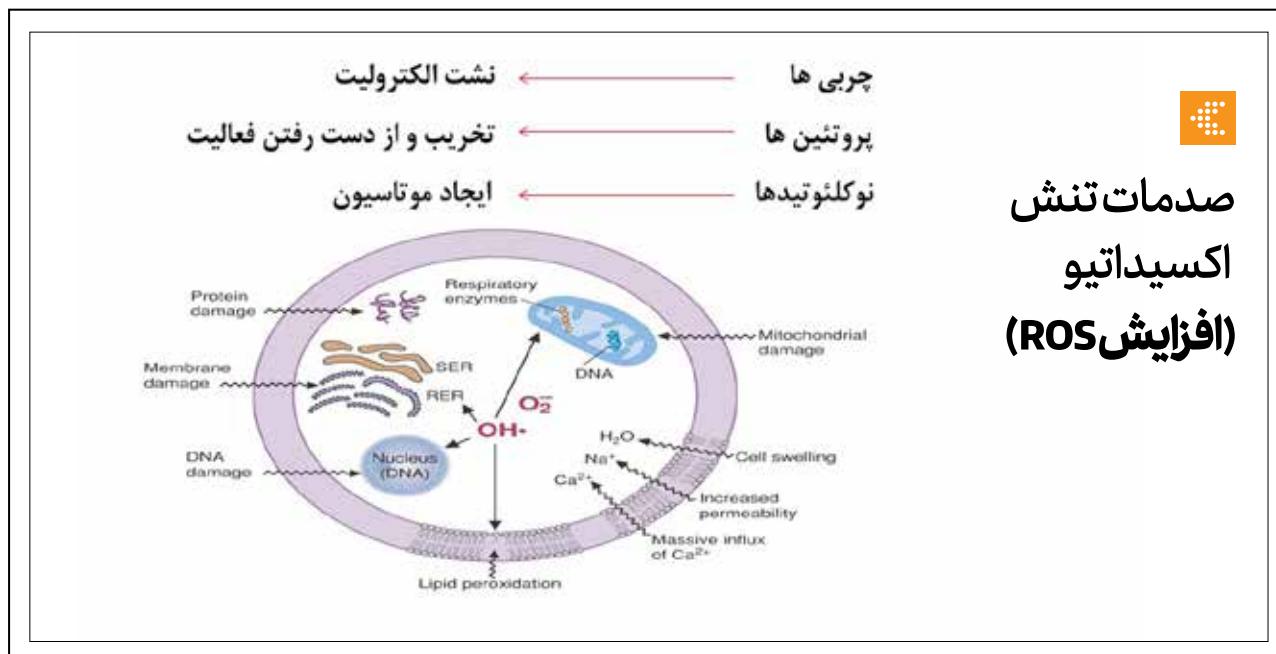
۴

### کاهش قابل ملاحظه محصول از نظر کمی و کیفی

#### ◀ راه‌های برطرف کردن کمبود نیاز سرمایی درختان پسته

بهمنظور جبران قسمتی از نیاز سرمایی درختان پسته می‌توان از تنظیم‌کننده‌های رشد گیاهی نظیر سایتوکینین‌ها و حیبرلین‌ها استفاده نمود. کاربرد بعضی ترکیبات شیمیایی مثل سیانامید هیدروژن، دی‌اسید گوگرد، متیل دی‌سولفید و آلیل ایزو‌تیو سیانات، و سایر ترکیبات نظیر تیو اور، نیترات پتاسیم، تیدیازورون بر روی برخی درختان مناطق معتدل، کمبود نیاز سرمایی آن‌ها را جبران کرده است. استفاده از روغن ولک و روغن گیاهی سویا در درختان پسته باعث برطرف شدن کمبود نیاز سرمایی درختان می‌شود.

در سال‌های اخیر تحقیقات زیادی روی ترکیبات جدید در حال انجام هست و گروهی از این ترکیبات بانام کلی ارگرها (Ergers) دست‌یابی می‌شوند، این ترکیبات حاوی عناصر غذایی، اسیدهای آمینه خاص و برخی تنظیم‌کننده‌های رشد گیاهی مانند اسید سالیسیلیک، سدیم نیتروپروساید و اسید جاسمونیک می‌شوند. این





رشد را از بین می‌برند و در نتیجه رشد رویشی و زایشی درختان را به نحو بسیار مطلوبی بهبود می‌بخشند. ترکیبات ارگر علاوه بر تأمین نیاز سرمایی درختان پسته، به نحو چشمگیری باعث افزایش رشد سرشاخه‌ها، افزایش تعداد و سطح برگ می‌شوند و در نتیجه میزان فتوسنتر و غذازایی درخت افزایش می‌یابد و ضمن افزایش محصول سال جاری، تعداد جوانه زایشی و محصول سال بعد هم زیاد می‌شود. ارگرهای طریق تغذیه گیاه، تجزیه و غیرفعال کردن بازدارنده‌های رشد گیاهی و تعديل تنظیم کننده‌های رشدی، باعث بیداری بهموقع و طبیعی درختان می‌شوند. آنها موجب غلظت شدن شیره گیاهی شده و در نتیجه تحمل درختان به سرمازدگی، یخزدگی و نوسانات دمایی افزایش می‌یابد. در شرایط یخنندان، قابل استفاده هستند و اگر ۲۴ ساعت بعد از پاشش، بارندگی نباشد، مشکلی ایجاد نمی‌شود. پاشیدن ارگرهای منعی برای انجام هرس درختان ایجاد نمی‌کند و باعث خروج شیره آوندی از محل هرس و یا تنه‌های درخت نمی‌شود. دوز پیشنهادی ترکیبات ارگر برای ارقام با نیاز سرمایی بالا (اکبری و چروک) به میزان ۶۰ لیتر همراه با ۱۰ لیتر روغن ولک در ۱۰۰۰ لیتر آب و برای ارقام با نیاز سرمایی پایین (فندقی، کلمقوچی، احمدآقایی، ممتاز، سفیدپسته) به میزان ۴۰ لیتر همراه با ۱۰ لیتر روغن ولک در ۱۰۰۰ لیتر آب می‌باشد. زمان پاشش بر اساس منطقه و نوع رقم پسته از اواخر بهمن‌ماه تا اواخر اسفندماه قابل توصیه است.

#### ☞ نکات مهم در مورد نحوه محلول‌پاشی ارگرهای:

محلول‌پاشی ارگرهای حتی المقدور با آب شیرین، در هوای خنک و کاملاً آرام (اوایل صبح یا شب) انجام شود و درخت به طور کامل از طوche اصلی تا سرشاخه‌ها خیس و مرطوب شود، با توجه به این که ترکیبات ارگر از طریق عدسکهای موجود در پوست و جوانه‌های گل جذب می‌شوند، بنابراین هر چه در زمان پاشش، هوا خنک‌تر باشد و میزان ماندگاری محلول کودی روی پوست درخت بیشتر باشد، جذب ترکیبات و تأثیرگذاری بیشتر خواهد شد.



#### نوسانات دمایی و رکود ثانویه در درختان

در ارقام با نیاز سرمایی پایین‌تر مانند کلمقوچی و احمدآقایی، گرم شدن هوا در ابتدای اسفندماه باعث بیداری درخت شده و سرد شدن مجدد هوا طی چند روز باعث رکود ثانویه و خواب مجدد در درختان می‌شود، رکود ثانویه باعث افزایش مجدد غلظت بازدارنده‌های رشد (اسید آبسزیک و گونه‌های فعال اکسیژن) می‌شود، در نتیجه باعث تأخیر زیاد در بیداری مجدد درخت شده و ریزش شدید جوانه‌های گل در ابتدای فصل بهار را به دنبال دارد. خسارات نوسانات دمایی و ریزش جوانه‌های گل، مخصوصاً در رقم حساس کلمقوچی، کاملاً با محلول‌پاشی ترکیبات ارگر برطرف می‌شود.

کاهش رشد درختان می‌گردد.

☞ اثرات منفی غلظت‌های بالای روغن ولک (بیش از ۴٪):

- ۱ خشکیدگی سرشاخه‌ها
- ۲ افزایش تنه‌جوش‌ها و شاخه‌های نابجا
- ۳ خروج شیره آوندی از محل تنه‌ها محل هرس و لهیگی پوست شاخه‌ها
- ۴ خفگی و ریزش جوانه‌های گل
- ۵ کاهش رشد درخت در اثر استفاده مداوم (ایجاد تنفس اکسیداتیو)

#### ☞ چرا روغن ولک در سال‌های اخیر تأثیرگذاری کمتری دارد؟

در سال‌های اخیر درختان پسته تحت تأثیر تنفس های محیطی مختلفی از جمله خشکی، شوری، غرقاب، گرما، سرمازدگی، یخزدگی، نیاز سرمایی و نوسانات دمایی قرار گرفته‌اند، هر تنفس محیطی به سهم خود باعث افزایش غلظت ترکیبات بازدارنده رشد شامل اسید آبسزیک، اتیلن و ترکیبات ROS (گونه‌های فعال اکسیژن) در داخل گیاه می‌شوند، گونه‌های فعال اکسیژن یا ROS شامل ترکیبات بسیار فعال اکسیژن همچون اکسیژن یگانه ( $O_2$ )، رادیکال هیدروژن ( $H_2O$ ) می‌باشند که افزایش غلظت آن‌ها در داخل گیاه باعث مختل شدن بسیاری از واکنش‌های فتوسنتری و بیوشیمیایی از جمله نشت الکترولیت سلولی، ازبین‌فن ساختمان چربی‌ها و تخریب غشا سلولی، تخریب پروتئین‌ها و ایجاد موتاسیون در اسیدهای نوکلئیک شده و نهایتاً میزان رشد و محصول دهی را بهشت کاهش می‌دهند. برای تجزیه و غیرفعال کردن ترکیبات ROS، نیاز به یکسری ترکیبات آنتی‌اسیدانت شامل سوپر اکسید دسموتاز، کاتالاز، گلوتاتیون است که تا حدی به طور طبیعی در داخل گیاه تولید می‌شوند، اما در شرایط گستردگی و شدت انواع تنفس های محیطی کافی نیستند و باید به طور مصنوعی و از طریق محلول‌پاشی، غلظت این ترکیبات آنتی‌اسیدانت در گیاه افزایش داده شود با توجه به این که روغن ولک توانایی تجزیه و حذف ترکیبات بازدارنده رشد (اتیلن، اسید آبسزیک) و ترکیبات ROS (گونه‌های فعال اکسیژن) را ندارد، بنابراین اثربخشی آن در سال‌های اخیر جهت برطرف کردن نیاز سرمایی درختان پسته کاهش یافته است.



#### مکانیسم اثر ترکیبات ارگر (Erger) در تأمین نیاز سرمایی

این ترکیبات حاوی عناصر غذایی، اسیدهای آمینه خاص و برخی تنظیم‌کننده‌های رشد گیاهی شامل اسید سالیسیلیک، سدیم نیتروپروپوپاید و اسید جاسمونیک می‌باشند. ارگرهای ترکیبات بازدارنده رشد (اتیلن، اسید آبسزیک) و ترکیبات ROS (گونه‌های فعال اکسیژن) را تجزیه و غیرفعال می‌کنند و اثرات مخرب بازدارنده‌های

وجه تمایز خدمات پندتک است. این گارانتی با هزینه‌ای معقول برای سالهای طولانی قابل تمدید است. همچنین پندتک تأمین قطعات اصلی با کیفیت بالا را ۱۰ سال تضمین می‌کند. این مهمترین گام در آسودگی خیال شماست.

**۲ شوروم مجهر با امکان تست دستگاه واحد خدمات پس از فروش پندتک** با تجهیز سایت نمایشگاهی (Showroom) خود در هر زمانی آسان‌گی دارد تا پیش از انتخاب و خرید دستگاه مورد نیاز مشتریان گرامی، عملکرد دستگاه را از نزدیک نمایش داده و مناسب با محصول و نیاز خود بهترین انتخاب را داشته باشد.

**۳ بازدید دوره‌ای و**

سریوس تخصصی ماشین آلات پندتک با ایجاد برنامه‌ای منظم برای بازدید دوره‌ای و نگهداری دستگاهها و اعزام تکنسین‌های ماهر به محل مشتریان برای انجام تعییرات سریع و حرفه‌ای، سرویس‌های پیشگیرانه را برای کاهش خرابی و افزایش عمر مفید دستگاهها ارائه می‌دهد.

چرا خدمات پس از فروش پندتک؟

**۱ نیروهای متخصص و آموزش دیده**

تمامی نیروهای واحد خدمات پس از فروش پندتک فارغ التحصیل بهترین دانشگاه‌های ایران می‌باشند و دوره‌های آموزشی مختلف را در شرکتهای خارجی و مبدأ تأمین ماشین آلات گذرانده‌اند. این واحد به صورت مستمر با واحدهای تحقیق و توسعه خارجی در ارتباط بوده و بروزرسانی‌های مختلف روی تمامی



## خدمات پس از فروش پشتیبانی کامل، همراهی پایدار

دغدغه‌های ما پیش از خرید یک دستگاه، به ویژه در انتخاب دستگاهی که قرار است در خط تولید قرار بگیرد و مدت زمان زیادی آماده کار باشد، خدمات پس از فروش و کیفیت پشتیبانی از آن دستگاه است. به همین خاطر گاهی تصمیم می‌گیریم از یک دستگاه با کیفیت خارجی ولی فاقد پوشش گارانتی صرف نظر کنیم. حالا اگر یک شرکت ایرانی معتبر فرایند خدمات پس از فروش یک دستگاه مدرن خارجی را به عهده گرفته باشد چه؟!

یک همکاری بلندمدت است. ما معتقدیم کیفیت محصول و رضایت مشتری، ضامن این ارتباط هم‌لانه خواهد بود.

**چه راهکارهایی برای آسودگی  
اخیال شما داریم؟**

دپارتمان خدمات پس از فروش پندتک، با بهره‌گیری از روبکردنی مشتری محور و تکنولوژی‌های پیشرفته، همواره به دنبال ارائه خدماتی فراتراز انتظار است.

**۱ ارائه گارانتی جامع:**

دپارتمان خدمات پس از فروش پندتک با داشتن یک ابزار مجهز قطعات، یک سال گارانتی برای قطعات و ماشین آلات خود را ارائه می‌دهد. تضمین تعییر یا تعویض قطعات معیوب در دوره گارانتی

شرکت پندتک به اعتبار گروه صنعتی پندتک باشیم از سه دهه فعالیت، ماشین آلات روز دنیا را به واسطه داشتن نیروهای متخصص و آموزش دیده، اثبات قطعات مجهر و پشتیبانی کامل به تولید کنندگان دغدغه‌مند ایرانی ارائه می‌کند.

**دپارتمان خدمات پس از فروش  
پندتک: همیشه همراه شما**

شرکت پندتک با سال‌ها تجربه در ارائه ماشین آلات سوتینگ و بسته‌بندی، نه تنها محصولاتی با کیفیت عرضه می‌کند بلکه با تمرکز بر خدمات پس از فروش، تجربه‌ای تمایز و مطمئن برای مشتریان خود فراهم آورده است. در پندتک، فروش محصول تنها نقطه شروع



## بهرام آگاه:

"دلیل اصلی [همکاری] ما علاوه بر مزایای خود دستگاه، نوع بروخورد و پشتیبانی هایی بود که از طرف شرکت پندتک در این باره صورت گرفت."

اولین برنامه و هدف واحد خدمات پس از فروش، چاپک سازی سیستم خدمات مطابق با گسترش و تنویر روزافزون سبد محصولات خواهد بود. در گام بعدی نیز همگرایی خدمات با واحد تأمین و توسعه محصول در راستای کامل کردن سبد محصولات است. در این گام مهم همگام با رفتمن به سوی تأمین و توسعه سبد محصول از ماشین آلات تولید تا سبد محصولاتی، واحد خدمات نیز به آموزش متخصصین، تجهیز مجدد انبار و سوروم و گسترش پایگاه داده خود خواهد پرداخت.

## اعتماد شما، اعتیار ما

از لحظه انتخاب محصول تاسالهای پس از خرید، تیم متخصص پندتک در کنار شماست تا اطمینان حاصل کنند که سرمایه‌گذاری شما به پنهان شکل ممکن بازدهی دارد.

## احمد امجدی:

"در تحقیقاتی که مانجام دادیم، بین شرکت‌های داخلی و خارجی، تضمیم گرفتیم از شرکت پندتک بخطاطر پشتیبانی و خدمات پس از فروش و کیفیت بالای محصولاتشان خریداری کنیم."



۰۲۱۷۴۴۶۱۰۰۰

۰۹۹۱۲۷۰۶۵۵۸

WWW.PANDTEC.COM

مهندسان واحد خدمات حتی قبل از عقد قرارداد با مشاوره‌های فنی در کنار شما برای بهترین انتخاب ممکن هستند. سپس در حین وبعد از عقد قرارداد نیز مشاوره‌های متنوعی برای جانمایی دقیق و سهولت کاربری دستگاه در اختیار مشتری قرار می‌دهند.

### ۵ آموزش مستمر کاربران دستگاهها:

واحد خدمات پس از فروش پندتک با برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای نحوه استفاده صحیح از ماشین آلات، ارائه ویدئوهای آموزشی و دفترچه‌های راهنمای امکان آموزش آنلاین برای کاربران به افزایش بهره‌وری کیفی دستگاهها و رضایتمندی پیشتر مشتریان خود فکر می‌کند.

## خدمات برجسته

### دپارتمان خدمات پس از فروش

● تأسیس آموزشگاه آزاد فنی و حرفه ای پندتک: برگزاری دوره‌های آموزشی برای اپراتورها به منظور استفاده صحیح از دستگاهها و ارائه گواهینامه معترض از

سازمان فنی و حرفه ای کشور

● ایجاد شعب خدماتی در شهرهای مختلف: استقرار کارشناسان فنی، انبار تجهیزات و قطعات در چند شهر شمالی کشور برای کاهش فاصله زمانی ارائه خدمات و دسترسی سریع مشتریان

● خدمات گستردگی به صدها کارخانه در سراسر کشور: انجام بیش از ۱۶۸۰ فرایند نصب و راه اندازی دستگاه و سرویس آن در ۳۱ استان کشور و ۴ کشور خارجی

● پشتیبانی آنلاین و آنکال: ارائه خدمات پشتیبانی در ساعات مختلف شبانه روز و حتی در ایام تعطیل

● قراردادهای پشتیبانی ویژه: امکان ارائه خدمات به صورت قراردادی با مستهای متنوع برای کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری مشتریان پس از اتمام دوره گارانتی یکساله دستگاهها

چشم انداز سالهای پیش رو:



دستگاهها و ماشین آلات همزمان با شرکت تأمین کننده به کارشناسان فنی پندتک نیز آموزش داده می‌شود. در واقع مهندسان این واحد با گذراندن دوره‌های تخصصی داخلی و بین‌المللی، توانایی پشتیبانی از جدیدترین تکنولوژی‌های ماشین آلات سورتینگ و بسته‌بندی را دارند.

## هدی وثوقی:

"خدماتی که مجموعه پندتک به ما ارائه دادند بسیار مورد رضایت مابود. ساختار این شرکت به عنوان یکی از شرکتهای قدیمی و بزرگ خیال ما را از بابت پشتیبانی و خدمات پس از فروش راحت کرد."

## ۲ اعتبار سالهای حضور و تجربه

پندتک عضو گروه صنعتی پندتک است که از سال ۱۳۶۹ در صنعت کشور به خوشبامی و اعتبار شناخته می‌شود. این تداوم بدون رضایتمندی مشتریان ممکن نبود. این رضایتمندی نتیجه کیفیت محصولات و خدمات پس از فروش پندتک است.

## ۳ پاسخگویی سریع و مؤثر

ما به اهمیت زمان در صنعت شما واقف هستیم. تیم فنی ما در کوتاه‌ترین زمان ممکن آماده ارائه راهکارهای دقیق برای مشکلات احتمالی شما است.

## ۴ مشاوره رایگان فنی و تخصصی



# SIAL InterFOOD INSPIRE FOOD BUSINESS

## سرزمین هزاران جزیره روایت پسته در اندونزی

■ مهرداد آگاه - عضو هیئت امنا انجمن پسته ایران - تاریخ ارائه گزارش: ۱۴۰۳/۹/۲۸





ایران طی ده سال گذشته، در مجموع حدود ۴۰۰ هزار تن انواع پسته به کشورهای شرق دور صادر شده که سهم صادرات به اندونزی تنها ۸۴ تن انواع پسته بوده است. در مقایسه با کشور رقیب، بر اساس آمار ارائه شده توسط کمیته اجرایی پسته آمریکا (ACP) طی یک دهه اخیر، از مجموع حدود ۹۰۰ هزار تن صادرات انواع پسته به کشورهای شرق دور، سهم کشور اندونزی ۷۲۵ تن انواع پسته گزارش شده است. به عبارت دیگر، پسته و سایر محصولات آن در بازار اندونزی هنوز جایگاه خود را پیدا نکرده است. نمایشگاه مواد غذایی و آشامیدنی سیال اندونزی از تاریخ ۲۳ تا ۲۶ آبان ماه امسال در شهر جاکارتا برگزار شد. مهرداد آگاه، عضو پیوسته انجمن، اندونزی از این نمایشگاه بازدید کرد و گزارشی در این راستا ارائه داد که در ادامه به می خوانیم:

### گزارش بازدید از نمایشگاه اندونزی و تحلیل بازار محصولات پسته

#### ۱

##### نمایشگاه محصولات غذایی سیال اندونزی:

این رویداد که در شهر جاکارتا برگزار شد، بیشتر جهت مخاطبان محلی بود، تا کشورهای منطقه. البته کشورهای مختلف منجمله ایران، ترکیه و عربستان در نمایشگاه پاویون داشتند. بسیاری از بازدیدکنندگان صرفاً برای امتحان کردن نمونه های رایگان محصولات غذایی حضور

کشور اندونزی بزرگ ترین مجمعالجزایر جهان شامل بیش از ۱۷,۰۰۰ جزیره است که در امتداد خط استوا و بین قطعه خشکی جنوب شرقی آسیا و استرالیا قرار دارد. این کشور با جمعیتی بیش از ۲۸۰ میلیون نفر و تولید ناخالص داخلی نزدیک به ۱,۵ تریلیون دلار (سرانه حدود ۵ هزار دلار) در تلاقی دو اقیانوس آرام و هند واقع شده است و پلی میان دو قاره آسیا و اقیانوسیه به شمار می آید. جاکارتا پایتخت اندونزی و پرجمعیت ترین شهر آن با جمعیت بالغ بر ۲۵ میلیون نفر با احتساب شهرهای اقماری (پس از توکیو بزرگ ترین شهر جهان شامل شهرهای اقماری) و تولید ناخالص داخلی حدود ۷۵۰ میلیارد دلار (معادل نیمی از تولید ناخالص داخلی اندونزی و سرانه ۲۰ هزار دلار) است که در جزیره جاوه قرار دارد و یکی از مراکز مهم اقتصادی اندونزی محسوب می شود. اکثریت مردم اندونزی مسلمان اند. تعطیلات رسمی این کشور تعطیلات سال نوی چینی، ایام کریسمس، سال نوی میلادی و تعطیلات عید فطر است. اشتراکات فرهنگی، تاریخی، سیاسی در کنار دسترسی آسان به آب های آزاد سبب شده تا اندونزی به عنوان یکی از مقاصد مناسب برای تجار ایرانی شناخته شود. میوه های تازه و خشک یکی از گروه های اصلی صادراتی ایران به اندونزی هستند. خرمای مضافتی (تازه یا خشک شده)، انجیر و انگور از مهم ترین این محصولات به شمار می روند. پسته نیز یکی از اقلام خشکبار است که با حجم بسیار کم به صورت مستقیم و غیرمستقیم از ایران به این کشور صادر می گردد. بر اساس آمار گمرک





تا نصیماتی برای انتقال پایتخت تا سال ۲۰۲۵ میلادی به شهری جدید (با هزینه اولیه زیرساخت بیش از ۳۰ میلیارد دلار) اتخاذ شود. با این وجود، زیرساخت‌های اقتصادی فعلی، قدرت خرید پایین و پراکندگی جزیره‌ای، تأثیر مستقیمی بر پیچیدگی توزیع محصولات و مصرف دارند.

### ۳

#### شرایط و ذاته بازار

**صرف پسته:** پسته در اندونزی همچنان محصولی لوکس محسوب می‌شود. قدرت خرید پایین و قیمت بالای پسته از عوامل محدود کننده مصرف گسترده آن است. بسته‌بندی‌های کوچک‌تر و اقتصادی‌تر و احتمالاً پسته با انس ریزتر و تعداد بالاتر دربسته، احتمال افزایش تقاضا را بالامی‌پرداخت.

**ذاته محلی:** به نظر می‌رسد فرهنگ غذایی مردم اندونزی تمایل به طعم‌های شیرین، گاهی تندر و کمتر شور دارد. این ویژگی می‌تواند در تعیین فرمولاسیون مناسب برای برشه و طعم‌دار کردن پسته با طعم‌های محلی مؤثر باشد.

**فروش و توزیع:** محصولات پسته عمده‌باش به شکل زیر عرضه می‌شوند:

۱ سوپرمارکت‌های بزرگ (با قیمت‌هایی در بازه ۲۰ تا ۴۰ دلار بهمازای هر کیلوگرم);

۲ فروشگاه‌های زنجیره‌ای کوچک محلی (اغلب با کیفیت متوسط و بسته‌بندی‌های ساده با قیمت حدود ۲۰ دلار به

داشتند و تعداد کمتری از آنها خریداران یا تجار بالقوه بودند. صرف یک روز زمان، برای بازدید از کل نمایشگاه کافی است. از شرکت‌های ایرانی، چند شرکت خشکبار نیز در پاویون ایران (مطابق معمول در یکی از سالن‌های در انتهایی و دورافتاده نمایشگاه) حضور داشتند.

نکات قابل توجه در این نمایشگاه:

- دو یا سه برنده اندونزیایی پسته، در نمایشگاه حضور داشتند.

قدرت خرید بازدیدکنندگان پایین بود که نشان‌دهنده اهمیت راهبردی تحقیق در مورد بسته‌بندی‌های مقوون به صرفه و محصولات مناسب با ذاته محلی است.

بسته‌بندی و طعم محصول، بهویژه برای محصولات لوکس مانند پسته، باید بادقت بیشتری انتخاب شود.

### ۴

#### تحلیل شرایط جغرافیایی و اقتصادی:

اندونزی کشوری جزیره‌ای است که به دلیل توزیع جغرافیایی جمعیت و پراکندگی مناطق شهری، روند پخش و توزیع کالا در آن با چالش‌های خاصی مواجه است برای مثال، احتمال می‌دهند در سال‌های آینده بخشی از مناطق شهر جاکارتا با جمعیت زیاد و تراکم بالا، به دلیل افزایش سطح آب غیرقابل سکونت شوند. این مسئله موجب شده



یکی از بازارهای جالب‌توجهه برای پسته، کانال توزیع مرتبط با سوگات حج است. مردم اندونزی پس از بازگشت از سفر حج، بخشی از سوگات خود مانند انواع متنوع خرما، کشمش، نخود، بادام، بادام‌هندی، پسته، روغن‌زیتون، شکلات، سجاده و جانماز و آب زمزم را از بازارهای داخلی خریداری می‌کنند.

ممکن است بر ماندگاری (Shelf Life) محصول پسته تأثیر منفی بگذارد؛ بنابراین استفاده از بسته‌بندی مناسب برای حفظ کیفیت محصول ضروری است.

☞ زبان و فرهنگ: مهارت‌های زبانی محدود در مناطق غیر توریستی و نیاز به درک فرهنگ محلی، از الزامات تجارت در این کشور هستند.

ازای هر کیلوگرم):

❸ کانال‌های مرتبط با سوگات حج که نوعی بازار خاص و جالب‌توجهه است (در بسته‌بندی‌های نیم و یک‌کیلوگرم باقیمت حدوداً ۱۵ دلار به ازای هر کیلوگرم که به صورت امنی جهت فروش در اختیار مغازه‌داران قرار گرفته است).

❹

## پتانسیل رشد بازار

☞ کانال سوگات حج: یکی از بازارهای جالب‌توجهه برای پسته، کانال توزیع مرتبط با سوگات حج است. مردم اندونزی پس از بازگشت از سفر حج، بخشی از سوگات خود مانند انواع متنوع خرما، کشمش، نخود، بادام، بادام‌هندی، پسته، روغن‌زیتون، شکلات، سجاده و جانماز و آب زمزم را از بازارهای داخلی خریداری می‌کنند. این بازار با بسته‌بندی‌های ساده و قیمت و سایز مناسب پتانسیل افزایش رشد را دارد.

☞ بسته‌بندی‌های کوچک: بسته‌بندی‌های ۳۰ گرمی پسته، با انس ریز و قیمت مناسب، می‌توانند راه حلی برای جذب بخش‌های بیشتری از بازار باشند.

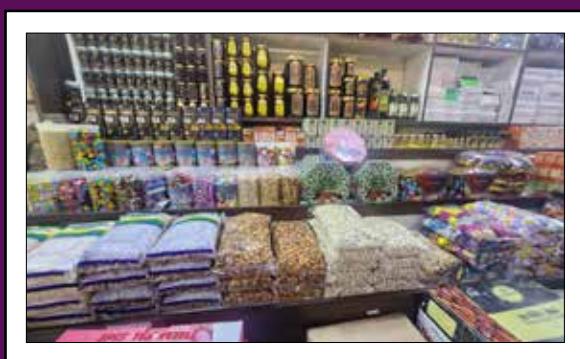
☞ طعم‌سازی بومی: بررسی ترجیحات مصرف‌کنندگان اندونزیایی نشان می‌دهد که پسته با طعم‌های شیرین و یا تند ممکن است جذاب‌تر از طعم سور باشد. مطالعه و توسعه طعم‌های مناسب با فرهنگ غذایی مناطق مختلف این کشور ضرورت دارد.

❺

## چالش‌ها و ملاحظات عملیاتی

☞ پخش و توزیع: پراکندگی جزایر و مشکلات زیرساختی از چالش‌های اساسی توزیع محصول در اندونزی هستند

☞ شرایط رطوبتی: شرایط جوی اندونزی (رطوبت بالا)





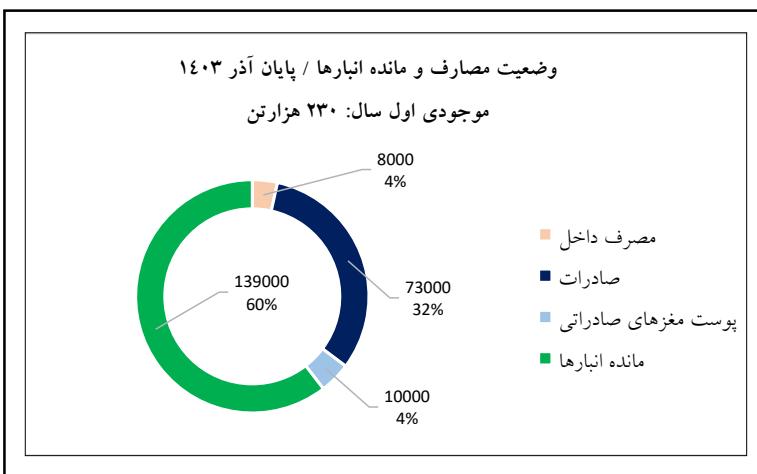
# پاییز پر رونق صادرات پسته ایران

■ کمیته بازرگانی انجمن پسته ایران - تاریخ تهیه گزارش: ۱۰ دیماه ۱۴۰۳

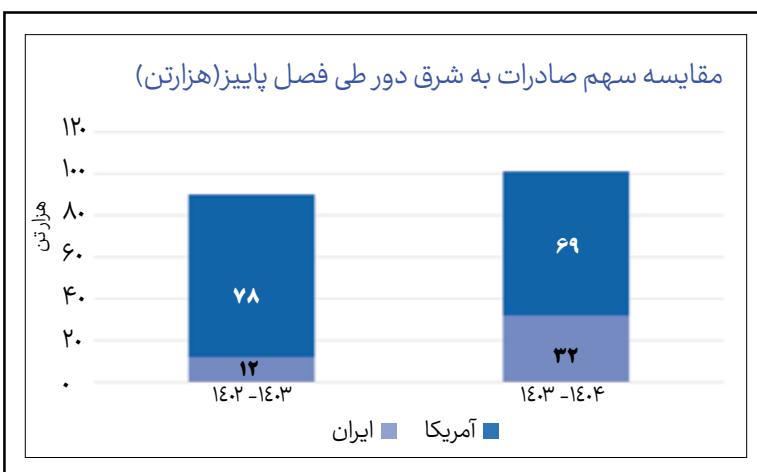




طبق تخمین انجمن پسته ایران، از آغاز مهرماه تا پایان آذر، از کل موجودی ۲۳۰ هزارتنی پسته در دسترس، معادل ۹۱ هزار تن به مصرف رسیده است؛ از این میزان، ۸۳ هزار تن پسته معادل خشکدرپوست صادر شده و تخمین زده می‌شود که ۸ هزار تن پسته در داخل ایران بفروش رسیده باشد. بازارهای شرق دور، شبه قاره هند و صادرات مجدد، به ترتیب بیشترین سهم از صادرات پسته ایرانی را طی سه ماه ابتدایی سال محصولی ۱۴۰۳/۱۴۰۴ به خود اختصاص دادند.



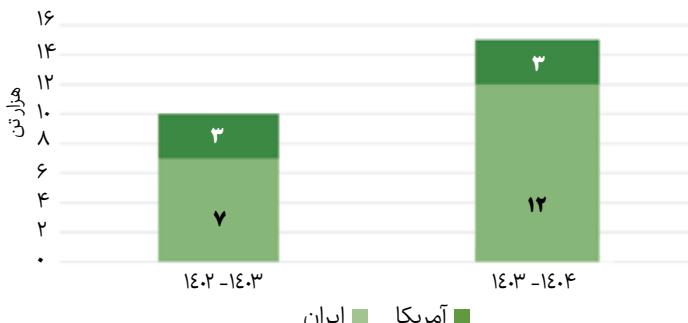
سهم بازار شرق دور با واردات ۳۲ هزار تن ا نوع پسته در طی فصل پاییز، نسبت به پاییز سال قبل، تقریباً سه برابر شده که این افزایش مرهون قیمت‌های رقبای پسته ایران است. میزان صادرات تجمعی پسته آمریکایی به شرق دور ۶۹ هزار تن گزارش شده است که ۱۲ درصد کاهش نسبت به مدت مشابه سال قبل نشان می‌دهد. اگر میزان صادرات سه ماهه امسال پسته ایران به شرق دور را با میانگین چهار سال گذشته مقایسه کنیم می‌بینیم که حجم صادرات پسته به این بازار بزرگ ۴۵ درصد افزایش یافته است.



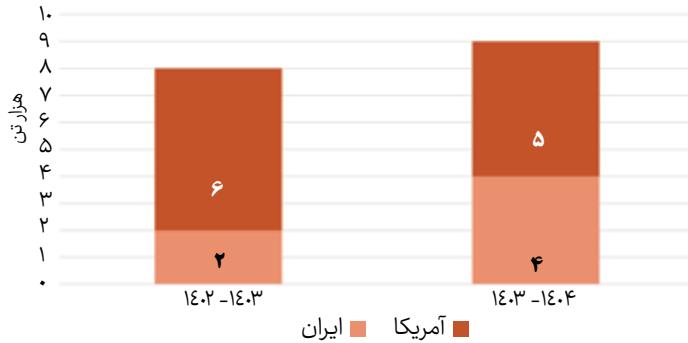


بازار شبه قاره هند با سهم ۱۲ هزار تنی از صادرات پسته ایران دومین مقصد صادراتی در پاییز امسال گزارش شده است. صادرات سهماهه پسته ایران به این بازار روبرو شد در مقایسه با میانگین چهار سال گذشته در مدت مشابه، تقریباً دو برابر شده است. میزان صادرات به این بازار واریته محور ۷۱ درصد افزایش نسبت به پاییز سال گذشته نشان می‌دهد. میزان صادرات تجمیعی پسته آمریکایی به شبه قاره هند ۳ هزار تن گزارش شده که مشابه سال محسولی قبل است.

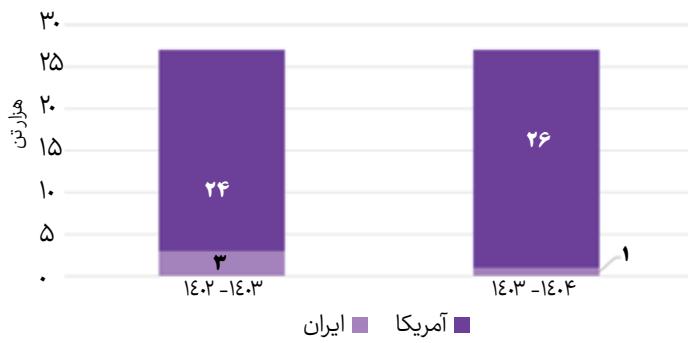
### مقایسه سهم صادرات به شبه قاره هند طی فصل پاییز(هزارتن)



### مقایسه سهم صادرات به خاورمیانه طی فصل پاییز (هزارتن)

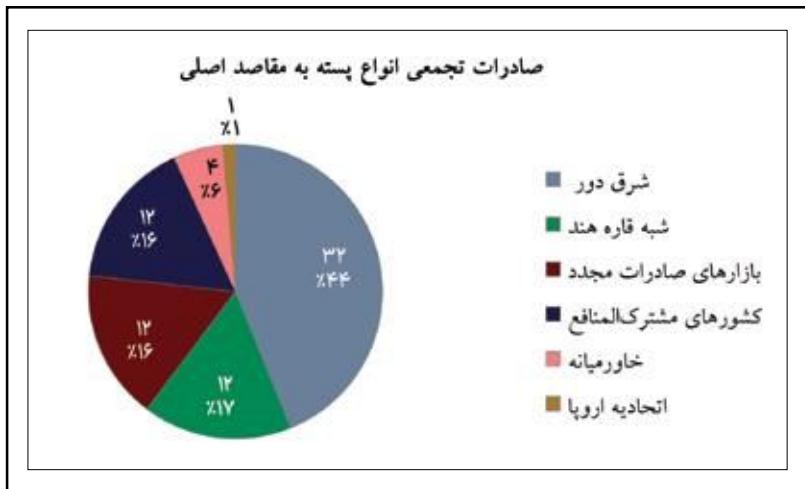
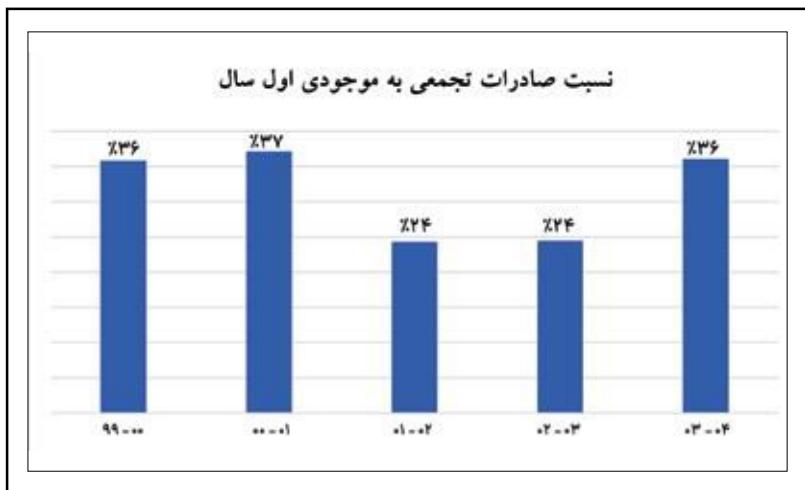
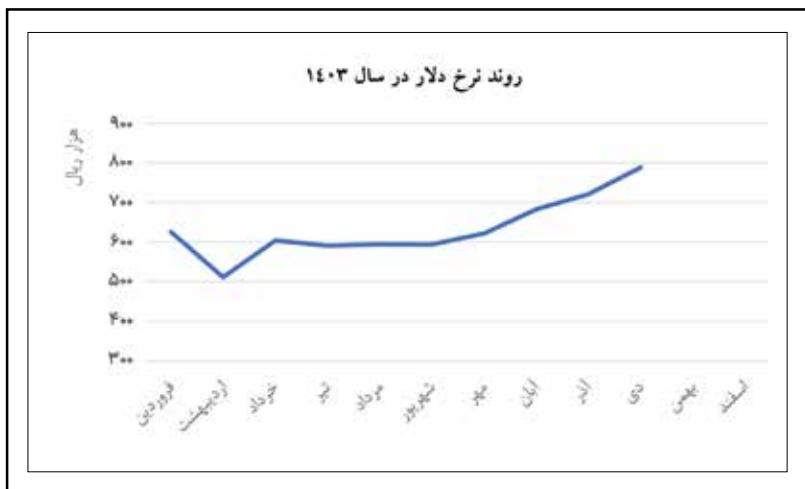


### مقایسه سهم صادرات به اتحادیه اروپا طی فصل پاییز (هزارتن)



امارات و ترکیه به عنوان بازارهای صادرات مجدد پسته ایران، مقصد نزدیک به ۱۲ هزار تن پسته تا پایان ماه آذر بوده‌اند. تنظیم صادرات پسته به این مقاصد نسبت به میانگین چهار سال گذشته ۱۶۷ درصد افزایش نشان می‌دهد. کشورهای مشترک‌المنافع، به عنوان چهارمین مقصد پسته صادراتی ایران، خریدار ۱۲ هزار تن پسته ایرانی بوده‌اند. مقایسه میزان صادرات سه‌ماهه امسال با میانگین چهار سال گذشته نشان می‌دهد که حجم صادرات پسته به این بازار بزرگ ۵۰ درصد افزایش یافته است. بازار خاورمیانه به عنوان پنجمین مقصد صادراتی پسته ایران، مقصد ۴ هزار تن انواع پسته طی فصل پاییز بوده





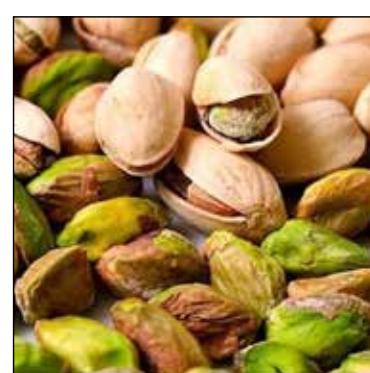
است. صادرات به این بازار ۱۰۰ درصد افزایش نسبت به پاییز سال گذشته نشان می‌دهد. میزان صادرات تجمعی پسته آمریکایی به بازار خاورمیانه ۵ هزار تن گزارش شده که تقریباً مشابه سال محسولی قبل است.



نسبت وزن صادرات سه‌ماهه اول امسال به موجودی اول دوره ۳۶ درصد بوده که این عدد حاکی از رونق صادرات پسته ایران است. این نسبت در آخرین سال پرمحصول قبل (سال محسولی ۱۴۰۰/۱۳۹۹) نیز ۳۶ درصد بوده است. این موضوع ناشی از قیمت‌های رقابتی‌تر پسته ایران در بازارهای بین‌المللی بوده است. قیمت‌های ریالی پسته ایران از ابتدای سال ثابت مانده، از طرفی، در یکی دو ماه اخیر روند نرخ دلار در ایران به شدت افزایشی بوده است. رشد نرخ دلار و ثبات ماندن قیمت‌های ریالی پسته، قیمت‌های دلاری پسته ایران را کاهش داده است، به طوریکه در حال حاضر اختلاف قیمت زیاد بین پسته ایرانی و آمریکایی در بازارهای بین‌المللی وجود دارد. انتظار می‌رود این اختلاف قیمت در ماههای آتی کاهش پیدا کند.



مانده محصول پسته ایران در پایان آذر ۱۴۰۳، پس از کسر تخمین مصرف داخل، میزان صادرات و ضایعات پوست مغز و مغز سبز صادراتی، ۱۳۹ هزار تن برآورد می‌شود.



# چالش‌های تجارت پسته در سایه تصمیمات اتحادیه اروپا

■ مترجم: سحر نخعی - منبع: شورای جهانی خشکبار

کمیته امنیت غذایی و بهداشت نباتی (SPS) یکی از مجامع سازمان تجارت جهانی (WTO) است که به بحث و تبادل نظر در مورد اجرای توافقنامه این کمیته و چالش‌های تجاری کشورهای عضو می‌برد. هدف اصلی این کمیته اطمینان از این است که استانداردهای ایمنی غذایی و مقررات بهداشت گیاهی و حیوانی کشورها، مانعی برای تجارت بین‌المللی ایجاد نکنند. در نشست اخیر این کمیته که از تاریخ ۱۳ نوامبر ۲۰۲۴ (۱۴۰۳ آبان ۲۵۲۳) برگزار شد، ایالات متحده آمریکا چالش‌های تجاری خود را مطرح کرده و بیانیه‌ای در این رابطه ارائه داد. بخش‌های اصلی این بیانیه به شرح زیر است:



آمریکا تأکید می کند که کمیسیون اروپا در صورت نبود توانایی برای انجام ارزیابی های مبتنی بر ریسک، باید بر اساس استانداردهای جهانی کدکس عمل کند.

داخلی خود توجه می کند و نیازهای محصولات وارداتی، بهویژه کالاهای با ماندگاری بالا، نادیده گرفته می شود.



همچنین آمریکا از اتحادیه اروپا می خواهد پیش از نهایی کردن مقررات پیشنهادی خود، نظرات سایر اعضای سازمان تجارت جهانی را پبطور جدی بررسی کند. در موارد متعدد دیده شده است که مدت زمان اختصاص یافته بین دوره نظرسنجی و تصمیم گیری کمیسیون اروپا آنقدر کوتاه بوده که فرصت کافی ارزیابی دیدگامها فراهم نشده است.



در نهایت، آمریکا از اتحادیه اروپا تقاضا دارد تا زمان انجام بررسی های جامع علمی و شواهد کافی، سطوح فعلی حداکثر میزان مجاز باقیمانده آفت کش ها را حفظ کند. تغییرات ستایزده بر اساس الزامات سخت گیرانه زیست محیطی، می تواند کشاورزان در سراسر جهان را با چالش های جدی در کنترل آفات و بیماری ها مواجه سازد.



در شرایطی که امنیت غذایی به دلیل تغییرات آب و هوایی و بیماری های نوظهور در حال تهدید است، آمریکا از اتحادیه اروپا می خواهد که با هماهنگی بیشتر با سایر اعضای سازمان تجارت جهانی، سیاست های نظارتی خود را بازنگری کند. اتحادیه اروپا باید دغدغه های مطرح شده از سوی ما و سایر کشورها را بدقت بررسی کند و در رویکردهای خود تجدیدنظر نماید.

آمریکا همراه با سایر اعضای دغدغه مند نسبت به تصمیمات اتحادیه اروپا در مورد تأیید و تمدید استفاده از آفت کش ها بر دیگر نگرانی جدی خود را اعلام کرد. کاهش حداکثر میزان مجاز باقیمانده آفت کش ها (MRL) به حد تشخیص (LOQ) یا حد اندازه گیری (LOQ) بدون شواهد علمی کافی، باعث ایجاد اختلال در تجارت جهانی می شود.



آمریکا از رویکرد اتحادیه اروپا که بر اساس ارزیابی خطر است انتقاد می کند، زیرا این رویکرد برخلاف ارزیابی مبتنی بر ریسک، به بررسی دقیق علمی توجه کافی ندارد. آمریکا تأکید می کند که کمیسیون اروپا در صورت نبود توانایی برای انجام ارزیابی های مبتنی بر ریسک، باید بر اساس استانداردهای جهانی کدکس عمل کند.



آمریکا از اتحادیه اروپا درخواست می کند که در تغییر استانداردهای حداکثر میزان مجاز باقیمانده آفت کش ها رویکردی انعطاف پذیر تر اتخاذ کند؛ چرا که انعطاف در این زمینه می تواند ضمن حفظ سلامت مصرف کنندگان، از بروز اختلال در تجارت جلوگیری کرده و به تأمین پایدار غذا در سطح جهان کمک کند.



یکی از نگرانی های مطرح شده این است که به نظر مرسد اتحادیه اروپا در تدوین و به روز رسانی مقررات، بیشتر به منافع تولید کنندگان





# صیانت از آب با تشكیل مردم‌نهاد از ایده‌تاعمل

” مؤسسه ذی‌نفعان آبخوان رفسنجان به عنوان یک تشکیل مردمی، از سال ۱۴۰۱ به صورت رسمی فعالیت خود را آغاز کرده است. در این چند سال اعضای هیئت‌مدیره، در تشکیل این مؤسسه، همواره در تلاش بودند تا از مطالعات موردنی تشکلهای موجود و تجربه‌های آن‌ها جهت شکل‌گیری هرچه پایدار‌تر موسسه بهره گیرند. الهام گل کار عضو هیئت‌مدیره مؤسسه ذی‌نفعان آبخوان رفسنجان، توانسته است به عنوان یک تسهیلگر اجتماعی بی‌طرف ایفای نقش کند. مطلب ذیل جستاری از برنامه راهبردی یک تشکیل ایده‌آل است که مؤسسه ذی‌نفعان آبخوان رفسنجان تاکنون تلاش کرده در حد توان از آن به عنوان الگوی بهره ببرد.





## الهام گل کار

عضو هیئت مدیره مؤسسه  
ذی نفعان آبخوان رفسنجان

■ **چالش‌های عملیاتی**- ظرفیت اعضاى تشكلها محدود است و در زمینهای بین‌رشته‌ی نیز تخصص محدودی دارند.

و مشارکت کنند. چنین همکاری می‌تواند به تضمین گنجاندن طیف گسترده‌ی از دانش لازم برای کار با سیستم‌های پیچیده و همچنین افزایش مشروعيت، مالکیت و مسئولیت‌پذیری برای حل مشکلات و ارائه راه حل‌های بالقوه کمک کند. یک جنبه از این همکاری را اندازی شکل‌های مردمی با پشتونه علمی است که می‌تواند به عنوان یک رویکرد مشارکتی جهت مواجهه با مسائل پیچیده مدیریت منابع آب کارآمد باشد.

### پیش‌نیازهای یک تشكیل ایده‌آل به شرح زیر است:

■ **چارچوب علمی قوی**- تشكیل ایده‌آل نیازمند مشارکت با دانشگاه‌ها، مؤسسه‌تی تحقیقاتی و اثاق‌های فکر هستند و همچنین باید به دنبال آموزش منظم برای اعضاء مردم آخرين پیشرفت‌ها و فناوری‌های علمی باشند.

■ **همکاری ذی نفعان**- در یک تشكیل ایده‌آل باید همه مصرف‌کنندگان آب از جمله گروه‌های حاشیه‌نشین، مشارکت فعال داشته باشند و فرآیندهای شفاف و فراگیر برای ایجاد اعتماد و همکاری همه ذی نفعان ایجاد شود.

■ **حکمرانی و رهبری قوی**- در تشكیل ایده‌آل بایستی مأموریت، چشم‌انداز و اهداف استراتژیک بهروشی تبیین و شیوه‌های اخلاقی و مکانیسم‌های پاسخ‌گویی تدوین شده باشد.

■ **مکانیسم‌های تأمین مالی پایدار**- برنامه‌ریزی مالی بلندمدت و پیش‌بینی منابع مالی متنوع، از جمله: کمک‌های مالی، حق عضویت و مشارکت ذی نفعان از الزامات یک تشكیل ایده‌آل است.

■ **حمایت حقوقی و سیاسی**- تشكیل ایده‌آل است که با قوانین و چارچوبهای حاکمیتی آشنایی داشته باشد و از پتانسیل سیاست‌گذاران و تنظیم‌کننده‌های دلسوز بهره ببرد.

■ **سازگاری و انعطاف‌پذیری**- از دیگر الزامات یک تشكیل ایده‌آل انعطاف‌پذیری برای سازگاری با چالش‌های جدید، مانند تأثیرات تغییرات آب‌هوا یا فناوری‌های نوظهور است و به طور مستمر باید به دنبال یادگیری و نوآوری باشد.

با ترکیب تخصص علمی، مشارکت مردمی و حمایت استراتژیک، چنین تشكیلی می‌تواند نیروی قدرمندی برای رسیدگی به چالش‌های مرتبط با آب باشد. باین حال، موفقیت به

### مشخصات تشكیل ایده‌آل در پیشبرد مسائل مدیریت منابع آب

☞ از ویژگی‌های کلیدی یک تشكیل ایده‌آل می‌توان به پشتونه علمی، مشارکت مستقیم جامعه، حمایت از سیاست، کمپین‌های آگاهی‌بخشی عمومی، تمرکز بر پایداری اشاره کرد

☞ محدودیت‌های یک تشكیل ایده‌آل شامل موارد زیر است:

■ **محدودیت‌های تأمین مالی**- محدودیت‌های مالی منجر به بی ثباتی و تأثیر برنامه‌های خارجی و یا محدودیت در اجرای پروژه‌ها یا تحقیقات در مقیاس بزرگ می‌شود.

■ **نفوذ و اقتدار**- سازمان‌های غیردولتی می‌توانند حمایت کنند؛ اما نمی‌توانند سیاست‌های الزام‌آور را اجرا کنند. همچنین تشكیل‌ها همواره با مقاومت از سوی ذی نفعان سیاسی یا صنعتی بواسطه منافع متضاد مواجهند.

■ **چالش‌های علمی**- تشكیل‌هادر تبدیل داده‌های علمی پیچیده به استراتژی‌های عملی و همچنین عدم دسترسی یا دسترسی محدود به داده‌های سیار یا داده‌های خاص یک منطقه محدودیت دارد.

■ **تعارضات ذی نفعان**- همواره ایجاد تعادل بین نیازهای ذی نفعان مختلف، بهویشه زمانی که با هم تضاد منافع دارند و همچنین پرداختن به نابرابری‌های ریشدار در دسترسی و استفاده از آب با چالش‌هایی روبرو است.

امروزه پایداری محیط‌زیست دستخوش چالش‌های فراوانی است که چالش‌های مدیریت منابع آب در سطح کشور یکی از حائز اهمیت‌ترین آن‌ها است. لازمه مواجهه با چنین مسائل پیچیده‌ی برقراری ارتباط هرچه قوی‌ترین سیاست، علم و جامعه است. برقراری این ارتباط سه‌جانبه موجب می‌شود که مدیریت یکپارچه منابع آب امکان‌پذیر شود؛ اما باید به این نکته توجه داشت که چالش‌های فراوانی در برقرارکردن این ارتباط، چه در سطح محلی و چه در سطح محلي، وجود دارد و به دیدگاه بسیاری از افراد در واقع غیرممکن خواهد بود، اما بالآخره از جایی باید تلاش برای برقراری این ارتباط شکل بگیرد. تاکنون غالب محققان تنها با حضور در مناطق مورد مطالعه، مصاحبه، تکمیل پرسش‌نامه و نهایتاً تحلیل شخصی خود بر اساس زمینه علمی اقدام به ارائه راه حل در مورد مسائل در طرف دیگر جامعه محلی نیز اقداماتی همچون را اندازی تشكیل‌های مردمی باهدف مطالبه‌گری و اعتراض به بخش دولتی، در سطح محلی داشته‌اند. بموازات این اقدامات، بخش دولتی هم دستورالعمل‌هایی در سازمان‌های جهاد کشاورزی و آب منطقه‌ای جهت مدیریت منابع آب ابلاغ نموده است که با توجه به شواهد و وضعیت موجود منابع آب، تاکنون هیچ یک از آنها نتیج‌بخش نبوده‌اند. چرا که همه بموازات یکدیگر عمل نموده‌اند در حالی که باید در کنار هم قرار می‌گرفتند تا نتایج حاصل از برآیند فعالیت‌های آن‌ها راضیت‌بخش باشد. ماحصل روند این موازی کاری، ازین‌رفتن اعتماد متقابل بین جامعه، سیاست و علم بوده است. حال چه باید کرد؟ در گام اول ارتباط بین این سه وجهه باید دو بهدو برقار شود؛ بنابراین در جهت توسعه راه حل‌هایی برای چالش‌های پایداری محیط‌زیست، ضروری است که محققان رشته‌های مختلف هم با یکدیگر و هم با ذی نفعان (جامعه) همکاری

کیفیت آب برای مدیریت بهتر پشتیبانی کنند.

#### ۵ حل تعارض‌ها و تقویت برابری

تشکل‌ها باید در مناقشات بر سر مصرف آب بین ذی‌نفعان مانند کشاورزان، صنایع و استفاده‌کنندگان شهری به عنوان میانجی بی‌طرف عمل کنند. تشکل باید از توزیع عادلانه منابع آب و حصول اطمینان از دسترسی افراد آسیب‌پذیر حمایت کند. همچنین تشکل‌ها می‌توانند گروه‌های به حاشیه رانده شده مانند زنان، جوامع بومی و کشاورزان کوچک را برای اطمینان از تصمیم‌گیری فرآگیر مدیریت آب توانمند سازند.

#### ۶ افزایش انعطاف‌پذیری

تشکل‌ها می‌توانند در راستای سازگاری به جوامع کمک کنند تا برنامه‌های مدیریت آب مقالوم در برابر آبوهوا را توسعه دهند و تغییرات در الگوهای بارش و در دسترس یودن آب را رنظر گرفته و در صورت امکان، تنوع منابع آب مانند نمک‌زدایی و فاضلاب بازیافتی را ترویج دهند. همچنین می‌توانند به مدیریت منابع آب در هنگام خشکسالی یاسیل، حصول اطمینان از برآوردها و نیازهای فوری و در عین حال حفظ پایداری درازمدت کمک کنند.



تشویق به صرف‌جویی است، دفاع کنند.

#### ۳ تسهیل مدیریت منابع مشارکتی

تشکل‌ها می‌توانند مدل‌های مدیریت آب مبتنی بر جامعه را رتقا دهند به‌گونه‌ای که در آن کاربران آب به طور جمیع در مورد تخصیص، محدودیت‌های استفاده و استراتژی‌های حفاظت تصمیم گیرند. در این راستا دولت باید از انجمن‌های مصرف‌کنندگان آب (WUA) برای رسماً کردن این تلاش‌ها حمایت کرده و در اجرایی‌شدن آن‌ها توسط ارگان‌ها اهتمام ورزند؛ ازین‌رو لازم است مشارکت بین دولتها، شرکت‌های خصوصی و جوامع محلی برای تأمین مالی و مدیریت پروژه‌های آب پایدار تسهیل باید.

#### ۴ اجرای شیوه‌های آب پایدار

تشکل‌ها باید به دنبال پروژه‌های حفاظتی از حوزه آبخیز، برداشت آب باران و تغذیه آبخوان باشند که در این راستا احیای تالابها و رودخانه‌های تخریب شده برای افزایش ذخیره‌سازی و فیلتراسیون طبیعی آب ضروری است. تشکل‌ها می‌توانند فناوری‌های کم‌صرف آب در کشاورزی (به عنوان مثال، آبیاری قطره‌ای) و فرآیندهای صنعتی را تشویق و زمینه‌پذیرش آن را فراهم کنند. همچنین از سیستم‌های نظارتی برای استفاده و ارتقاء

توازن منابع، فرآگیری و سازگاری در جهت‌یابی مناظر پیچیده اجتماعی - سیاسی بستگی دارد. لازم به ذکر است که توجه هم‌زمان به همه ویژگی‌ها، محدودیتها و پیش‌نیازهای یک تشکل ایده‌آل بسیار دشوار و حتی در موقعیت باتوجه به موقعیت جغرافیایی، سیاسی و اجتماعی غیرممکن به نظر می‌آید.



#### توانمندی‌تشکل‌ها برای تراژدی منابع مشترک در آب

سازمان‌های غیردولتی (NGO) یا تشکل‌ها می‌توانند با انجام اقدامات استراتژیک و مشارکتی برای تقویت مشارکت پایدار، توزیع عادلانه و حفاظتی به جلوگیری از تراژدی منابع مشترک در آب بپردازند. اقدامات پیشنهادی به صورت مختصر در ذیل شرح داده شده است:

#### ۱ ارتقا‌آگاهی و آموزش

تشکل‌ها می‌توانند با ایجاد کمپین‌هایی در مورد ماهیت مشترک منابع آب و پیامدهای درازمدت استفاده بیش از حد و آلودگی، جوامع را آموزش دهند و مزایای مدیریت پایدار آب برای سلامت اقتصادی و زیستمحیطی را برجسته کنند. همچنین با آموزش ذی‌نفعان محلی درباره شیوه‌های استفاده پایدار از آب، تکنیک‌های حفاظت از آب و تأثیرات تغییرات آب‌هوایی بر دسترسی به آب ظرفی‌سازی کنند.

#### ۲ حمایت از اصلاحات سیاستی

تشکل‌ها می‌توانند با دولتها برای قوانین قوی در درجه‌ت تنظیم مصرف آب، جلوگیری از استخراج بیش از حد و کنترل آلودگی لایی کرده و در ایجاد کمیت‌هایا یا شوراهای محلی مدیریت آب برای نظارت بر منابع آب مشترک فشار وارد کنند. آنها همچنین باید از سیستم‌های قیمت‌گذاری آب که منعکس کننده هزینه واقعی آب، جلوگیری از مصرف بی‌رویه و



پس از اصلاحات ارضی به دلیل انهدام ساختار نظام کشاورزی سازمانی بنهایا، نظم و نسق موجود در نظام توییدی و حذف عملی مدیریت واحد و تکثر مالکیت انهدامی در دهه قنوات ری ضربه آغازین را در حفظ و نگهداری تجربه نمود.

منافع گذشته در سازمان یا سازمان‌های غیردولتی مشابه را تجزیه و تحلیل نمایند. باید توجه داشت که مطالعات موردی مربوط به مناطق خاص و با شرایط خاص اجتماعی، سیاسی و اقتصادی همان منطقه هستند و قطعاً قبل از اطباق بر محدوده مطالعاتی دیگر نیستند. اما بهره‌گیری از تجارب آن‌ها در زمینه‌های مختلف می‌تواند مؤثر باشد چرا که گاهاً باعث می‌شود که یک مسیر اشتباه، مجدداً توسط گروهی دیگر امتحان نشود و درس آموخته‌های آن مطالعه موردی الگوی مناسبی برای توسعه مسیر جدید باشد.

## نگاه ذی‌نفعان به ایجاد تشكل‌ها و انتظارات آن‌ها

نگاه ذی‌نفعان به ایجاد تشكل‌ها متفاوت بوده و معمولاً بر اساس نیازها، انتظارات و تحریبات آنها شکل می‌گیرد. در سیاری از موارد، این نگاه شامل انتظاراتی است که می‌تواند بر کارایی و مأموریت این تشكل تأثیرگذارد. برای مثال سیاری از ذی‌نفعان تشكل‌ها را ابزاری برای حل مشکلات فوری (حل سریع و مستقیم مشکلات) در نظر می‌گیرند؛ همچنین گاهی تشكل‌ها بعنوان منبعی برای ارائه کمک‌های نقدي و غيرنقدي در نظر گرفته می‌شوند؛ برخی انتظار دارند تشكل‌ها که نماینده و صدای مردم هستند، باید به طور کامل خواسته‌ها و دیدگاه‌های جامعه را بازتاب دهند و در مقابل دولت یا نهادهای دیگر بایستند؛ گروهی دیگر انتظار دارند که تشكل‌ها بعنوان تسهیلگر ارتباط با توانند میان مردم و نهادهای دولتی یا خصوصی میانجی‌گری کنند. همچنین متناسب با این دیدگاه‌ها، ذی‌نفعان انتظارات متفاوتی از تشكل‌ها دارند. شفافیت و پاسخگویی یکی از این انتظارات است، به‌گونه‌ای که تشكل‌ها به طور کامل باید شفاف باشند و گزارش دقیقی از فعالیتها و منابع مالی خود را ارائه دهند. همچنین ذی‌نفعان اغلب توقع دارند

تعريف کند، از جمله منافع مالی، حرفه‌ای یا شخصی که ممکن است در مأموریت تشكل تداخل داشته باشد. همچنین از همه ذی‌نفعان (اعضای هیئت‌مدیره، اعضاء، داوطلبان) بخواهید که هر گونه تضاد احتمالی را در طول مسیر همکاری و در فواصل زمانی منظم افشا کنند.

## ۳ ترویج شفافیت

اهداف، بودجه و تصمیمات سازمانی را با همه ذی‌نفعان بلاشتراک بگذارید تا سوءظن یا طرفداری درک شده کاوش یابد. در این راستا با پیشی گزارش‌های سالانه مربوط به فعالیتها، منابع مالی و مشارکتها منتشر شود.

## ۴ تشویق مشارکت ذی‌نفعان

تشکل باید گروههای ذی‌نفع مختلف را در تصمیم‌گیری مشارکت دهد تا منافع رامتعادل کرده و از سلطه هر گروهی جلوگیری کند. در این راستا می‌توانند از فرآیندهای تصمیم‌گیری مشارکتی، مانند بحث‌های تسهیل شده برای دستیابی به توافق و رسیدگی سازنده به اختلافات استفاده کنند.

## ۵ خودداری از اوپستگی به ذی‌نفعان

برای جلوگیری از تأثیر نابجا بر اولویت‌های سازمانی، اتکابه یک اهداکننده یا یک منبع مالی خودداری نموده و منابع مالی متنوع شوند.

## ۶ ارائه آموزش و آگاهی مدیریت تعارض

اعضا، اعضای هیئت‌مدیره و ذی‌نفعان برای شناسایی و حل تضاد منافع نیازمند آموزش هستند.

## ۷ ایجاد مکانیسم‌هایی برای گزارش دهی

کانال‌های ایمن و ناشناس برای گزارش درگیری‌ها با اقدامات غیراخلاقی بدون ترس از تلافی ایجاد شود. سیستم‌هایی در جهت میانجیگری بی‌طرفانه برای حل و فصل اختلافات میان ذی‌نفعان به سرعت و عدالت را اندیزی شود.

## ۸ استفاده از تجارب پیشین

با هدف اصلاح سیاستها و شیوه‌ها، تضاد

## ۷ نظارت و ارزیابی اثرات

تشکل‌ها می‌توانند در جمع‌آوری داده‌ها در مورد مصرف، کیفیت و درسترس‌بودن آب، با داشمندان همکاری کرده و از این داده‌ها برای اطلاع‌دادن به ذی‌نفعان و تنظیم استراتژی‌ها برای بهبود نتایج استفاده کنند.

با تقویت همکاری، ترویج شیوه‌های پایدار و حمایت از سیاست‌های عادلانه، تشکل‌ها می‌توانند نقشی محوری در کاهش تراژدی منابع مشترک برای آب ایفا کنند. توانایی آنها در اتصال جوامع، دولتها و کارشناسان، در حصول اطمینان از باقی‌ماندن آب به عنوان یک منبع مشترک و پایدار ارزشمند است. لازم به ذکر است که موارد ذکر شده در مورد یک تشکل ایده‌آل است و هر یک از موارد مذکور با توجه به شرایط خاص جغرافیایی، سیاسی و اجتماعی یک منطقه قطعاً متفاوت و در بعضی مواقع غیرممکن است.



## ۸ مدیریت تضاد منافع ذی‌نفعان در سازمان‌های مردم‌نهاد

مدیریت و جلوگیری از تضاد منافع در بین ذی‌نفعان در تشکل‌ها برای حفظ اعتماد، شفافیت و اثربخشی تشکل ضروری است. در اینجا راهبردهایی برای مدیریت و جلوگیری از چنین مواردی پیشنهاد می‌شود:

### ۱ ایجاد ساختارهای حکومتی شفاف

تشکل و هیئت‌مدیره برای جلوگیری از تداخل منافع، نقش‌ها و مسئولیت‌های اعضا، هیئت‌مدیره و سایر اعضا بوضوح تعریف کنند و یک خطمشی ایجاد شود که تشریح کند چه چیزی باعث تضاد و مراحل رسیدگی به آن می‌شود. در این راستا نیازمند ایجاد کمیته‌های مستقل برای نظارت بر مسائل مالی، عملیاتی و اخلاقی نیز هستند.

### ۲ اجرا کردن سیاست تضاد منافع

تشکل باید سناریوهای خطمشی را به‌وضوح



چالش‌های قانونی و بوروکراسی، موانع اداری، فقدان حمایت قانونی، فرهنگ مشارکت پایین، عدم آگاهی عمومی، بی‌اعتمادی به تشکل‌ها و نبود ارزیابی مستمر و بی‌توجهی به بازخوردها اشاره نمود. نکته قابل توجه دیگر این است اکثر تشکل‌هایی که تاکنون بر اساس نیاز جامعه تشکیل شده‌اند، با گرددۀ‌مایی چند ذی‌نفع دغدغه‌مند که اتفاقاً بر سر مسائل اشتراک نظر داشته و یک دیدگاه مشترک به مسئله دارند، شکل می‌گیرد؛ اما آنچه با گذر زمان اتفاق می‌افتد این است که این افراد نمی‌توانند نظر مخالف سایر ذی‌نفعان را پیذیرند، به همین دلیل چنین تشکلی تنها موردن توجه عده‌ای خاص با یک دیدگاه مشترک قرار می‌گیرد که جامعیت نداشته و امکان رشد در آن وجود ندارد. لذا ضروری است افرادی که به عنوان هسته اولیه تشکل (هیئت‌مدیره) کنار هم قرار می‌گیرند شامل ذی‌نفعان با دیدگاه مختلف نسبت به مسائل و حتی تضاد منافع باشند؛ چرا که این افراد باوجود تضاد منافع شخصی یاد می‌گیرند به خاطر خیر جمعی کنار یکدیگر قرار بگیرند، نفع خود را در گروه نفع جمعی جامعه ببینند و به صورت مشارکتی جهت حل مسائل اقدام کنند. همچنین آنها بهتر یاد می‌گیرند که تعامل مؤثر داشته باشند و تعارضات موجود را راحت‌تر حل می‌کنند. لازم به ذکر است علی‌رغم اینکه راهاندازی چنین تشکلی قطعاً زمان‌بر خواهد بود؛ اما دوام آن بیشتر بوده و قطعاً پایدارتر خواهد بود.

#### ۵. مدیریت روابط عمومی

- پیام‌رسانی مؤثر از طریق شبکه‌های اجتماعی و رسانه‌ها می‌تواند تصویر واقعی از نقش و مأموریت تشکل‌ها ایجاد کند.
- در صورت بروز انتظارات نایجۀ می‌ایست با احترام و به طور مستقیم دلایل محدودیت‌ها و تصمیمات سازمان توضیح داده شود. برای مدیریت انتظارات ذی‌نفعان از سازمان‌های مردم‌نهاد، باید رویکردی فعل، شفاف و مبتنی بر مشارکت در پیش گرفت. این کار علاوه بر تقویت اعتماد، به کارایی بهتر سازمان در تحقق اهدافش کمک می‌کند.



#### دلایل عدم موفقیت تشکل‌ها

تشکل‌های مردم‌نهاد با وجود نیت‌های خوب و اهداف ارزشمند، ممکن است در دستیابی به موفقیت با چالش‌هایی مواجه شوند. عوامل متعددی می‌توانند مانع موفقیت آن‌ها شوند که از آن جمله می‌توان به مشکلات مدیریتی و سازمانی، نبود برنامه‌بازی استراتژیک، رهبری ضعیف، نبود شفافیت و پاسخگویی، تأمین منابع مالی ناکافی، نبود نیروی انسانی متخصص، فرسودگی اعضاء، ارتباط ضعیف با ذی‌نفعان، عدم تعامل با نهادهای دولتی و خصوصی، فقدان استراتژی رسانه‌ای، اختلافات درونی، عدم هماهنگی در اهداف، ضعف در شناخت نیازهای جامعه، نبود مطالعات دقیق، تمرکز بیش از حد بر پروژه‌های کوتاه‌مدت،

که تشکل‌ها تأثیر فوری و ملmos در حوزه فعالیت خود داشته باشند. از طرف دیگر ممکن است بعضی از ذی‌نفعان موقع داشته باشند که تشکل‌ها به طور کامل روی نیازهای عالیق خاص آن‌ها متمرکز شوند. گاهی این انتظارات نایجاً و خلاف خیر جمعی جامعه هستند؛ لذا لازم است از ابتدای امر توسط تشکل‌ها مدیریت شوند. برای مدیریت انتظارات غیرواقعی یا نایجاً ذی‌نفعان، گلهای زیر می‌تواند مؤثر باشد:

#### الف. شفاف‌سازی مأموریت و اهداف

- از طریق جلسات آگاهی‌بخشی، مستندات رسمی یا وبسایت، می‌ایست مأموریت، اهداف و محدودیت‌های تشکل به طور روش و شفاف بیان شود.
- تأکید شود تا تشکل‌ها در چارچوب منابع محدود و با اهداف بلندمدت فعالیت کنند.

#### ب. آموزش و افزایش آگاهی

- کارگاه‌های آموزشی - با برگزاری کارگاه‌ها، نقش واقعی تشکل‌ها، فرآیند تصمیم‌گیری و نحوه تأمین منابع برای ذی‌نفعان توضیح دادمشود
- ارتباطات رسانه‌ای - از رسانه‌ها برای توضیح فعالیت‌های سمن و محدودیت‌های موجود استفاده گردد.

#### ج. ایجاد مشارکت فعال

- مشورت با ذی‌نفعان - از طریق جلسات مشورتی و نظرسنجی‌ها، نیازهای و انتظارات شناسایی شده و درباره امکان‌بزیری آن‌ها گفت‌وگو شود.
- تعیین اولویت‌ها - ذی‌نفعان در فرآیند تعیین اولویت‌ها مشارکت داده شوند تا انتظارات منطقی‌تری شکل بگیرد.

#### د. ارائه گزارش‌های مستمر

- گزارش‌های شفاف و منظم از عملکرد و نتایج به ذی‌نفعان ارائه شود؛ این کار باعث می‌شود آن‌ها درک بهتری از فعالیت‌های مؤسسه و محدودیت‌های آن پیدا کنند.



### محمد حبوطن

رئیس گروه توسعه حکمرانی آب  
شرکت مدیریت منابع آب ایران

## فقر نظری در حکمرانی و مدیریت آب زیرزمینی

آیا برنامه‌های احیاء و تعادل بخشی  
آب زیرزمینی با مبانی نظری حکمرانی  
منابع مشترک همخوانی دارند؟

**منابع آب حوضه‌های آبریز و دشت‌های شتراز**

توان مجاز، برداشت و مصرف شده‌ند و پیامدهای آن به اشکال مختلف از قبیل افت سطح آب زیرزمینی، خشکشدن رودخانه‌ها، تالابها و دریاچه‌ها ظاهر شده است. در برخی از دشت‌های کشور آخرین زنگهای هشدار یعنی پدیده فرونشست زمین به صادر آمد. اما است بخش از دشت‌های کشور آخرين زنگهای هشدار اعظم این ناپایداری منابع آب معلوم سیاست‌های اول‌الگوهای توسعه‌یافته است که در آن بدون توجه کافی به ظرفیت‌های آمایشی کشور خشک و نیمه‌خشک ایران بیش از حد بر خود کفایی کشاورزی و تلاوم و بستگی تاریخی معیشت روسایی به کشاورزی آن هم از نوع سنتی، هدف‌گذاری شده است بخش دیگر این مشکل ریشه در ماهیت آب زیرزمینی دارد که جزو «منابع عمومی مشترک» بوده و نیاز به یک حکمرانی درست مبتنی بر کنش جمعی دارد که هدف اصلی این مقاله پرداختن به این مسئله است.

منابع آب زیرزمینی که حدود ۵۵ درصد از کل نیاز آبی کشور را تأمین می‌کند به دلیل خشکسالی‌های متوالی و برداشت بیش از حد مجاز پروانه‌های صادره به ویژه در بخش کشاورزی و حفرو برداشت چاه‌های غیرمجاز، از شرایط مناسبی برخوردار نیستند. به دلیل افت سطح آب زیرزمینی حدود ۴۲۲ محدوده از کل ۶۰۹ محدوده مطالعاتی کشور به عنوان ممنوعه و ممنوعه بحرانی اعلام شده است. حجم کسری مخزن یا بیلان منفی دشت‌ها به طور میانگین ۵ میلیارد متر مکعب در سال است. حدود ۳۰ درصد چاه‌های مجاز کشور طی ۱۵ سال گذشته به دلیل افت سطح آب و کاهش توان آبدی‌هی چهار کفشکنی و تغییر محل شده‌اند. حدود ۱۷۵ دشت با پدیده فرونشست مواجه است. طبق آمار شرکت مدیریت منابع آب ایران، به طور میانگین در بیست سال گذشته به ازای انسداد ۷۰۰۰ حلقه چاه غیرمجاز در کشور، حدود ۵۰۰۰ حلقه چاه غیرمجاز جدید حفر شده است.

در مواجهه با این وضعیت آب زیرزمینی کشور، از دو دهه پیش برنامه‌ها، سیاست‌ها و اسناد بالادستی زیادی برای حفاظت و احیای منابع آب تدوین و اجرا شده است. مهم‌ترین این برنامه‌ها، «طرح احیاء و تعادل بخشی آب زیرزمینی» است که ابتدا در اواسط دهه ۱۳۸۰ و سپس در مرحله دوم در سال ۱۳۹۳ با تصویب شورای عالی آب به مورد اجرا گذاشته شده است. اما رفتار دشت‌ها در تداوم افت سطح آب زیرزمینی نشان می‌دهد که اجرای این برنامه‌ها و طرح‌ها و مقررات گذاری‌ها منجر به بهبود و صیانت آب زیرزمینی نشده‌اند.

بنابراین یافته‌ها و تجارب نظری و عملی کشورها، اصولاً تنظیم‌گری و کنترل دولتها بر برداشت آب زیرزمینی در نظام خردمندی و فردی (شبیه آنچه در کشورمان حاکم است) خیلی سخت بوده و به راحتری نمی‌توان با تدوین قوانین و مقررات از سوی دولتها آنها را حفاظت نمود. ارزیابی سازمان فائو در سال ۲۰۱۵ درباره حکمرانی آبهای زیرزمینی نشان داده است که «بازارهای قانونی و مقررات گذاری برای مدیریت آب زیرزمینی اغلب ناکارآمد بوده و کاربرد آنها مشکل‌ساز بوده است. در بسیاری از کشورها، عدم پیروی از قوانین و مقررات خیلی رایج بوده و حفاظت آنها از کنترل خارج است. مشکلات عبارت‌اند از: ضعف در مقررات گذاری و نظارت و نیز پاییندی خیلی کم به این قوانین و مقررات و اجرای آنها». در باره اینکه چرا دولت و وزارت نیرو نتوانسته در نجات آب زیرزمینی کشور موفق باشد، دلایل متعددی می‌توان بر شمرد؛ اما به نظر می‌رسد یک دلیل راهبردی و بنیادی آن نبود چیزی است که می‌توان اسم آن را چارچوب فکری و مبانی نظری گذاشت. اصولاً هر طرح و برنامه توسعه یا مدیریت منابع طبیعی باید مبنی بر

طراحی شده در طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی در کشورمان چقدر با اصول و معیارهای این چارچوب‌های نظری مطابقت دارد. طرح این سؤال می‌تواند محملى برای ارزیابی و بازنگری در محتوا و رویکردهای اجرایی برنامه‌ها و طرح‌های حفاظت منابع آب از جمله طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی باشد.

## مبانی نظری حکمرانی منابع مشترک

### آب به مثابه یک کالای عمومی مشترک

قدمت پرداختن به مفهوم کنش جمعی شاید به نوشتمنهای ارسطو در کتاب «سیاست» برگردد: «هر آنچه بین تعداد افراد بیشتری مشترک باشد، از کمترین مراقبت و محافظت برخوردار می‌شود؛ هر کسی بیشتر به منافع خودش فکر می‌کند تا منافع جمیع». گرت هارдин «ترازی دی منابع مشترک» را برای توصیف وضعیت منابعی که به صورت مشترک توسعه افراد بهربرداری می‌شوند به کار برد. استدلال هارдин در ترازی دی منابع این بود که «مردم در یک اقدام عقلانی همواره منابع طبیعی مشترک و محدود خود را ناجای استخراج می‌کنند که از بین بروند» هارдин برای تبیین این مسئله مثالی از رفتار گلمندان رائه کرد که بر اساس آن یک گلمند وقتی

یک مبنای نظری باشد تا محتوا و ساختار اجرایی و الزامات اجرایی طرح از انسجام و قانونمندی موجود در همان مبنای نظری برخوردار باشد؛ کاری که در هر دو مرحله طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی انجام نگرفت. البته جنبه‌هایی از مباحث و فعالیت‌های جلب مشارکت بهربرداران در اجرای این طرح پیش‌بینی شده است؛ اما چون کلیت طرح فاقد مبانی نظری مشخصی بوده، این فعالیت‌های مشارکتی نیز جایگاهی مبهم، سلیقه‌ای و بی‌اثر داشته‌اند. اگر طرح نجات آب زیرزمینی از مبانی نظری مشخصی برخوردار بود، آنوقت مجریان آن می‌دانستند که مثلاً جلب مشارکت بهربرداران در اجرای یک طرح دولتی نیازمند یکسری الزامات و بسترهایی است که اگر فراهم نشود مشارکت و کنش جمعی شکل نخواهد گرفت. این نظریه‌ها و چارچوب‌های فکری هستند که می‌توانند آن الزامات و پیوستهای اجتماعی، اقتصادی و سیاسی را برای اجرای موفقیت‌آمیز این طرح ترسیم کنند؛ و در نبود آنها طبیعی است که این طرح یا طرح‌های مشابه با شکست مواجه خواهد شد. یکی از چارچوب‌های نظری در مدیریت منابع عمومی مشترک، نظریه «تحلیل و توسعه نهادی» مربوط به الینور استروم است که به عنوان یک ابزار نظری مبتنی بر کنش جمعی می‌تواند در طراحی روش حل مسئله آب زیرزمینی کارساز باشد. سؤالی که در این میان مطرح است این است که سازوکارها و پروژه‌های





## جدول ۱- انواع کالاهای (اقتباس از Ostrom ۲۰۰۵)

استثنای پذیر	استثنای ناپذیر	رقبتی (کاهش پذیر)
کالاهای خصوصی:	کالاهای مشترک (CPR):	
غذا، لباس، ماشین، وسایل الکترونیکی شخصی	شبکه‌های آبیاری، آبخوان زیرزمینی، دریاچه‌ها، محوطه‌های ماهیگیری، درختان جنگلی، زغال‌سنگ	
کالاهای باشگاهی:	کالاهای عمومی:	غیررقبتی (کاهش ناپذیر)
سینما و تئاتر، پارک‌ها و باشگاه‌های خصوصی، تلویزیون ماهواره‌ای	شبکه‌های تلویزیونی عمومی، هوا، دانش، دفاع ملی، امنیت	

داشته باشند؛ و بظین ترتیب پدیده «سواری مجانی» اتفاق می‌افتد. این وضعیت موجب بروز تصمیمات و رفتارهای مبتنی بر منفعت شخصی شده و برداشت آب زیرزمینی را فراخیش می‌دهد. در چنین شرایطی که همکاری وجود ندارد، مابا یک «معمای معضل اجتماعی در CPR» مواجه هستیم. مسئله اصلی که استفاده‌کنندگان منابع مشترک با آن مواجه هستند، ساماندهی نحوه استفاده از آنهاست و تازمانی که ذی‌نفعان در قالب یک کنش جمعی سازماندهی نشوند، نمی‌توانند بهره مطلوب را کسب کنند. نظریه تحلیل و توسعه نهادی چنین استدلال می‌کند که در حکمرانی منابع آب شکل‌گیری کنش جمعی می‌تواند یک الگوی مدیریتی واقع‌بینانه‌ای برای این نوع منابع به دست دهد، و بنابراین از تراژدی منابع عمومی مشترک جلوگیری کند. در واقع نظریه استروم با این استدلال، بحث تراژدی منابع مشترک هاردین را به چالش کشید. اصولاً برای حل مسئله تراژدی منابع عمومی مشترک، دور احتمال ارائه می‌شود:

۱ نظارت قهریه و مقررات گذاری از سوی دولت برای جلوگیری از بهره‌برداری بی‌رویه مردم؛

۲ اعلام حق مالکیت خصوصی بر این منابع به‌گونه‌ای که استفاده پایدار از این منابع برای مالکان منفعت داشته باشد و امکان پیدایش «بازار» فراهم شود.

مطالعات استروم نشان داد که «کنترل دولتی» و «خصوصی‌سازی» تنها راه جلوگیری از تراژدی منابع مشترک نیستند؛ بلکه راه دیگری وجود دارد که در آن بهره‌برداران با خودسازماندهی و خودتنظیم‌گری می‌توانند بدون کمک سازمان‌های بیرونی منبع مشترک را با موفقیت مدیریت کنند و معماً CPR را حل کنند. منظور از خودتنظیم‌گری شرایطی است که در آن خود بهره‌برداران یک منبع مشترک مثل آب می‌توانند از طریق کنش جمعی مبتنی بر اعتماد و در قالب تعاملات تکرارشونده به یک الگوی

یک دام به دامهای خود اضافه می‌کند منفعت حاصل از آن برای او معادل یک واحد مثبت است؛ اما هزینه‌های محیط‌زیستی ناشی از اضافه‌شدن یک دام به مرتع مشترک، معادل یک واحد منفی نیست بلکه کسری از آن است، چون هزینه‌ها بین تمامی گل‌داران آن مرتع توزیع می‌شود. با این ترتیب اضافه‌کردن دام و استفاده هرچه بیشتر از مرتع، در کوتاه‌مدت یک کار عقلانی و پرمفعت برای هر گل‌دار تلقی می‌شود. مشکل منابع مشترک این است که در کوتاه‌مدت، «عدم همکاری» بیش از «همکاری» برای فرد منفعت دارد؛ حال آنکه در دراز‌مدت همگان به واسطه این عدم همکاری زیان می‌بینند. نظریه تحلیل و توسعه نهادی اوسط دهه ۱۹۸۰ توسط مدرسه بلومینگتون در ایالت ایندیانای آمریکا ارائه شد و پس از کارهایی که لینور استروم برنده جایزه نوبل اقتصاد با چند نفر دیگر انجام داد، پیشرفت‌های قابل توجهی را تجربه کرد. در علم اقتصاد، منابع عمومی مشترک (CPR) کالاهایی هستند که به دلیل اندازه و ویژگی‌شان نمی‌توان کسی را از بهره‌مند شدن از آنها مستثنی یا محروم کرد و علاوه‌بر این، خصلت رقبتی یا کاهش‌پذیر دارند یعنی مصرف یک واحد از این کالا توسط یک فرد امکان دسترسی افراد دیگر را به آن کاهش می‌دهد. برخی از CPR‌ها عبارت‌اند از: محوطه‌های ماهیگیری، درختان جنگلی، شبکه‌های آبیاری، آبخوان‌ها (جدول ۱).

در نظریه تحلیل و توسعه نهادی، منابع آب به عنوان یک CPR محسوب می‌شوند که در آن اگر قواعدی برای مدیریت این منابع مشترک تنظیم و اجرانشود، در معرض بهره‌برداری بیش از حد قرار می‌گیرند. عدم امکان مستثنی کردن بهره‌برداران از منابع آب، موجب کاهش انگیزه فرد فرد آنها به مشارکت در فرآیند حفاظت از منابع می‌شود زیرا افرادی که مشارکت ندارند به‌اندازه افراد مشارکت‌کننده از منابع بهره‌مند می‌شوند بدون اینکه نقشی در فرآیند تأمین و حفاظت آن

همکاری‌ها قرار می‌گیرند و چه کسانی خارج از آن هستند.

**اصل دوم**- هماهنگی بین قواعد تخصیص و شرایط محلی (تناسب بین منافع و هزینه‌ها): قواعدی که میزان تخصیص از منبع را برای هر بهره‌بردار مشخص می‌کند، متناسب با شرایط محلی و قواعد تأمین نیروی کار، مصالح و منابع مالی از طرف بهره‌برداران است که خود عنصر مهمی در ایجاد یک نظام عادلانه است.

**اصل سوم**- سازوکارهای انتخاب جمعی: اکثر بهره‌بردارانی که متأثر از قواعد حفاظت و بهره‌برداری از منبع هستند، خود می‌توانند در تدوین و اصلاح این قواعد شرکت کنند.

- با توجه به اینکه شرایط محیطی در طول زمان تغییر می‌کنند، توانایی بهره‌برداران در تدوین قواعد محلی سیار مهم است؛ زیرا نهادها و سازمان‌هایی که خارج از منطقه هستند اطلاع کافی از شرایط محلی ندارند.

- چون خود بهره‌برداران در تدوین این قواعد نقش داشته‌اند، تمایل بیشتری به پیروی از این قواعد دارند تا قواعدی که توسط نهادهای بیرونی اعمال می‌شوند.

**اصل چهارم**- پایش و نظارت: پایشگرانی که شرایط فیزیکی منبع CPR و رفتار بهره‌برداران را به طور مستمر بازرسی و نظارت می‌کنند، در برابر بهره‌برداران پاسخگو هستند و یا خودشان بهره‌بردار هستند.

- وقتی پایشگران محلی هستند، به بهره‌بردارانی که همکاری‌شان مشروط است این اطمینان داده می‌شود که افرادی همواره کنترل می‌کنند که آیا همه از قواعد و مقررات پیروی می‌کنند یا نه؛ بنابراین، این بهره‌برداران بدون نگرانی از اینکه دیگران از آنها سوءاستفاده کنند، به همکاری‌شان ادامه خواهند داد.

**اصل پنجم**- مجازات مشروط و درجه‌بندی شده: بهره‌بردارانی که مقررات و قواعد جاری را زیر پا می‌گذارند، با مجازات مشروط و تدریجی (بسته به شدت و زمینه تخلف) از سوی دیگر بهره‌برداران یا نهادهای رسمی مسؤول و یا هر دوی آنها، مواجه می‌شوند.

- نظامهای خودسازمانده یا خودگردان بیشتر بر همکاری «شبه داوطلبانه» متکی هستند تا همکاری کاملاً داوطلبانه یا همکاری اجباری.
- امکان تشدید مجازات باعث می‌شود این هشدار به اعضاء داده شود که در صورت عدم رعایت قواعد و مقررات باید مجازات بیشتری را تحمل کنند.

**اصل ششم**- سازوکارهای حل مناقشات: بهره‌برداران و نهادهای

مدیریت پایدار آن منبع دست یابند به گونه‌ای که نقش جامعه بهره‌بردار قوی‌تر از دولت و احکام و دخالت‌های دولتی است. بررسی‌های استروم درباره نحوه مدیریت آبخوان‌های خودگردان در کالیفرنیا جنوبی نشان داد که برخی از این نهادهای خودگردان بر اثر مجموعه قواعدی که خود تأمین‌کنندگان آبهای زیرزمینی ایجاد کرده بودند، عملکرد پایداری دارند و آبخوان‌ها وضعیت مناسبی داشته‌اند. مطالعات بعدی او در باره نمونه‌های پایدار از CPRها در برخی نقاط دنیا (از جمله کشورهای آسیایی) نشان داد که رعایت یکسری اصول و شرایط کمک می‌کند نهادهای خودگردان محلی در حفاظت از این منابع و پیروی بهره‌برداران از قواعد و مقررات موفق‌تر عمل کنند. با این حال، او اذعان کرد که این اصول هنوز کامل نیستند و ممکن است شرط لازم و کافی برای پایداری CPRها نباشند؛ و کار پژوهشی و تجربی بیشتری موردنیاز است. او به چند مورد شکست و مواردی اشاره کرد که در آن نهادهای ایجاد شده توسط بهره‌برداران در شرایط شکنندگی قرار دارند. این موارد شکست بیشتر ناشی از اندازه بزرگ و پیچیدگی CPRها بوده است. نکته مهم در این جایی است که از دیرباز سبقه و اشکالی از خودتنظیم‌گری و مشارکت بهره‌برداران و کشاورزان در امور آبیاری و کشاورزی در مناطق مختلف کشورمان وجود داشته است و کمپیش تا قبل از اصلاحات ارضی دهه ۱۳۴۰ تداوم داشت. برخی از عناصر این خودتنظیم‌گری و کنش جمعی بهویژه در نظام بهره‌برداری قنوات، همخوانی خوبی با اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی دارد. در مورد شبکه‌های آبیاری نیز، الگوی نظام بهره‌برداری مستقر در شرکت‌تعاونی شبکه آبیاری مجتمع شاهروд نمونه خوبی از خودتنظیم‌گری در آب است که تقریباً با اغلب اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی مطابقت دارد.



### اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی

استروم در نظریه خود به هشت اصل و معیار به شرح زیر اشاره می‌کند که برای تحقق کنش جمعی و مدیریت پایدار یک منبع CPR ضروری هستند:

**اصل اول**- مرزهای اجتماعی و فیزیکی واضح و مشخص: افرادی که حق برداشت از منبع CPR را دارند (به عنوان مثال، شبکه آبیاری، مرتع یا آبخوان) و همچنین مرزهای فیزیکی خود منبع باید بهوضوح مشخص شوند.

- اعضای گروه بهره‌برداران از منبع باید مشخص باشند.
- با ایجاد محدودیت در دسترسی به منبع (آبی) و توسعه اعتماد فی‌مایین، مشکل سواری مجانی حل می‌شود.

■ مشارکت‌کنندگان می‌دانند که چه کسانی در دایره روابط و



و با تصویب شورای عالی آب به مورد اجرا گذاشته شده است. هدف اصلی این طرح ایجاد تعادل و رفع بیلان منفی آب زیرزمینی در دشت‌هابوده و شامل تعادل پرروزه و فعالیت می‌باشد (جدول ۲). وزارت نیرو و دستورالعمل‌های اجرایی هریک از پروژه‌های ارتقیه و به شرکت‌های آب منطقه‌ای ابلاغ نموده است. به این ترتیب به نظر می‌رسد رویکرد اصلی این طرح در مدیریت و حکمرانی آب زیرزمینی به عنوان یک منبع مشترک، مقررات‌گذاری مت مرکز و اعمال نظارت از سوی دولت برای کنترل و جلوگیری از برداشت برویه آب بوده است. شواهد میدانی و آماری از وضعیت آبخوان‌ها نشان می‌دهند که میزان دستیابی به اهداف این طرح خیلی کمتر از هدف‌گذاری کمی طرح بوده است به‌گونه‌ای که تقریباً داشتی را سراغ نداریم که روندافت سطح آب در آن متوقف شده باشد.

## جدول ۲-پروژه‌های طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی

نام پروژه‌ها	دسته‌بندی پروژه‌ای طرح تعادل‌بخشی
نصب کنتور هوشمند آب و برق و کنترل اضافه‌داشت چاه‌های مجاز، و تعدیل پروانه‌ها	ذخیره آب زیرزمینی در آبخوان‌ها
پرو مسلوب‌المنفعه کردن چاه‌های غیرمجاز	
اجرای پروژه‌های تغذیه مصنوعی و پخش سیلاب در دشت‌های منوعه	
خرید و انسداد چاه‌های کشاورزی کم بازده	
جایگزینی چاه‌های کشاورزی با فاضلاب	
تصفیه شده در دشت‌های منوعه	
مطالعه و اجرای پروژه‌های آبخیزداری	
استقرار گروه‌های گشت و بازرسی در دشت‌ها	
ساماندهی شرکت‌های حفاری و نصب GPS بر روی آنها	کنترل و پایش برداشت از آبخوان‌ها
ایجاد و استقرار بازارهای محلی آب در دشت‌ها	
استقرار تشكیل‌های آب‌بران و حمایت مالی- فنی آنها (و مدیریت مشارکت آب)	
پهنه‌بندی مناطق مواجه با فرونoshست زمین و ارزیابی مخاطرات آن	
حفر و تجهیز چاه‌های پیزومتری موبدنیاز در دشت‌ها	تمکیل، به روزرسانی و صحبت‌سننجی داده‌های آب زیرزمینی
نصب تجهیزات اندازه‌گیری در پیزومترها و چاه‌های اکتشافی	
تهیه بیلان و پایگاه داده برخط برای کلیه دشت‌ها	
به روزرسانی سند ملی نیاز آبی کشاورزی در کلیه دشت‌ها	

رسمی به راحتی و سریع می‌توانند از طریق ظرفیت‌ها و سازوکارهای محلی و کم‌هزینه اقدام به حل مناقشات فی‌ما بین نمایند.

■ برخلاف مدل‌های رفتاری مبتنی بر قانون که در آن قوانین برای اعضاء روشن و بدون ابهام بوده و توسط ادارات رسمی اعمال می‌شوند، اعمال قواعد و مقررات در شرایط میدانی خیلی مبهم است، حتی زمانی که خود بهره‌داران پایشگر و مجازات‌کننده باشند یک قاعده ساده می‌تواند تفسیرهای کاملاً متفاوتی از سوی افراد داشته باشد.

■ اگر افراد می‌خواهند همیشه قوانین را رعایت کنند، باید سازوکاری برای بحث و حل و فصل اینکه چه چیزی نقض قانون است، وجود داشته باشد.

**اصل هفتم** - به رسمیت‌شناختن حق سازماندهی: اختیار و حقوق بهره‌داران در ایجاد نهاد و تشکل برای خودشان به رسمیت‌شناخته می‌شود و با ممانعت ادارات دولتی مواجه نمی‌شود.

■ بهره‌داران منبع حق ایجاد سازمان یا تشکل محلی برای خودشان را دارند بدون اینکه به یک نهاد رسمی بیرونی نیاز داشته باشند. اگر نهادهای دولتی بیرونی بنا را بر این بگذارند که فقط آنها صلاحیت تدوین قواعد و مقررات را دارند، حفظ پایداری یک منبع CPR به صورت خودگردان در درازمدت بسیار دشوار خواهد بود.

**اصل هشتم** - وجود شبکه‌ای از تشکیلات چندلایه (در مورد CPR‌هایی که بخشی از یک سیستم بزرگ‌تر هستند) تخصیص منبع، تدارکات، پایش، اعمال مقررات، حل مناقشات و فعالیت‌های حکمرانی به صورت چندلایه و شبکه در هم‌تیندهای از تشکیلات انجام می‌گیرد ■ در نظامهای خودگردان پایدار، سازمان‌های با مقیاس کوچک‌تر تمایل دارند از طریق نظامهای چندمرکزی در شبکه سازمان‌های بزرگ‌تر جای بگیرند.

■ چندمرکزی به معنای سیستمی است که در آن شهروندان می‌توانند چندین نهاد حکمرانی را در مقیاس‌های مختلف سازمان بدeneند. بهره‌داران هر CPR دارای اختیاراتی برای ایجاد برخی از قواعد مربوط به منبع خاص هستند.

■ به عنوان مثال، قواعدی که برای تخصیص آب بین کanal‌های اصلی یک شبکه آبیاری مناسب است، ممکن است برای تخصیص آب بین کشاورزان در یک کanal توزیع مناسب نباشد.



## مشخصات طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی

طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی پس از یک دوره اجرالاز اواسط دهه ۱۳۸۰، بار دیگر در سال ۱۳۹۳ توسط وزارت نیرو تکمیل



## ارزیابی میزان انطباق پروژه‌های طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی با اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی

در این ارزیابی پنج پروژه و فعالیت اصلی از طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی شامل نصب کنتور هوشمند آب و برق و کنترل اضافه‌داشت چاههای مجاز، پر و مسلوب‌المنفعه کردن چاههای غیرمجاز، استقرار گروههای گشت و بازارسی در دشت‌ها، و استقرار شکل‌های آبران و حمایت مالی - فنی آنها (و مدیریت مشارکتی آب) مدنظر قرار گرفته‌اند؛ چون از یک سو نقش

کلیدی در حفاظت و بهبود بیلان آبخوان‌ها دارند و از سوی دیگر اجرای آنها مستلزم کنش جمعی بهره‌برداران بوده و پیروی آنها از مقررات مستتر در این پروژه‌ها را می‌طلبد. نتیجه این بررسی در مورد هر یک از اصول هشت‌گانه نظریه تحلیل و توسعه نهادی (اصول استروم) در جدول شماره ۳ ارائه شده است. ارزیابی اولیه نشان می‌دهد که این اصول و معیارها در محتوای پروژه‌ها و فعالیت‌های طرح تعادل‌بخشی و فرایند اجرای آنها رعایت نشده‌اند. به عبارت دیگر، این پروژه‌ها و فعالیت‌ها به عنوان برنامه مدیریت آب زیرزمینی کشور انطباقی با این اصول و معیارها ندارند.

### جدول ۳- ارزیابی میزان انطباق پروژه‌های طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی با اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی (اصول استروم)

شماره اصل	توضیح وضعیت انطباق پروژه‌های طرح تعادل‌بخشی	ارزیابی کلی
اصل اول	<p>افرادی که حق برداشت مجاز از CPR (آبخوان) را دارند، براساس پروانه چاهی که دارند به‌وضوح تعریف می‌شوند.</p> <p>مرزهای فیزیکی آبخوان‌ها از طریق مطالعات هیدرولوژیکی توسط وزارت نیرو تعیین شده است.</p> <p>اما در پیش‌ارزی از آبخوان‌ها تعدادی بهره‌بردار چاه غیرمجاز وجود دارد که باعث می‌شوند فضای اعتماد و همکاری خوب بین کل بهره‌برداران آبخوان ایجاد نشود.</p> <p>بهره‌برداران نمی‌توانند کسانی را که قواعد حاکم بر آبخوان را رعایت ننمی‌کنند، از حق برداشت آب محروم و مستثنی کنند؛ لذا امکان سواری مجازی وجود دارد.</p>	تاخددودی مطابقت‌دارد
اصل دوم	<p>هزینه‌هایی که صاحبان چاهها به عنوان حق‌النظره به دولت می‌پردازند معمولاً مناسب با میزان آبی است که به آنها اختصاص می‌یابد یا برداشت می‌کنند.</p> <p>در طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی اجبار چندانی بر صاحبان چاه‌ها برای نصب کنتور آب تعریف نشده است، بنابراین برخی کنتور نصب می‌کنند (هزینه می‌پردازند) اما برخی نمی‌کنند؛ در حالی‌که هر دو گروه (بدون استثناء) سهمیه آب خود را برداشت می‌کنند؛ لذا سواری مجازی اتفاق نمی‌افتد.</p> <p>در برخی آبخوان‌ها چاههای غیرمجاز زیادی وجود دارد و صاحبان چاه‌های مجاز با کاهش پروانه آب خود (آن‌گونه که در پروژه‌های طرح تعادل‌بخشی طراحی شده است) موافق نیستند؛ چون صاحبان چاههای غیرمجاز آزادانه برداشت می‌کنند. آنها معتقد‌داند ابتدا باید چاههای غیرمجاز مسدود شوند بعد آبدهی پروانه چاههای مجاز کاهش یابد؛ بنابراین در این طرح، قواعد ناظر بر برداشت از آبخوان متناسب با شرایط محلی هر آبخوان نیست.</p>	مطابقت‌خیلی کمی دارد
اصل سوم	<p>بهره‌بردارانی که مستقیماً یا یکدیگر و با محیط فیزیکی (آبخوان) در تعامل هستند حق مشارکت در تدوین و اصلاح قواعد حفاظت و بهره‌برداری از CPR (آبخوان) را دارند.</p> <p>قواعد و مقررات آب زیرزمینی بیشتر توسط سازمان‌های پیرونی (وزارت نیرو) یا شرکت‌های آب منطقه‌ای (تدوین) می‌شوند. این مقررات متناسب با شرایط زمانی و مکانی به روز نمی‌شوند.</p> <p>دستورالعمل‌های طرح تعادل‌بخشی توسط وزارت نیرو تدوین و ابلاغ شده است؛ و بهره‌برداران تمايل کمی به رعایت این قواعد دارند.</p>	مطابقت‌ندارد



مطابقت ندارد

"گروههای گشت و بازرسی" که به عنوان یکی از پروژه‌های طرح تعادل‌بخشی در دشت‌های کشور ایجاد شده‌اند، خودشان بهره‌بردار آب نیستند. گروههای گشت و بازرسی به بهره‌برداران پاسخگو نیستند؛ بلکه پیمانکار شرکت‌های آب منطقه‌ای بوده و به آنها پاسخگو هستند. نظارت‌کنندگان سنتی (مانند میراب شبکه‌های آبیاری) برای نظارت و حفاظت آب زیرزمینی وجود ندارند.

#### اصل چهارم ■■■

مطابقت ندارد

طبق قوانین آب کشور، مجازات‌ها متناسب با تخلفات بهره‌برداران آب نبوده (اصل ۴ قانون توزیع عادلانه آب بازدارنده نیست) و/یا درجه‌بندی شده نیستند. در طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی، راهکاری برای رعایت این اصل پیش‌بینی نشده است.

#### اصل پنجم ■■■

مطابقت ندارد

سازوکار محلی برای حل تعارض بین بهره‌برداران یا بین بهره‌برداران و ادارات در مدیریت و بهره‌برداری از آبخوان وجود ندارد؛ و در طرح تعادل‌بخشی نیز سازوکاری برای این کار پیش‌بینی نشده است. سازوکاریا بستره و وجود ندارد که از طریق آن بهره‌برداران بتوانند قواعد و مقررات مربوط به حفاظت و مدیریت آبخوان را مورده بحث و تفسیر قرار دهند؛ و در طرح تعادل‌بخشی نیز پیش‌بینی نشده است. حل تعارضات و اختلافات بین بهره‌برداران یا بین بهره‌برداران و ادارات دولتی درباره تفسیرهای مختلف از قواعد، تنها از طریق نهادهای بیرونی (وزارت نیرو/شرکت‌های آب منطقه‌ای، یا نهادهای قضایی) همراه با فرآیندهای پرهزینه صورت می‌گیرد.

#### اصل ششم ■■■

مطابقت  
کمی دارد

حق و اختیار بهره‌برداران آب در سازماندهی و ایجاد نهاد و تشکل برای خودشان (نظیر تشکلهای آب‌بران و شرکت‌تعاونی روستایی)، از سوی سازمان‌های دولتی به رسمیت شناخته شده است.

اما وزارت جهاد کشاورزی اجازه ایجاد تشکل را غیر از آنچه خود تعیین کرده است (نظیر شرکت‌تعاونی تولید روستایی و شرکت سهامی زراعی که ظرفیت اداری و تخصصی چندانی برای مدیریت آب ندارند) به کشاورزان نمی‌دهد. بهره‌برداران مجبورند در قالب یکی از این اسکال رسمی تعیین شده، مشکل شوند. همچنین این تشکل‌ها اختیار و مشارکتی در تنظیم قواعد و مقررات در زمینه بهره‌برداری از آبخوان ندارند.

#### اصل هفتم ■■■

مطابقت خیلی  
کمی دارد

قواعد و مقررات متنوعی که با مقیاس‌های متنوع واقع در یک آبخوان بزرگ انطباق داشته باشند، وجود ندارد. این مقررات معمولاً به صورت یکدست و واحد برای سطوح و مقیاس‌های مختلف تدوین می‌شوند. حوزه‌های اداری متعدد/چندمرکزی که با مقیاس‌های متعدد واقع در یک آبخوان بزرگ انطباق داشته باشند، وجود ندارد.

#### اصل هشتم ■■■



تعريف و اجرا کرد (مثلاً در برش بخش یا شهرستان از یک دشت).

- ۲** نبود مقررات و رویه‌های حقوقی و اجرایی شفاف برای توسعه نهادهای خودگردان متشکل از بهربرداران، موجب شده است زمینه لازم برای خودتنظیمگری محلی آب فراهم نباشد. لازم است الزامات و پیشرانهای تحقق مشارکت واقعی (تقسیم قدرت با جامعه محلی، واگذاری برخی از اختیارات به جامعه بهربردار، و ...) در سطح دولت و وزارت‌خانه‌های ذیرپست فراهم گردد به‌گونه‌ای که طرح‌یزی، اجراء، و نظارت بر طرح‌ها و راهکارهای بهبود مدیریت و احیای آبخوان‌ها با حضور و مشارکت واقعی جامعه بهربردار انجام گیرد.
- ۳** تأمین اعتبار و ظرفیت‌سازی اجرایی‌اداری مورد نیاز برای اجرای پروژه‌های مدیریت مشارکتی در آبخوان‌ها (در چارچوب دستورالعمل توسعه مدیریت مشارکتی آب ابلاغی دو وزارت‌خانه نیرو و جهاد کشاورزی و بند «ت» ماده ۴۰ قانون برنامه هفتمن) در وزارت‌خانه‌های نیرو و جهاد کشاورزی به کمک سازمان برنامه و بودجه کشور انجام گیرد. البته ایجاد زمینه و منطق نهادی برای شکل‌گیری یک مشارکت خودانگیخته از سوی بهربرداران، مورد تأکید است.



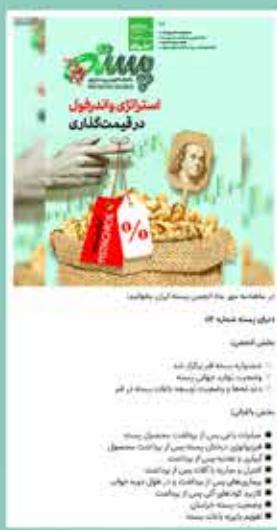
### نتیجه‌گیری

**۱** به عنوان یک ارزیابی کلی، اصول نظریه تحلیل و توسعه نهادی (اصول هشتگانه استروم) در پروژه‌ها و فعالیتهای اصلی طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی رعایت نشده‌اند. رویکرد اصلی این طرح، مقررات‌گذاری متمرکز و اعمال نظارت از سوی دولت برای کنترل برداشت بی‌رویه آب بوده است و مختصات و اصول خودتنظیمگری در آن دیده نمی‌شود. لازم است محتوا و نحوه اجرای پروژه‌ها و فعالیتهای طرح احیاء و تعادل‌بخشی آب زیرزمینی با رعایت و لحاظ کردن اصول استروم مورد بازنگری قرار گیرد.

**۲** با توجه به یافته‌های استروم در مطالعات موردي، پروژه‌های خودتنظیمگری در منابع آب زیرزمینی باید در مقیاس‌های کوچکتر و همگن‌تر اجرا شوند. برای این منظور می‌توان پروژه‌های طرح تعادل‌بخشی آب زیرزمینی و پروژه مدیریت مشارکتی آبخوان‌ها را در مقیاس‌های کوچکتر از یک دشت



iranpistachio.org



iranpistachioassociation

t.me/Pistachio\_Iran\_IPA



سایت و شبکه های اجتماعی  
انجمن پسته ایران را دنبال کنید



Like



500

comment



انجمن پسته ایران



IRANPISTACHIO.ORG  
info@iranpistachio.org



# شرکت کارا کرمان

خطوط کامل فرآوری پسته با ظرفیت ۳ تا ۱۰ تن در ساعت

دارای بزرگترین شبکه خدمات پس از فروش

انواع خندان جدا کن و خشک کن های پیوسته

سورت ر هوشمند پسته و خرما

خط جدید خندان کن پسته



[sales@karaco.ir](mailto:sales@karaco.ir)

[www.karaco.ir](http://www.karaco.ir)

آدرس: کرمان، جاده جوپار شهرک صنعتی شماره یک کد پستی: ۷۶۳۵۱۹۴۸۴۸ صندوق پستی: ۱۱۱-۱۳۵-۷۶۱۳۵

۰۹۱۳ ۱۴۳ ۰۹۹۷

۰۹۱۳ ۱۴۱ ۸۹۵۴

۰۳۴ ۳۳۲۱ ۴۰۰



کشت، صنعت، تجارت و صادرات  
**مغز پسته**



نمایندگی گروه صنعتی سفی در خراسان رضوی  
تولید کننده ماشین آلات فراوری خشکبار

ایران، خراسان رضوی، سبزوار، بلوار صنعت، نبش پارک ظفر  
Iran, Khorasan Razavi, Sabzevar, Sanat Boulevard, corner of Zafar Park

فروشگاه  
Store

ایران، خراسان رضوی، سبزوار، بلوار صنعت، جنب آهن آلات شجاع  
Iran, Razavi Khorasan, Sabzevar, Sanat Blvd., next to Shoja Ironworks

کارخانه  
صادراتی  
Export workshop

# تمولی در صنعت فرآوری پسته

تنها دستگاه اختصاصی سوრت پسته و مغز پسته با هوش مصنوعی

- قابلیت جداسازی تمامی ناخالصی های پسته و مغز پسته به صورت همزمان با یک بار سوრت
- قابلیت جداسازی پسته خندان از دهن چفت
- ظرفیت سوრت از ۳۰۰۰ تا ۳۰۰ کیلوگرم در ساعت
- کاران্টی ۱۸ ماهه بی قید و شرط و ۵ سال خدمات پس از فروش
- آپدیت های زم افزاری و مکانیکال مادام العمر
- افتخار ما همراهی و رضایتمندی
- ده ها مشتری در داخل و خارج از کشور



پوست استخوانی ضایعات



# جنوبگان برای تمامی فصول و تمامی محصولات کشاورزی



زمستان امسال با گرانول های جنوبگان



جنوبگان  
Johocream

کرمان زمین



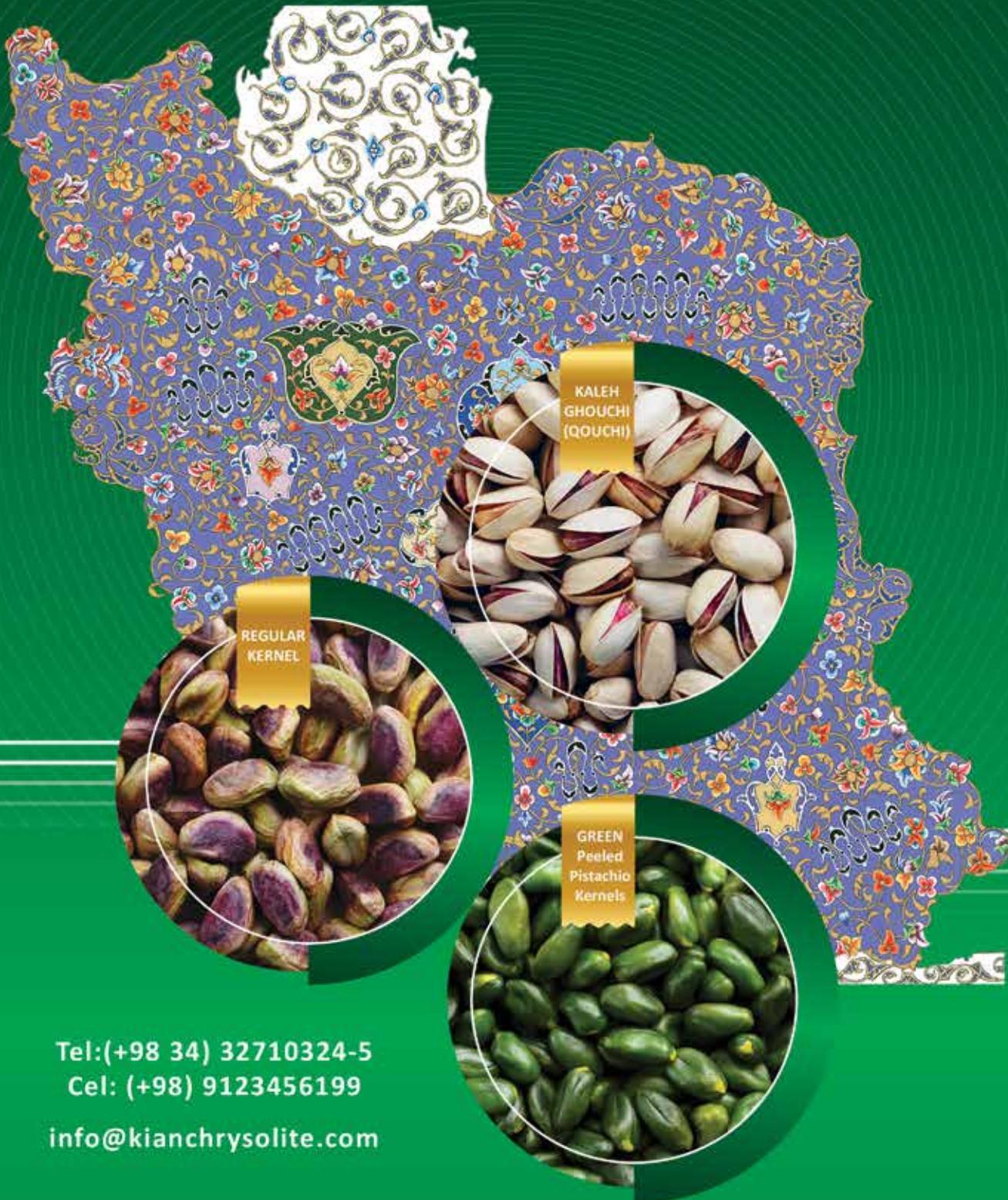
کرمان زمین

لبن پخته کشاورزی





KIAN CHRYSOLITE  
Pistachio Company



Tel:(+98 34) 32710324-5

Cel: (+98) 9123456199

[info@kianchrysolite.com](mailto:info@kianchrysolite.com)

producing and exporting the wide variety types of pistachio such as Round, Long, Kernel, Closed etc, in domestic and international markets.

[www.kianchrysolite.com](http://www.kianchrysolite.com)



مديا  
تجهيز آب اراس  
Medya TajhizAb Aras  
irrigation & agriculture equipment



Advanced  
Automation  
Systems



قطره چکان خودشونده، ضد چکه

## Aquarius PC

سیلیکون دار و کنترل فشار

۲۴.۸.۴ لیتر در ساعت

سیستم فیلتر اسیلون تمام  
اتوماتیک خودشونده



مشاوره، طراحی و اجرا

### احدادات باغات مدرن پسته

سیستمهای آبیاری قطره ای سطحی و زیر سطحی  
باغات پسته، بادام، زیتون و ...

سیستمهای آبیاری قطره ای سطحی و زیر سطحی  
مزارع یونجه، ذرت و ...

سیستمهای آبیاری هوشمند

ماشینهای آبیاری مکانیزه



Consultation,  
design of modern  
pistachio orchards

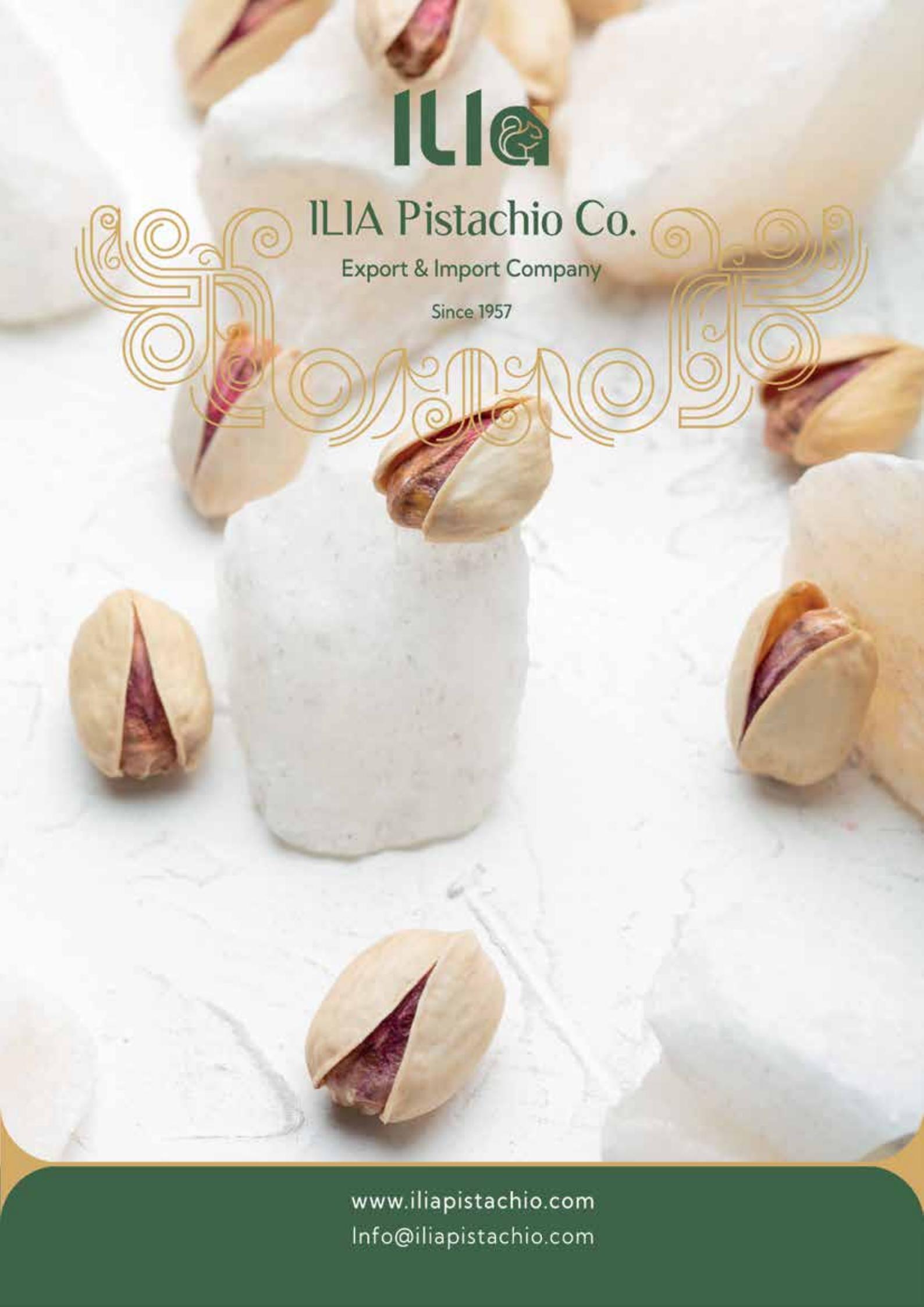
لوله آبیاری قطره چکاندار AS



WWW.TAJHIZAB.COM



09123456982



**ILIA**

**ILIA Pistachio Co.**

Export & Import Company

Since 1957

COFFEE

COFFEE



[www.iliapistachio.com](http://www.iliapistachio.com)

[Info@iliapistachio.com](mailto:Info@iliapistachio.com)